



Empowering People Through Knowledge

التقرير السنوي

2021

79.72

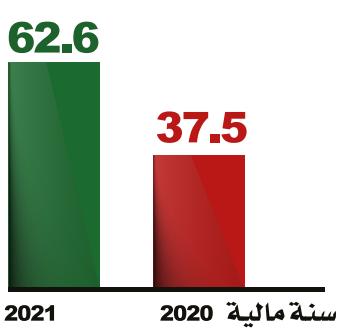
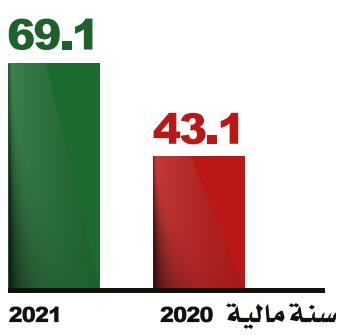
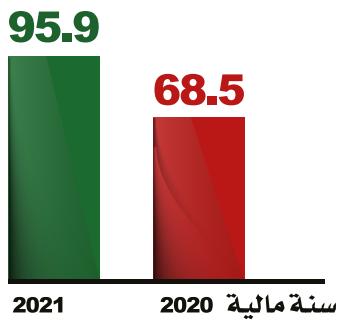




صاحب السمو الشيخ  
**مشعل الأحمد الجابر الصباح**  
ولي عهد دولة الكويت



صاحب السمو الشيخ  
**نوف الأحمد الجابر الصباح**  
أمير دولة الكويت



أكثر من **20**  
إنجاز رياضي منذ عام 2018

أكثر من **13,500**  
طالب مقيد

أكثر من **100**  
مبادرة اجتماعية منذ عام 2018

أكثر من **12,000**  
خريج

أكثر من **1000**  
موظف

**261,190**  
مساحة الحرم الجامعي بالمتراربع

**28**  
برنامج دراسي

أكثر من **750**  
شجرة مغروسة في الحرم الجامعي

أكثر من **70**  
مخترق هندسي

أكثر من **%60**  
نسبة طالبات الإناث

أكثر من **70**  
جنسية مختلفة

# نبذة عن هيومن سوافت

Purdue في الولايات المتحدة الأمريكية. وبعد البحث المضني والالتزام المت范文ي، بدأت الجامعة والكلية بتدريس الدفعة الأولى في العام الدراسي 2008/2009 في مقرها في العقيلة.

وعلى صعيد آخر، حققت "هيومن سوافت" نجاحاً جديداً في سلسلة نجاحاتها بإدراج أسمها في بورصة الكويت عام 2005، محافظة على مكانها المرموقة في مجال المعرفة والتعليم في الشرق الأوسط.

والليوم، لا يزال تميزنا وإخلاصنا في قطاع التعليم العالي والتدريب المهني في أوجّهه كما عهدهنا دائمًا. ويفتهر ذلك جلياً للجميع في حرم الجامعة والكلية. وفي كل سنة، نقدم مجموعة كبيرة من المؤهلات المصممة خصيصاً لشباب القرن الواحد والعشرين التي من شأنها أن تؤهلهم بجدارة إلى دخول سوق العمل. ولذلك، فإن عدد طلابنا الذي يحقق زيادة مطردة يشكل عنصراً أساسياً في جذب مختلف الكفاءات المحلية والإقليمية والعالمية.

ومن هنا، أسسنا شركة "هيومن سوافت" لتحتضن كافة المبادرات المتعلقة بالتعليم. ولتحقيق ذلك، استثمرنا في مجال التعليم عن بعد بالاشتراك مع منصة "نيت جي" التي تعتبر واحدة من أكبر مزودي خدمات التعليم عن بعد حول العالم.

قمنا بإعداد عدد كبير من البرامج التدريبية المصممة خصيصاً لكي تتناسب شريحة المتدربين في منطقة الشرق الأوسط والمغرب والجزائر ومصر ولبنان. ولضمان نجاح عملنا، قمنا بإنشاء شبكات التوزيع والدعم اللازم لذلك. ومع كل ذلك، فإن شغفنا والتزامنا تجاه التعليم والتطوير لم ينته ولم يقترب حتى من نهايته.

في الألفية الثالثة، بدأنا بتحقيق حلمنا المتمثل بإنشاء جامعة في الكويت، تلبى كافة الاحتياجات الأكademية لشبابنا. وشرعنا بتأسيس منشأة للتعليم العالي تلبى كافة المتطلبات الرقابية المحلية الصارمة. وهكذا تأسست كل من جامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM) وكلية الشرق الأوسط الأمريكية (ACM)، وذلك بالتعاون مع جامعة بوردو

إن التزامنا وشغفنا بالتعليم كان وما زال ما يميزنا في "هيومن سوافت" منذ أكثر من 20 عاماً. وإن إيماننا الراسخ بهذه الرسالة هو سبب نجاحنا وثباتنا على قيمنا بالرغم من كافة التحديات التي نواجهها.

بدأت رحلتنا في "هيومن سوافت" عام 1994 تحت اسم مركز نيو هورايزن، وقد كان مركزاً متواضعاً للتدريب على استخدام الحاسوب في مكتب صغير في مدينة الكويت. ومع ازدهار ثورة تكنولوجيا المعلومات، نمت معها شركتنا "الصغيرة" آنذاك، وتمكنت من التوسيع خلال 5 سنوات فقط، حتى وصلت إلى الإمارات العربية المتحدة وقطر. وقد أدى هذا التطور الكبير إلى لفت الأنظار إلينا من شتى أرجاء العالم، حيث أصبح مركز "نيو هورايزن" يمنح شهادات التدريب إلى المئات من الطلبة في منطقة الخليج العربي.

