

Date: 30 July 2024

التاريخ: 30 يوليو 2024

M/S . / Boursa Kuwait Company

المحترمين

السادة/ شركة بورصة الكويت

Greetings,

تحية طيبة وبعد،،

**Subject: Analysts/Investors Conference minutes
for the second Quarter of 2024**

**الموضوع: محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين للربع الثاني من العام
2024**

With reference to the aforementioned subject, and to our letter sent to you on 25/07/2024, kindly find attached the minutes of the analysts / investors conference for the second quarter of 2024.

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، وإلى كتابنا المرسل لكم بتاريخ 2024/07/25، نرفق لكم محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين عن الربع الثاني لعام 2024.

Yours Sincerely,

وتفضلوا بقبول فائق الإحترام،،



دلال حسن السبتي

رئيس مجلس الإدارة

**Dalal Hasan Al Sabti
Chairperson of the Board of Directors**

الشركة : شركة هيومن سوفت القابضة
عنوان المؤتمر : مؤتمر نتائج الربع الثاني لعام 2024 لشركة هيومن سوفت القابضة (المحضر
المعدل والمترجم من اللغة الانجليزية)
التاريخ : الخميس 25 يوليو 2024
وقت المؤتمر 1:00 ظهرا بتوقيت الكويت

حاتم علاء
مرحبا بكم جميعا. أنا حاتم علاء من المجموعة المالية هيرمس. أهلا بكم في مؤتمر نتائج الربع الثاني لعام 2024 لشركة هيومن سوفت. ويسرني أن يكون معنا في مؤتمر اليوم من شركة هيومن سوفت السيد انوب دهاند - المدير المالي و السيد/ مايانك باكسي، عضو مجلس الإدارة. سوف نبدأ بعرض افتتاحي من الادارة ثم نفتح المجال للأسئلة والأجوبة. وكتذكير في البداية، لطرح سؤال يمكنكم الطباعة في محادثة الاسئلة والاجوبة أو يمكنكم الضغط على زر رفع الأيدي وسوف اقوم بإلغاء خاصية الصمت لخطكم. أيها السادة، تفضلوا

مايانك باكسي
أهلا بالجميع. مرحبًا بكم في المؤتمر التحليلي لنتائج الربع الثاني لعام 2024 لشركة هيومن سوفت. أتمنى أن تكونوا جميعا بخير وسلامة. شكرًا لكم، فريق المجموعة المالية هيرمس، على تسهيل هذا المؤتمر التحليلي. أنا مايانك باكسي، عضو مجلس الإدارة في شركة هيومن سوفت القابضة، مع المدير المالي للشركة، السيد أنوب دهاند. نود أن نذكركم بإيجاز ببعض النقاط البارزة الرئيسية للربع الثاني من عام 2024 ثم ننتقل إلى أبرز الإنجازات المالية وفي النهاية سنترك المجال مفتوح للأسئلة والأجوبة.

في البداية ، أود أن أذكر أن أي بيانات تطلعية أو آراء تتم مناقشتها خلال هذا المؤتمر التحليلي تخضع لمخاطر وعدم يقين قد تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية. لا تتحمل شركة هيومن سوفت أي التزام لتحديث هذه الآراء أو البيانات، ولا تصدر أي إعلانات بخصوص أي ظروف تمت مراجعتها.

تواصل هيومن سوفت التركيز على الحفاظ على إنجازاتها وريادتها في السوق.

خلال الربع الثاني من عام 2024، تم تحقيق العديد من الأحداث والإنجازات الرئيسية، مثل حصول جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM للسنة الرابعة على التوالي على المرتبة الأولى في الكويت حسب تصنيفات QS العالمية للجامعات لعام 2025. وهذا التصنيف الجديد يضع جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM بين 611 إلى 620 عالميًا، متقدمين عن المركز السابق أي 671 إلى 680. وهذا يعني أننا من بين أفضل 40% من المؤسسات ذات الأداء العالمي.

وقد تفوق عدد كبير من طلاب جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM في العديد من المسابقات في عام 2024، مثل مسابقة Babson العالمية، وبطولة VEX Robotics العالمية. وتم تكريمهم خلال مختلف الفعاليات والاحتفالات التي تحتفي بإنجازات الطلاب بمشاريعهم المبتكرة وإنجازاتهم في المسابقات.