سرعان ما ارتأينا أن طلابنا بحاجة إلى المزيد من التطوير في معارفهم، ليس فقط على صعيد البرمجيات ومعدات الحاسوب، بل على أصعدة أخرى مثل مهارات اللغة الإنجليزية.

## الرسالة

تعزيز جودة الحياة في المجتمع من خلال التمكن بالمعرفة

## الرؤية

تهدف هيومن سوافت أن تصبح شركة عالمية تستقطب الاستثمارات الإبداعية والتقنية في مجال التعليم وإدارة الموارد البشرية والخدمات الصحية.

المحتويات

<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>البيانات المالية</b>	<b>الحوكمة</b>	<b>الإستراتيجية</b>
تقرير مجلس الإدارة	هيكل الحوكمة	كلمة رئيس مجلس الإدارة
ص 37	ص 19	ص 06
 النمو المالي	ضمان نزاهة التقارير	ابرز احداث العام
ص 41	ص 28	ص 09
تقرير مراقبي الحسابات المستقلين	وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر	القوة المؤسسية
ص 47	والرقابة الداخلية	ص 10
بيان المركز المالي المجمع	تعزيز السلوك المهني والقيم	كلمة الرئيس التنفيذي
ص 50	الأخلاقية	ص 11
بيان الربح أو الخسارة المجمع	الإفصاح والشفافية بشكل	الإستراتيجية المستقبلية
ص 51	دقيق وفي الوقت المناسب	ص 13
بيان الربح أو الخسارة	احترام حقوق المساهمين	الحكومة البيئية والاجتماعية
والدخل الشامل الآخر المجمع	ص 31	وحكمة الشركات
ص 52	إدراك دور أصحاب المصالح	ص 15
بيان التغيرات في حقوق	تعزيز وتحسين الأداء	
الملكية المجمع	ص 32	
ص 53	التركيز على أهمية المسؤولية	
بيان التدفقات النقدية المجمع	الاجتماعية	
ص 54	ص 33	
ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة		
ص 55		



الاستراتيجية

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## دلال حسن السبتي

رئيس مجلس الإدارة

السادة/ المساهمين

والاستدامة. فلقد قمنا خلال العام الماضي بتطوير وتعزيز عمليات وممارسات الحكومة، كما استكملنا مراجعة و تطبيق السياسات، وقد سعى مجلس الإدارة بشكل دائم ، إلى تقديم الدعم المستمر للإدارة التنفيذية.

### التركيز على الهدف

خلال العام 2021، ركزت هيومن سوفت على أهدافها الاستراتيجية، المتمثلة فيما يلي :

### أ : التميز الأكاديمي

ركزت هيومن سوفت منذ اليوم الأول على تقديم صرح متميز، يخلق قيمة مضافة لقطاع التعليم العالي في الكويت، ولقد كان التركيز على التصنيفات والإعتمادات العالمية، وتنوع التخصصات المقدمة، وهو هدف استراتيجي لتحقيق هذا التميز، وترسيخ اسم جامعة الشرق الأوسط الأمريكية، وبالتالي مكانتها و قدرتها التنافسية، في قطاع التعليم العالي في الكويت و المنطقة.

### 1 - AUM في التصنيفات والتقييمات العالمية

- صنفت مؤسسة "كواكواريلي سيموندرز" - Quacquarelli Symonds (QS) العالمية جامعه الشرق الأوسط الأمريكية (AUM) الجامعه الأولى في الكويت، والثلاثة والثلاثين عربياً، وضمن أفضل الجامعات في فئة 751-800 عالمياً، وذلك في تصنيف QS العالمي للجامعات لإصدار 2021/2022، وقد وضع هذا الإنجاز AUM على لائحة أفضل 3% من جامعات العالم.

- حصلت AUM على المرتبة الأولى، وذلك على مستوى الجامعات المحلية في الكويت الحكومية والخاصة، والمرتبة 24 في العالم العربي، وفقاً لتصنيف مؤسسة التایمز للتعليم العالي Times Higher Education Arab University Rankings 2021 .

- حققت الجامعة المركز الأول على مستوى الجامعات في الكويت، والمرتبة 23 في العالم العربي، والمرتبة 268 على مستوى العالم، وذلك في تصنيف الجامعات الخضراء العالمي "UI GreenMetric World University Rankings 2021" الذي يقيّم مدى التزام الجامعات بالممارسات الصديقة للبيئة، ونشر ثقافتها، والوعي بها داخل الحرم الجامعي والمجتمع.

بالأصلية عن نفسي، وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، يشرفني أن أضع بين أيديكم تقرير هيومن سوفت القابضة، للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، متضمناً لمحنة عن الإنجازات التي تم تحقيقها، ورؤيتنا للمستقبل.

منذ نشأتها، واجهت هيومن سوفت العديد من التحديات، ونجحت في اقتناص الفرص، واستثمارها في خضم الأزمات والصعوبات. وبعد 2021 عاماً استثنائياً أيضاً وذلك بسبب استمرار تداعيات جائحة كوفيد 19 و التي بدأت في العام 2020 ، إلا أنه وعلى الرغم من ذلك فلقد كان عاماً مثمرًا، و مليئاً بالإنجازات، بفضل عدة عوامل أهمها : الاستراتيجية والرؤية بعيدة الأفق ، الإدارة الحصيفة لهذه الجائحة وحسن التعامل معها، رأس المال البشري المتميز، ثقة المساهمين بالشركة، والميزانية الحصينة. بذلك أثبتت هيومن سوفت مرة أخرى، قدرتها على الصمود والتقدير، بالرغم من تقلبات الأسواق ، كما أثبتت مرونتها في مواجهة التحديات، والظروف الإستثنائية.