كما نظمت جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM المعرض المهني العاشر والنسخة الثالثة من حفل جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM لتوزيع جوائز الشركات، لتكريم الشركات المحلية والعالمية الرائدة من القطاعين العام والخاص في الكويت.

جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM تصنع الفارق من خلال العديد من المبادرات والفعاليات ذات التأثير البيئي والاجتماعي، كالمشاركة في مؤتمر GPC للبلاستيك 2024، الذي عقد في الإمارات العربية المتحدة، واستضافة ندوة AACSB للتأثير الاجتماعي لأعضاء هيئة التدريس.

كل هذه المبادرات والإنجازات تمكّن جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM وكلية الشرق الاوسط الامريكية ACM من البقاء كمؤسسات الاختيار الأول، وفي الوقت نفسه، تمكنهما من المحافظة على قوتيهما لتحمل التحديات التي قد تواجهها كل منهما خلال مسيرتيهما.

أود الآن أن أدعو السيد أنوب دهاند، المدير المالي لشركة هيومن سوفت، لتقديم ملخص حول أبرز الأحداث المالية للربع الثاني لعام 2024. تفضّل، أنوب.

انوب دهاند

شكراً لك، سيد باكسي، ومساء الخير للجميع. أنا أنوب دهاند، المدير المالي لشركة هيومن سوفت، وأود أن أعرض أبرز الأحداث المالية للربع الثاني من عام 2024.

في النصف الأول من عام 2024، بلغت إيرادات هيومن سوفت 40 مليون دينار كويتي وهي تقريباً نفس إيرادات النصف الأول من عام 2023، ويرجع ذلك أساساً إلى العدد المماثل من الطلاب المسجلين.

سجلت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك EBITDA في النصف الأول من عام 2024 ارتفاعاً بنسبة 1% حيث بلغت 21.3 مليون دينار كويتي، وذلك مقارنة بالأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك EBITDA في النصف الأول من عام 2023 البالغة 21.1 مليون دينار كويتي.

وكان صافي أرباح النصف الأول من عام 2024 البالغ 19.9 مليون دينار كويتي أعلى بشكل هامشي من صافي الربح المحقق خلال الفترة ذاتها من سنة 2023 والبالغ 19.8 مليون دينار كويتي.

بلغ هامش صافي الربح في النصف الأول من عام 2024 نسبة 50%، وهامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإهلاك EBITDA في النصف الأول من عام 2024 بنسبة 53%.

وبلغت ربحية السهم 149 فلساً خلال النصف الأول من عام 2024، مقارنة بـ 148 فلساً خلال النصف الأول من عام 2023.

بلغ صافي النقد لدى هيومن سوفت 63.6 مليون دينار كويتي كما في 30 يونيو 2024.

بلغ إجمالي حقوق المساهمين 102.1 مليون دينار كويتي كما في 30 يونيو 2024. وبلغ العائد السنوي على متوسط حقوق المساهمين للنصف الأول من عام 2024 نسبة 35%.

بلغ إجمالي الأصول 127 مليون دينار كويتي كما في 30 يونيو 2024، وبلغ العائد السنوي على متوسط الأصول للنصف الأول من عام 2024 نسبة 29%.

توفر الميزانية العمومية القوية لشركة هيومن سوفت، والعائد المرتفع على متوسط الأصول، والعائد المرتفع على متوسط حقوق الملكية الحماية والمرونة وتمكن هيومن سوفت من تحمل أي أحداث ضغوط مستقبلية.

وبهذا نفتح المجال الآن للأسئلة والأجوبة. نطلب منك تقديم نفسك باسمك والمؤسسة التي تمثلها، إذا كانت لديك أي أسئلة. شكرًا لكم. تفضل، حاتم.

شكرا لكم أيها السادة. لطرح سؤال، يمكنك إما كتابته في مربع المحادثة للأسئلة والأجوبة أو النقر على زر رفع اليد. مرة أخرى، للتذكير، لطرح سؤال، يمكنك إما كتابته في مربع المحادثة للأسئلة والأجوبة أو النقر على زر رفع اليد وإلغاء كتم صوت الخط الخاص بك. سوف نتلقى السؤال الأول من أنكور من بنك اتش اس بي سي. أنكور، الرجاء إلغاء خاصية كتم صوتك. أنكور، أنت غير مسموع، الرجاء إلغاء خاصية كتم الصوت لديك. حسناً، سأنتقل إلى السؤال التالي من خط ريم الباري. ريم، الرجاء إلغاء خاصية كتم الصوت لديك.

حاتم علاء

مرحباً. شكرا لاستضافة هذا المؤتمر. لدي سؤال واحد فقط فيما يتعلق بإيرادات رسوم مكتبة الطلاب واشتراكات الإنترنت. كنت أتساءل كيف يتم تسجيل هذه الرسوم حالياً. أعلم أن مجلس الجامعات الخاصة قد خفض الرسوم من 110 إلى 25 ديناراً كويتياً لكل طالب. وكنت أتساءل، هل ما زلت تحتسبونها على 110 أم أنكم قمتم بتخفيضه إلى 25؟

ريم الباري

نواصل تسجيل إجمالي الرسوم في إيراداتنا، ونأخذ مخصصاً بنسبة 100% مقابل المبلغ الذي تم تخفيضه. سوف نأخذ قراراً بهذا الشأن لاحقاً وعندما نعرف المزيد حول هذا الموضوع.

مايانك باكسي

حسناً. ولم تكن هناك أي تحديثات على ذلك؟

ريم الباري

لا، نحن نتابع الأمر، ولكن حتى الآن، لم يكن هناك الكثير من التقدم أو التحديث.

مايانك باكسي

حسناً. وسؤالي الثاني كان يتعلق بالمنح الدراسية. متى تتوقع إصدارها من قبل وزارة التربية؟

ريم الباري

مايانك باكسي سيبدأ التقديم لطلاب المنح الدراسية اعتباراً من الأسبوع القادم، ويستمر لمدة أسبوعين، ولن يتم الإعلان عنها إلا لاحقاً له.

ريم الباري حسناً، شكراً لك.

حاتم علاء شكراً لك. سوف اتناول السؤال التالي من فهد في خانة المحادثة. هل يمكنك توضيح خططكم للتوسع في كليات جديدة؟ متى تتوقع ذلك، وما مدى تأثيره على التسجيل؟

مايانك باكسي في الوقت الحالي، لدينا كلية الأعمال وكلية الهندسة. ولا توجد خطة محددة موضوعة لإضافة كلية إضافية. لقد تقدمنا بطلب للحصول على موافقة لكلية العلوم الصحية للبدء. ونحن ننتظر ذلك، ومن ثم سننظر في نوع التسجيلات التي يمكن تحقيقها. لكن تجربتنا عادة، كلما أدخلنا تخصصات جديدة، نبدأ ببداية صغيرة جداً، ربما من 25 إلى 50 طالباً، ثم تتراكم الأعداد على مدى فترة الاستقرار.

حاتم علاء بالمبدأ التخصصات الجديدة والعلوم الصحية والتمريض ستكون في عام 2025 على الأرجح؟

مايانك باكسي الموافقة النهائية على البدء لا تزال معلقة، لذا لن نعرف ذلك إلا بعد أن نحصل عليها.

حاتم علاء حسناً، تمام. أسئلة المتابعة من فهد. كانت لديكم خطط للتوسع في التعليم من الروضة إلى الصف الثاني عشر. هل ما زلتم تخططون للقيام بذلك، وهل هناك أي تحديثات؟ ويسأل أيضاً عن خطط التوسع في دول مجلس التعاون الخليجي.

مايانك باكسي حسناً، كما ذكرنا سابقاً، بالنسبة لتوجهاتنا الاستراتيجية على المدى القصير والطويل، نحن نواصل النظر في الفرص. حتى الآن، ليس لدينا أي شيء محدد، وبالتالي لا يمكننا التحدث كثيراً بهذا الخصوص في هذه اللحظة.

حاتم علاء حسناً، سوف نحاول مرة أخرى مع انكور من بنك انش اس بي سي. انكور يرجى الغاء خاصية الصامت لديك.