لقد سعت هيومن سوفت دائماً إلى تحقيق المزيد من الإنجازات و التطور، ليصبح سهم الشركة من الأسهم القيادية في السوق المحلي، ومن أكثر الأسهم إستقطاباً للمستثمرين الأجانب، ومؤسسات الاستثمار العالمية. كما كانت دائمة السعي لترسيخ دورها الريادي في التعليم ، وفي خلق جيل مسؤول، قادر على بناء اقتصاد معرفي.

### الأداء المالي

حققت شركة هيومن سوفت نتائج مالية متميزة في عام 2021، كما حققت أرباحاً صافية قدرها 62.6 مليون دينار كويتي، بنسبة زيادة قدرها 67 % مقارنة بعام 2020 .

### الحكومة

تؤمن شركة هيومن سوفت بأن التطبيق الصحيح لمبادئ ومعايير الحكومة، هو الأساس للحفاظ على الثقة التي يمنحك إياها المساهمين، حيث نرى أن قواعد الحكومة هي أحد الأسس للنجاح

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

وأيضاً على صعيد الاستثمار الكبير في البنية التحتية لเทคโนโลยيا المعلومات، الأمر الذي سهل عملية إنتقال التعليم ليكون عبر الأونلاين. ومكّن جامعة الشرق الأوسط الأمريكية من قيادة عملية التعليم عبر الأونلاين في الكويت. وبالتالي فقد حافظت الشركة على مستوى عالٍ من الكفاءة في أدائها وذلك على جميع الأصعدة والمعايير.

### ج: القيمة للمساهمين

يسر مجلس الإدارة أن يوصي بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 400 فلس للسهم. تمثل توزيعات الأرباح النقدية المقترحة 78٪ من صافي أرباح هيومن سوفت لعام 2021. بلغت القيمة السوقية لشركة هيومن سوفت حوالي 392 مليون دينار كويتي في 31 ديسمبر 2021، مما يجعل هيومن سوفت من أكبر 14 شركة في السوق الأول في بورصة الكويت.

### الاستدامة والمسؤوليات الاجتماعية

منذ نشأتها، لقد شكلت المسؤلية الاجتماعية والإستدامة مكوناً جوهرياً في رسالة هيومن سوفت وقيمها. وبالرغم من أن عام 2021 شهد ظروفاً صعبة مع استمرار الجائحة؛ إلا أنه كان عاماً مليئاً حافلاً بالمبادرات الاجتماعية. فقد حافظت هيومن سوفت على دورها كقوة إيجابية مفائلة، تدفع المجتمع للتمسك بالأمل و عدم اليأس بالإضافة إلى تبني مبادرات جديدة، تعزز هذه الرسالة. وفي عام 2021، قامت هيومن سوفت برقية سقف التزامها بالإستدامة والتنمية البيئية، وذلك من خلال المشاركة في عضويات مؤسسات معنية بهذا الموضوع، وغرس ثقافة الإستدامة بين الطلاب من خلال مبادرات مختلفة، والإلتزام بمبارات الإستدامة الدولية، وإنشاء برامج لإعادة تدوير الفازات الدفيئة (Green House Gases)، والتعاون مع المجتمع المحلي في هذا الموضوع.

كما حافظت هيومن سوفت على دعمها المستمر لأعضاء هيئة التدريس والموظفين، وذلك من خلال التشجيع على تنوع الثقافات، والتركيز على صحة وسلامة موظفيها في ظل الجائحة، وتنظيم النشاطات الاجتماعية، وتشجيع العمل الجماعي، وتوفير الدعم البحثي، بالإضافة إلى فعاليات التطوير الوظيفي.

ولقد صدر تقرير الإستدامة والمسؤولية الاجتماعية Sustainability and CSR Report لشركة هيومن سوفت في يناير 2022، مسلطًا الضوء على ركائزنا الخمسة على النحو التالي:

### 2 - شراكات دولية ومبادرات استراتيجية

- عقدت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية شراكة استراتيجية مع جامعة HEC Montréal، لمنح شهادة إضافية لخريجي برنامج MBA.
- وقعت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM)، وجامعة بابسون BABSON العالمية مذكرة تعاون، تمكن خريجي AUM من الالتحاق في برامج الماجستير في جامعة بابسون.
- في سياق التنمية الاجتماعية والاستدامة البيئية، حصلت AUM على عضوية Principles of Responsible Management (PRME) وهي مبادرة عالمية، تهدف لتعزيز الإستدامة في المؤسسات التعليمية في جميع أنحاء العالم.

### 3 - الإعتماد الأكاديمي من قبل الهيئة الدولية لتطوير كليات إدارة الأعمال (AACSB)

بالإضافة إلى الاعتمادات السابقة، التي حصلت عليها كلية الهندسة و كلية إدارة الأعمال في الجامعة، حصلت كلية إدارة الأعمال مؤخرًا على الإعتماد الأكاديمي، من قبل الهيئة الدولية لتطوير كليات إدارة الأعمال (AACSB). وشمل هذا الإعتماد كافة برامج البكالوريوس التي تقدمها كلية إدارة الأعمال في AUM وهي: بكالوريوس العلوم في المحاسبة، وبكالوريوس العلوم في إدارة الأعمال مع أربعة تخصصات: التمويل، التسويق، إدارة الموارد البشرية، وإدارة نظم المعلومات، بالإضافة إلى برنامج الماجستير.