انكور نعم، شكراً لك على العرض التقديمي. سؤال يدور حول الميزانية العمومية. كيف يمكننا التفكير في توسعكم في مجالات جديدة؟ لقد أشرت بالفعل إلى مرحلة الروضة إلى الصف الثاني عشر أو M&A، ولكن هل هناك أي خطط أخرى للتوسع من حيث النفقات الرأسمالية أو زيادة توزيعات الأرباح؟ هذا هو السؤال الأول. السؤال الثاني هو أنه بالنظر إلى وجود بعض الضغوط على الرسوم، وأعني بأنها رسوم المكتبة والإنترنت فقط. هل ستقومون بتقييم هيكل التكاليف الخاص بكم أيضاً في هذا السياق إذا لم ترفع الرسوم؟ لكن، أعني أنكم ستواصلون مواجهة التضخم من ناحية المدرس. ما هو تفكيركم بالنسبة لكفاءة التكلفة في هذا السياق؟ أعتقد أن هذين هما السؤالان من جانبي. شكراً لك.

مايانك باكسي حتى الآن، لا يوجد أي تنوع أو توسع مخطط له. ولكن كما تحدثنا عن ذلك سابقاً، سننظر في موضوع التعليم الشامل وتنمية الموارد البشرية والتكامل التكنولوجي معه. هذه هي مجالات التركيز بالنسبة لنا. نعم، ميزانيتنا العمومية قوية. وفيما يتعلق

بتوزيعات الأرباح، بحلول نهاية العام، سيتم اتخاذ القرارات المناسبة حول كيفية استخدام السيولة النقدية. فيما يتعلق بتخفيض رسوم المكتبة والاشتراك في الإنترنت. نعم، لقد حدث هذا التخفيض. وإذا لاحظتم في البيانات المالية للربع الثاني فإننا لا نزال عند هامش ربح صافي بنسبة 50٪، ونتجه تدريجياً نحو مستويات هوامش عام 2019.

مراجعة التكاليف والكفاءات هي عملية مستمرة. ستكون هناك بعض الزيادات في التكاليف بسبب التضخم. وكلما تمكنا من العثور على تحسينات في العملية أو دمج المزيد من التكنولوجيات، فسوف ننظر في أمرها ونحاول الحفاظ عليها قدر الإمكان.

حسناً. شكراً جزيلاً.

انكور

سنتناول سؤال من المحادثة من محمد علي رضا من دارك هورس كابيتال. نظراً لأننا نعمل في بيئة طبيعية بعد فيروس كورونا، ما هو تقديرك لمستوى النقد التشغيلي اللازم لإدارة الأعمال، وكيف تصل إلى هذا التقدير؟ هذا هو سؤاله.

حاتم علاء

بالنسبة لمتطلباتنا التشغيلية ومتطلبات رأس المال العامل لدينا، عادةً، علينا اتباع دورة التحصيل التي دأبنا على تطبيقها لسنوات عديدة. عادةً ما يكون 90% أو أكثر من طلابنا هم طلاب منحة دراسية وتدفع الحكومة رسومهم الدراسية، عادة ما تكون دورة الدفع حوالي أربعة إلى خمسة أشهر. لذا ومن أجل الحفاظ على سلاسة العمليات، يعد الحد الأدنى من المتطلبات لتغطية خمسة إلى ستة أشهر من رأس المال العامل أمراً ضرورياً. علاوة على ذلك، إذا كانت هناك بعض الحالات الطارئة التي نحتاج إلى توفيرها أيضاً، على سبيل المثال، بعض متطلبات النفقات الرأسمالية، وما إلى ذلك. وعلى هذا الأساس، نقوم بتخطيط متطلباتنا الإجمالية من النقد في الشركة.

مايانك باكسي

شكراً لك. السؤال التالي من خط عثمان صديقي. الرجاء الغاء خاصية الصامت لديك.