### 4 - طرح تخصصات وبرامج جديدة لسوق العمل

- استطاعت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية الحصول على الموافقة، لتقديم درجة الماجستير في مختلف تخصصات الهندسة.
- طرحت كلية الشرق الأوسط الأمريكية (ACM) ثلاثة تخصصات جديدة وهي: تكنولوجيا هندسة البترول، وتكنولوجيا الهندسة الكيميائية، وتكنولوجيا الهندسة المدنية، لتتضمن إلى برامج الدبلوم في قسم الهندسة والتكنولوجيا.

### ب: كفاءة التشغيل

إن أحد عوامل النجاح الذي حققته هيومن سوفت، هو التركيز المستمر على تحسين كفاءة التشغيل، و عدم إدخار أي جهد للتطوير والإبتكار . فعلى الرغم من تداعيات الجائحة في عام 2021، فقد تمكنت الشركة من استكمال أعمالها بسلامة، دون عقبات جوهرية تذكر، وذلك بفضل التدابير الإستباقية التي تم تصميمها مسبقاً، سواء على صعيد البنية التحتية، والتي تمثلت في تشيد المباني بقدرة تصميمية مرنة قابلة للتغير وفقاً لاحتياجات العمل،

- الاستدامة والبيئة
- الرياضة والصحة والعافية
- التنوع والشمولية والإبتكار
- دعم وتطوير أعضاء هيئة التدريس والموظفين
- وتغريج جيل مستعد للعمل والإنتاج

## **الاستراتيجية المستقبلية**

الكبيرة، التي تقودها الثورة التقنية في المعلومات، والاتصالات والذكاء الاصطناعي، والطاقة البديلة، وتقليل انبعاثات الكربون يضاف إليها استحقاقاتجائحة كوفيد، الأمر الذي جعل التعليم عن بعد، واقعاً أكثر من أي وقت مضى. كما أن التغيرات والتحديات الكبيرة في أنماط الأعمال، والوظائف، وأسواق العمل، ووسائل التعلم، تشكل مجتمعة وفي نفس الوقت مصدر تهديد وفرص كبيرة لإطار العمل السائد للجامعات والكليات في العالم والمنطقة. إننا نرى في هذه التغيرات فرصاً كبيرة لتحقيق قفزات أكبر، وتحقيق إنجازات وعوائد لعملائنا، ولمجتمعنا، ولمساهمينا. وعليه،

**فإن رؤية واستراتيجية الشركة المستقبلية، تستند على استثمار خبراتنا ومواردننا المالية، ومواردننا البشرية، والبنية التحتية للجامعة، لخلق رافد أساسي جديد للدخل، وتنوع مصادر الدخل للشركة، والذي يتمثل في الاستثمار في قطاع التعليم الأساسي (K-12)، وقطاعات التقنيات الجديدة، المتعلقة بالتعليم والتدريب والتوظيف، وإدارة الموارد البشرية.**

الاستثمار في التقنيات الجديدة في التعليم، يمكن الشركة من الدخول لأسواق جديدة، الأمر الذي يوسع قاعدة العملاء.

## **شكر وتقدير**

يود مجلس الإدارة أن يتوجه بخالص الشكر لجميع من ساهم وشارك في تحقيق هذه الإنجازات و هذه النجاحات، في مختلف مواضعهم، وأخص بالذكر عملاءنا وشركاءنا، الذي مكروا الشركة من تحقيق هذا الأداء المتميز، ومساهمينا لإيمانهم بالشركة ودعمهم لنا، وزملائي أعضاء مجلس الإدارة، وكامل فريق الإدارة التنفيذية، وجميع العاملين في الشركات التابعة على مساهمتهم الفعالة، وجهودهم المبذولة خلال العام وصولاً لتحقيق أهداف الشركة وتطوراتها المستقبلية، والشكر موصول للمصارف التي تعامل مع الشركة، ولختلف الجهات الرقابية في الكويت، والتي أظهرت كفاءة عالية، ومرؤونة في التكيف مع كافة الأحداث والمتغيرات التي حملها عام 2021 بظروفه الإستثنائية، ونتطلع لعام جديد مليئ بإنجازات ونجاحات جديدة.

بالنيابة عن مجلس الإدارة  
**دلال حسن السبتى**  
 رئيس مجلس الإدارة

## **أولاً، تعزيز نمو الإيرادات والربحية**

الاستثمار في دعم و تطوير مشروع جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية، والذي يتأتى بتدشين كلية العلوم الصحية وطرح تخصصات جديدة، مثلاً على ذلك : تخصص التغذية و تخصص التمريض، وذلك لما لهذه التخصصات من احتياج كبير وطلب متزايد في الكويت و على مستوى العالم، خصوصاً بعد جائحة كوفيد19. لذلك سيتم زيادة الطاقة الاستيعابية، من خلال إنشاء مبنى تعليمي جديد لكلية العلوم الصحية في الحرم الجامعي. كما سيتم طرح تخصصات إضافية في كلية الهندسة مثل تخصص الذكاء الاصطناعي و هندسة الطاقة لمواكبة التوجه العالمي في مجال التكنولوجيا، و تطور الذكاء الاصطناعي و الطاقة البديلة، وبالتالي استقطاب أفضل الكفاءات والمخرجات من الطلبة، الأمر الذي يؤدي إلى تعزيز نمو الإيرادات و الربحية في الجامعة في السنوات القادمة.

## **ثانياً: تنوع مصادر الدخل وخلق رافد جديد**

في بداية الثورة المعلوماتية، انطلقت هيومن سوفت في أوائل التسعينيات من رحم تقنية المعلومات ، ومنه تعود من جديد، لتكون رأس الحرية في المنطقة، في قيادة الثورة التقنية القادمة في التعليم وإدارة الموارد البشرية.

إننا نتطلع إلى المستقبل في خضم هذه التحديات، وهذه التغيرات

## أبرز أحداث العام

15

تأهل طلبة جامعة الشرق الأوسط الأمريكية إلى المرحلة النهائية في تحدي Babson's GLOBAL STUDENT CHALLENGE 2021

16

وقت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية وجامعة HEC Montréal اتفاقية استراتيجية على صعيد برنامج ماجستير إدارة الأعمال (MBA).

17

حااز طلبة AUM على الجائزة الذهبية الأولى وجائزة أفضل عرض مرئي في مسابقة الماكاثون الذينظمها وزارة النفط عام 2021.

18

شاركت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية كراعي رئيسى لمعرض الكويت للسيارات الكهربائية الذى أقيم تحت شعار "كويت خضراء" ، وذلك من 2 حتى 4 ديسمبر 2021 في مجمع مروج.

19

حققت الجامعة المركز الأول على مستوى الجامعات في الكويت للسنة الثانية على التوالي، والمرتبة 23 في العالم العربي، والمرتبة 268 على مستوى العالم، وذلك في تصنيف UI GreenMetric 2021 التزام الجامعات بالمارسات الصديقة للبيئة ونشر ثقافتها والوعي بها داخل الحرم الجامعي والمجتمع

20

شاركت هيومن سوفت في Goldman Sachs Boursa Kuwait Corporate Day 2021

21

تضاعف عدد منشورات وأبحاث أعضاء هيئة التدريس بجامعة AUM في أهم عشر مجلات في العالم مقارنة بالفترة التي سبقت جائحة Covid-19.

08

صنفت مؤسسة التايمز المتخصصة بتصنيف جامعات (THE Times Higher Education) جامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM) كأول جامعة في الكويت وال 24 عربياً وفقاً لتصنيف THE Times Higher Education العربية . Arab University Rankings 2021

09

حازت كلية إدارة الأعمال في AUM على الإعتماد الأكاديمي من الهيئة الدولية لتطوير كليات إدارة الأعمال (AACSB) العالمية.

10

أصبحت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية عضواً في مبادرة الأمم المتحدة لمبادئ التعليم الإداري المسؤول (PRME). وتضم المبادرة أكثر من 850 كلية إدارة أعمال رائدة في 95 دولة حول العالم متزنة بيناءً مستقبلاً أكثر استدامة من خلال تغريد المبادئ السبعة ودعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر.

11

استطاعت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية الحصول على الموافقة لطرح درجة الماجستير في العديد من تخصصات الهندسة.

12

طرحت كلية الشرق الأوسط الأمريكية (ACM) ثلاثة تخصصات جديدة وهي: تكنولوجيا هندسة البترول وتكنولوجيا الهندسة الكيميائية وتكنولوجيا الهندسة المدنية، لينضموا إلى برامج الدبلوم في قسم الهندسة والتكنولوجيا

13

نظمت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية فعاليات معرضها التوظيفي السابع، الذي عُقد في بيتنا افتراضية وتفاعلية امتنالاً للاشتراطات الصحية في ظل جائحة كورونا.

14

عادت الحياة إلى سابق عهدها في حرم جامعة الشرق الأوسط الأمريكية وكلية الشرق الأوسط الأمريكية في شهر أكتوبر 2021. وتمّ اعتماد نهج التعليم المدمج لتحقيق أقصى استناداً من كل من التعليم عبر الإنترن特 والتعليم الحضوري مع ضمان أقصى درجات السلامة للطلبة.

01

وافتقت جمعية العمومية لهيومن سوفت على توزيع أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2020 بنسبة 400 % من القيمة الإسمية للسهم.

02

نجحت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM) في الحصول على تقييم من 5 نجوم من مؤسسة "كواوكاريلى سيموندرز" - Quacquarelli Symonds (QS) العالمية. وقد انضمت AUM إلى مجموعة متميزة من الجامعات التي تفوقت بالحصول على 5 نجوم من QS Stars، والتي تشمل فقط 58 جامعة في العالم و 7 جامعات في المنطقة.

03

تولى دكتور جورج يحشoshi منصب الرئيس التنفيذي اعتباراً من 4 أبريل 2021 بالإضافة إلى دوره كرئيس لجامعة الشرق الأوسط الأمريكية .

04

صنفت مؤسسة QS العالمية جامعة الشرق الأوسط الأمريكية ضمن أفضل الجامعات في العالم، حيث احتلت مركزاً مرموقاً في فئة QS 800-900 لتصنيف الجامعات العالمي World University Rankings 2022 . ويضع هذا الإنجاز الجديد AUM من بين أفضل 3% من الجامعات في العالم.

05

بعث سمو ولی العهد الشیخ مشعل الأحمد الجابر الصباح برقیة تهنئة إلى رئيس وأعضاء مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط الأمريكية، بمناسبة تصنیف الجامعة كأفضل جامعة في الكويت وترتيب 33 كأفضل جامعة على مستوى الدول QS World University Rankings 2022 العربية في 2022.