حاتم علاء

لدي سؤال واحد فقط، وهو مبدئياً حول عدد الخريجين الذي يمكن أن نتوقعه هذا العام. لأنه إذا نظرنا تاريخياً، أعتقد أن عام 2020 كان العام الذي كان فيه عدد الطلاب هو الأعلى خلال العقد الماضي، وقد بلغ حوالي 4000 طالب. بافتراض أن مدة البرنامج أربع سنوات، هل من العدل أن نتوقع أن يكون عدد الخريجين أعلى بكثير من العام الماضي؟

عثمان
صديقي

عادة، يعتمد تخرج الطلاب أيضاً على البرنامج الدراسي الخاص بكل طالب. غالبية طلاب جامعة الشرق الأوسط الأمريكية AUM يدرسون منهجاً تأسيسياً. بالنسبة لهم، دورة التخرج هي خمس سنوات. وبالمثل، بالنسبة لكلية الشرق الأوسط الأمريكية ACM، تكون دورة التخرج ثلاث سنوات. وبأخذ كل هذه الأمور بعين الاعتبار، فقد رأيت أن أعداد التخرج في العام الماضي والأعوام الأخيرة تتراوح بين 2800 إلى 2900. ونتوقع رقماً مماثلاً لهذا العام أيضاً.

مايانك باكسي

حسناً. شكراً لك.

عثمان
صديقي

حاتم علاء شكرًا لك. سؤال متابعة من فهد في المحادثة. هل لديكم خطط لإعادة شراء الأسهم بالإضافة إلى التوزيعات النقدية؟

مايانك باكسي لا، لا توجد خطة لإعادة شراء الأسهم. وفي الكويت، لا يُسمح أيضًا بإعادة شراء الأسهم.

حاتم علاء شكرًا لك. أسئلة من دانيال. ما الذي يفسر ارتفاع الرواتب والتكاليف المرتبطة بها بنسبة 10%، تحديداً مع بقاء الإيرادات ثابتة؟

مايانك باكسي نعم. أنت تقارن الرواتب التي كانت موجودة في الربع الأول من عام 23 والربع الأول من عام 24. وإذا نظرت إلى العام الماضي، على أساس ربع سنوي، فإن الزيادة الطبيعية للرواتب بنهاية الربع الرابع كانت تقريباً مماثلة للرواتب التي لدينا خلال هذا الربع. الآن، تتكون الزيادة من مراجعات سلم الرواتب العادية أو الترفقيات التي تتماشى مع المتطلبات، وأيضاً بناءً على متطلبات أعضاء هيئة التدريس لدينا في المواد الخاصة، سيكون هناك أيضاً موظفون جدد. وهذا مزيج من الزيادة في الراتب بسبب تعديلات الراتب أو ترقيات الجدارة، وما إلى ذلك، وكذلك بعض الموظفين الجدد.

حاتم علاء شكرًا لك. مرة أخرى، للتذكير، لطرح سؤال، يمكنك كتابته في مربع المحادثة للأسئلة والأجوبة أو النقر على زر رفع اليد. وإذا تمت الإجابة على سؤالك، يرجى خفض اليد المرفوعة. هناك سؤال من خط أحمد النجار. من فضلك قم بإلغاء كتم الصوت لديك.

أحمد النجار لدي سؤالان فقط. الأول، في ظل التغييرات التي تحدث الآن في الكويت، هل كان هناك أي حديث عن مزيد من التخفيض في الرسوم؟ وسؤالي الثاني، ما شاء الله، شركة هيومن سوفت ناجحة جداً، ولكن منذ أكثر من عامين، قمت بالإعلان عن خطط لتوسعات لمرحلة الروضة وحتى الصف الثاني عشر، وما إلى ذلك، ولكن لم يحدث شيء. أنا فقط أتساءل لماذا تتردد الشركة في القيام بهذا التوسع، في حين أن هناك اتجاه إيجابي للغاية في دول مجلس التعاون الخليجي ككل. نحن نعتقد أن القطاع الخاص في قطاع التعليم سيستفيد كثيراً من جميع التغييرات الهيكلية التي تحدث في هذه الدول، ولكن لم يكن هناك تحديث، وأنا قلق للغاية بشأن فقدان هذه الفرصة. شكرًا لك.