06

هذا رئيس مجلس الوزراء، سمو الشيخ صباح الخالد الحمد الصباح، طلبة جامعة الشرق الأوسط الأمريكية وخرجيها وأعضاها الأكاديميين والإداريين لتصنيف الجامعة كأفضل جامعة في الكويت وترتيب 33 كأفضل جامعة على مستوى الدول العربية في QS World University Rankings 2022 .

07

شاركت هيومن سوفت في HSBC Boursa Kuwait Corporate Day 2021

# القوة المؤسسية

يكلمن نجاح هيومن سوافت في إيمانها بأن المعرفة هي الأساس لتمكين المجتمع وازدهاره. وبالتالي فقد حرصت هيومن سوافت وشركاتها التابعة على تقديم مستوى عالي من خلال التزامها بأفضل المعايير الدولية من حيث التصنيف والاعتماد والتقييم. وفيما يلي الاعتمادات الدولية التي نفتخر بها :

# AUM



Engineering  
Accreditation  
Commission



Computing  
Accreditation  
Commission



WORLD  
UNIVERSITY  
RANKINGS  
2022



# ACM



Engineering  
Technology  
Accreditation  
Commission



## كلمة الرئيس التنفيذي

### د. جورج يحشوش

الرئيس التنفيذي لهيومن سوقت

رئيس جامعة الشرق الأوسط الأمريكية

التاييمز للتعليم العالي Times Higher Education. كما تم اختيار AUM لاستضافة المؤتمرات الرئيسية لكل من THE QS في المنطقة للأعوام 2021 و 2022 و 2023.

#### التحول الرقمي

شهد عام 2021 استمرار مسعانا في تطبيق استراتيجية التحول الرقمي في كل من الجامعة والكلية، بما في ذلك بيئه التعليم عن بعد، خدمات دعم الطلبة، توجيه الطلبة، خدمات التطوير الوظيفي، والاختبارات الرقمية الغير ورقية Paperless Exams. يتماشى هذا التقدم والتكامل الرقمي مع جهودنا لغرس المرونة والتتنوع والذكاء الرقمي Digital Intelligence في طلبتنا حرصاً منا على جهوزيتهم لسوق العمل ولتحديات المستقبل.

ويأتي نجاح هذا التحول الرقمي والاستعداد لخطي الجائحة وبدء الدراسة عن طريق الانترنت، نتيجة للجهود خلال السنوات السابقة في الاستثمار في البنية التحتية لتقنية المعلومات والجهود الكبير لتدريب الكوادر البشرية من موظفين وأعضاء هيئة التدريس.

#### شريك فاعل في التنمية المستدامة والشمولية والتنوع

تقدّم هيومن سوقت نموذجاً للاستدامة ودمج المسؤولية الاجتماعية وأهداف التنمية المستدامة في أنشطة التعليم والبحث. للسنة الثانية على التوالي، تم تصنّيف AUM الجامعة الأكثر استدامة في الكويت، وفي المرتبة 23 بين الجامعات في العالم العربي، وتقدّمت 34 مركزاً لتصبح في المرتبة 268 عالمياً، وذلك بحسب تصنيف "UI GreenMetric World University Rankings".

على الرغم من التحديات التي نتجت عن استمرار تداعياتجائحة كورونا، أثبتت هيومن سوقت القابضة قدرتها على الصمود وتحقيق أداء متميز خلال السنة المالية 2021. فقد وصلنا إلى تطوير مؤسستنا من خلال القيادة المرنة والتحول الرقمي والابتكار مع تنفيذ إستراتيجية فعالة للاستدامة والمسؤولية الاجتماعية.

عزّزت هيومن سوقت مكانتها كشركة رائدة في الكويت والمنطقة في تطوير رأس المال البشري، والنهوض بالمعرفة، ومواكبة الثورة الرقمية. اليوم، برزت هيومن سوقت القابضة كالشركة الأكثر استقطاباً للمستثمرين الأجانب وذلك بحسب الموقع الرسمي لشركة المقاصة الكويتية.

#### التميز الأكاديمي والثقة العالمية

على الصعيد الأكاديمي، حصلت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM) وكلية الشرق الأوسط الأمريكية (ACM) على اعتمادات دولية مرموقة في برامج إدارة الأعمال والتكنولوجيا والهندسة. كما قامت AUM و ACM بتوسيع نطاق عروضها الأكademie خلال العامين الماضيين عبر إضافة تخصصات جديدة في مجال الهندسة والتكنولوجيا.

بالإضافة إلى ذلك، لقد تم بناء وتعزيز شراكات أكاديمية مع مؤسسات عالمية عريقة، بما يتماشى مع رؤيتنا لتقديم تجربة تعليمية عالمية، وفتح آفاق جديدة، وخلق فرص مميزة. علاوة على ذلك، تم تصنّيف AUM في المرتبة الأولى في الكويت كما حققت نتائج مرموقة في التصنيفات العالمية والإقليمية لـ "كوكواريلي سيموندز" QS- Quacquarelli Symonds ومؤسسة

كما أصبحت AUM عضواً في مبادرة،

المؤسسة التابعة Principles of Responsible Management (PRME)

للميثاق العالمي للأمم المتحدة.

تمتلك هيومن سوافت رأس مال بشرى يضم أكثر من 1000 موظف أكاديمى وإداري من أكثر من 70 دولة، حيث يُعد هذا النوع رصيداً قوياً لبيئة العمل في المؤسسة. كما نجحت AUM في الحصول على تقييم من 5 نجوم من مؤسسة "كواكواريلي سيموندز". كما منحت AUM أيضاً أعلى درجة تقييم في السمعة الدولية والشمولية، بالإضافة إلى عدة معايير أخرى.

### إنجازات جديدة في تطوير البحث العلمي

شهد العام إنجازات جديدة في إنتاجية الأبحاث العلمية في AUM، بفضل المراكز المتطورة التي تقدم تقنيات عالية الجودة، والالتزام المؤسسي القوي بدعم البحث العلمي وتشجيع التعاون البحثي. فقد تضاعفت المنشورات في أرقى المجالات المحكمة Peer-reviewed Journals خلال العامين الماضيين. علاوة على ذلك، تميزت منشورات AUM بمستوى عالٍ من التعاون الدولي ليصل إلى 70% من إجمالي المنشورات لعام 2021. يعكس هذا الإنجاز جودة مخرجات البحث العلمي ورؤى هيومن سوافت لبناء صرح تعليمي على مستوى عالمي.

### تطوير يحاكي المستقبل

من خلال القيادة المرنة، والتميز الأكاديمي، والثقة العالمية في مؤسستنا، ستبقى هيومن سوافت ملتزمة في إنجاح استراتيجيتها والاستمرار في تطوير ودعم جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية وأخذها إلى مرحلة أعلى من النجاح والتميز على المستوى المحلي والإقليمي و التوسع في تخصصاتها وتأسيس كليات جديدة لاستقطاب أفضل الطلبة وخلق بيئه عمل متميزة تخلق التحدي والإبتكار لافضل الكوادر من موظفين وأعضاء هيئة تدريسية ولن توفر الادارة التنفيذية أي جهد أو

د. جورج يخشوشى

الرئيس التنفيذي - هيومن سوافت

رئيس - جامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM)

## الإستراتيجية المستقبلية

إن الإستراتيجية الأساسية التي اتبعتها هيومن سوفت خلال السنوات السابقة، تمثلت في : التركيز على بناء كلية الهندسة، وكلية إدارة الأعمال في كل من جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية، وتحقيق النمو من خلال إستكمال طرح تخصصات جديدة في كل عام وذلك من خلال خطة واضحة ، هذا بالإضافة إلى ترسیخ مكانة وجودة واستدامة كلا من كلية الهندسة وإدارة الاعمال والذي تحقق عن طريق الحصول على إعتمادات الدولية، وتعزيز تصنيفها الإقليمي و العالمي . الأمر الذي يعزز الربحية، ويدعم استدامة الإيرادات وهذا ما أثبتته النتائج المالية للشركة سنة تلو الأخرى، وصولاً في هذه السنة لافضل أداء مالي على الاطلاق في تاريخ الشركة. أما وقد تحققت هذه الأهداف بكفاءة متميزة، فقد حان الوقت للتوجه في أهداف جديدة.

## الأهداف المستقبلية

### أولاً: تعزيز نمو الإيرادات والربحية

الاستمرار في دعم وتطوير مشروع جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية، والذي يتَّم بتدشين كلية العلوم الصحية وطرح تخصصات جديدة مثلاً على ذلك : تخصص التغذية و تخصص التمريض، وذلك لما لهذه التخصصات من احتياج كبير وطلب متزايد في الكويت وعلى مستوى العالم، خصوصاً بعد جائحة كوفيد19. لذلك سيتم زيادة الطاقة الاستيعابية، من خلال إنشاء مبني تعليمي جديد لكلية العلوم الصحية في الحرم الجامعي. كما سيتم طرح تخصصات إضافية في كلية الهندسة مثل تخصص الذكاء الاصطناعي و هندسة الطاقة لمواكبة التوجه العالمي في مجال التكنولوجيا، وتطور الذكاء الاصطناعي و الطاقة البديلة، و بالتالي استقطاب أفضل الكفاءات والمخرجات من الطلبة، الأمر الذي يؤدي إلى تعزيز نمو الإيرادات و الربحية في الجامعة في السنوات القادمة.

### ثانياً: تنوع مصادر الدخل و خلق رايد جديد

في بداية الثورة المعلوماتية، انطلقت هيومن سوفت في أوائل التسعينيات من رحم تقنية المعلومات ، ومنه تعود من جديد، لتكون رأس الحربة في المنطقة، في قيادة الثورة التقنية القادمة في التعليم وإدارة الموارد البشرية . إننا نتطلع إلى المستقبل في خضم هذه التحديات، وهذه التغيرات الكبيرة، التي تقودها الثورة التقنية في المعلومات، والاتصالات والذكاء الاصطناعي، والطاقة البديلة، وتقليل انبعاثات الكربون يضاف إليها استحقاقات جائحة كوفيد، الأمر الذي جعل التعليم عن بعد، واقعاً أكثر من أي وقت مضى. كما أن التغيرات و التحديات الكبيرة في أنماط الأعمال، والوظائف، وأسواق العمل، ووسائل التعليم، تشكل مجتمعة وفي نفس الوقت مصدر تهديد وفرص كبيرة لإطار العمل السائد للجامعات والكليات في العالم والمنطقة . إننا نرى في هذه التغيرات فرصاً كبيرة لتحقيق فضلات أكبر، وتحقيق إنجازات وعواائد لعملائنا، ولمجتمعنا، ولمساهمينا . وعليه،

فإن رؤية واستراتيجية الشركة المستقبلية، تستند على استثمار خبراتنا ومواردننا المالية، ومواردننا البشرية، والبنية التحتية للجامعة، لخلق رايد أساسي جديد للدخل، وتنويع مصادر الدخل للشركة، والذي يتمثل في الاستثمار في قطاع التعليم الأساسي (K-12)، وقطاعات التقنيات الجديدة، المتعلقة بالتعليم والتدريب والتوجيه، وإدارة الموارد البشرية .