مايانك باكسي لم نتلق أي أخبار حول أي مناقشات لتخفيض الرسوم، وما إلى ذلك. وحتى الآن، لا نرى أي خطوة في هذا الاتجاه. فيما يتعلق بخطط التوسع، نعم، لقد أوضحنا اتجاهاتنا طويلة المدى وقصيرة المدى، وحققتنا الكثير من الأشياء فيما يتعلق بالأهداف والخطط قصيرة المدى التي ذكرناها. وكان من المهم للغاية التأكد من الحفاظ على كل ما يتم تحقيقه قبل أن نقفز إلى أي استثمارات جديدة أو أي توسعات جديدة. ومع أخذ هذا الهدف في الاعتبار، لم يكن الأمر يعني عدم النظر إلى الفرص. ولكن، نعم، عليك أن تنظر إلى الأمور من حيث الجدارة. لدينا ميزانية عمومية جيدة. نحن ندرك أن هناك فرصة جيدة لاستثمارات مماثلة في قطاع التعليم. وستأتي القرارات المناسبة عندما نتاح لنا بعض الفرص الجيدة. وحتى الآن، ليس لدينا أي أمور محددة أبعد من ذلك لمناقشتها في هذه المرحلة.

حاتم علاء شكرًا لك. لدينا سؤال من دانييل. الرجاء الغاء خاصية الصامت لديك.

دانييل

السؤال يتعلق بهذه الخسائر الائتمانية المتوقعة. فهل الأمر كله يتعلق بالمستحقات من الحكومة، وهل يشمل أيضاً ما ذكرته من رسوم المكتبة، أم أن هذا شيء مختلف؟

مايانك باكسي

نعم، العنصر الرئيسي هو الرسوم التي تدفعها الحكومة وبشكل رئيسي الاشتراك في المكتبة والإنترنت. وبما أن لدينا حوالي 8 إلى 10% من الطلاب الذين يدرسون على نفقتهم الخاصة، فإن دورة التحصيل الخاصة بهم تمتد في بعض الأحيان. وفيما يتعلق بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، يتعين علينا بالتأكيد توفير هذا المخصص بمجرد تجاوز الحد الأدنى من الإطار الزمني المطلوب. لكن ذلك ضمن الحدود الطبيعية التي يمكن السيطرة عليها. لا نرى أي تعرض كبير في هذا المجال. لكن العنصر الرئيسي هنا هو، نعم، من المخصصات التي أخذناها لرسوم المكتبة ورسوم اشتراك الإنترنت.

دانييل

السؤال الثاني يتعلق بالسوق ككل. هل هناك أي جامعات أخرى أو شركات تعليم عالي أخرى تدخل السوق، حسب علمك؟ أو ما هو وضع السوق بشكل عام؟ هل يتوسع بأكثر من 2% أم أنه مقيد كما هو الحال في الكويت؟

مايانك باكسي

في العامين الماضيين أيضاً، لم نشهد أي انطلاقة جديدة لأي جامعة. ولكن، نعم، هناك إجراءات الدقيقة للترخيص، وهناك إجراءات للحصول على الموافقة. يستغرق الأمر بعض الوقت حتى يأتي أي شخص ويبدأ جامعة أو كلية جديدة. ومع ذلك، علينا أن نحافظ دائماً على ريادتنا من خلال ضمان ذلك على أسس نوعية ومن خلال تقدمنا في التصنيفات. وكان هذا دائماً تركيزنا أيضاً. والآن، أصبحنا نتمتع بخبرة لأكثر من 14 عاماً من العمليات، وبالتالي لدينا ما يكفي من الشهرة والسمعة الطيبة التي استطعنا بناءها في السوق. إذا كانت المنافسة موجودة، علينا أيضاً أن نتأكد من بقائنا في الصدارة.

دانييل

حسناً. شكراً جزيلاً.

حاتم علاء

مرة أخرى كتذكير نهائي لطرح سؤال، يمكنك إما كتابته في مربع المحادثة أو النقر على زر رفع اليد. ليس هناك أسئلة أخرى في الوقت الحالي، ولذلك أعتقد انه يمكننا اختتام المؤتمر. وأن أشكر الموظفين والادارة على وقتهم اليوم.

مايانك باكسي

شكراً جزيلاً للجميع.

أنوب دهاند

اشكرك.

حاتم علاء

اشكر الجميع. وبهذا نختم المؤتمر التحليلي اليوم. اشكركم على مشاركتكم واتمنى لكم يوماً سعيداً. شكراً لكم.