الاستثمار في التقنيات الجديدة في التعليم، يمكن الشركة من الدخول لأسواق جديدة، الأمر الذي يوسع قاعدة العملاء .



## الحكومة البيئية والاجتماعية وحكمة الشركات

### الالتزام الاجتماعي

تركز هيومن سوفت بشكل كبير على الصحة والسلامة، وذلك من خلال تأمين الموارد الازمة لفريق العمل بأكمله، وخلق فرص متساوية في التعليم، وإطلاق المبادرات التفاعلية مع المجتمع، وخلق مساهمات جديدة في نشر الوعي وتعزيزه.

أما على صعيد الثقافة والتنوع والابتكار، تم عقد الكثير من الفعاليات عن بعد قبل العودة إلى الحرم الجامعي، وثم بعد ذلك تنفيذ المبادرات في الحرم الجامعي. علاوة على أن الطلاب حققوا نتائج مميزة من خلال مشاركتهم في المسابقات المحلية والدولية في النواحي المتعلقة بالتطوير والابتكار والإستدامة.

كما حافظت هيومن سوفت على دعمها القوي لموظفيها وأعضاء هيئة التدريس من خلال التركيز على التنوع والشمولية، وتنظيم أنشطة اجتماعية وهادفة لبناء الفرق، وتقديم الدعم للأبحاث وأنشطة التطوير المهني.

إضافة إلى ما تقدم، واصلت هيومن سوفت تفانيها والتزامها بتأمين وظائف مناسبة للطلبة والخريجين. تلتزم الشركة بتتنفيذ مهمتها الأساسية، وهي الارتقاء بجودة الحياة في المجتمع من خلال التمكين بالمعرفة، وذلك من خلال مختلف أنشطة التطوير المهني وإيجاد فرص العمل والتعليم والتطوير.

### أفضل ممارسات الحكومة

تهدف الحكومة الرشيدة إلى تعزيز ثقافة المسؤولية والنزاهة والشفافية، حيث يتم تطبيق الالتزام الرقابي والحكم السليم، الأمر الذي ساعد هيومن سوفت على تحقيق قيمة مضافة لمساهميها وأعمالها وتحقيق خطط النمو.

تهدف ممارسات الحكومة الرشيدة في هيومن سوفت إلى:

- التأكيد من تحديد مسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- المحافظة على بيئة أساسها النزاهة.
- المساهمة في تعزيز واستمرارية القيادة المؤسسية.
- تعزيز النمو وربحية الأعمال على المدى البعيد.

تخضع منهجية الحكومة المطبقة في هيومن سوفت إلى الالتزام بأنظمة ومتطلبات هيئة أسواق المال، وبالتالي، يجب أن تتوافق سياسات المؤسسة مع تعليمات هيئة أسواق المال الواردة في الكتاب الخامس عشر.

إن منهجية الحكومة البيئية والاجتماعية وحكمة الشركات "ESG" المعتمدة لدى هيومن سوفت تدمج بين مبادئ التنمية المستدامة والحكومة المؤسسية. حيث تأتي العوامل المتعلقة بالبيئة والصحة والتنوع والتطوير الوظيفي والحكومة الرشيدة في صميم قيمنا وآلية عملنا.

تلتزم شركة هيومن سوفت بأعلى معايير الإستدامة والحكومة في عملها وأنشطتها، حيث ينصب تركيزها على خلق بيئة عمل آمنة وأخلاقية ومستدامة، بالإضافة إلى مسؤوليتها في إعداد جيل مسؤول والإلتزام بتعزيز مفهوم المسؤولية الاجتماعية.

### الحكومة البيئية

في العام 2021، قامت هيومن سوفت بالارتقاء بالتزامها تجاه البيئة من خلال إنشاء عضويات جديدة، وغرس ثقافة الاستدامة بين الطلبة من خلال مختلف المبادرات، والتقدّم بممارسات الاستدامة المعمول بها عالمياً، ببرامج إعادة تدوير انبعاثات الغازات، بالإضافة إلى التعاون مع المجتمع.

كما تم إطلاق عدد من المبادرات الصديقة للبيئة، منها:

- حققت الجامعة المركز الأول على مستوى الجامعات في الكويت للسنة الثانية على التوالي، والمرتبة 23 في العالم العربي، والمرتبة 268 على مستوى العالم، وذلك في تصنيف UI GreenMetric World University Rankings 2021 الذي يقيّم مدى التزام الجامعات بممارسات الصديقة للبيئة ونشر ثقافتها والوعي بها داخل الحرم الجامعي والمجتمع.

- أصبحت AUM عضواً في مبادرة الأمم المتحدة لمبادئ التعليم الإداري المسؤول (PRME).

- شاركت جامعة الشرق الأوسط الأمريكية كراعي رئيسي لمعرض الكويت للسيارات الكهربائية الذي أقيم تحت شعار "كويت خضراء"، وذلك من 2 حتى 4 ديسمبر 2021 في مجمع مروج.

- تم إطلاق مبادرات لإعادة التدوير للأفضل (upcycling).

- زيادة المنشورات البحثية التي تُعني بالاستدامة.

- فعاليات توعوية: اليوم البيئي العالمي واليوم العالمي للمياه.





# الحكومة

تواصل شركة هيومن سوافت عبر مجلس إدارتها والإدارة التنفيذية مساعها الاستراتيجي بالالتزام بمعايير الحكومة العالمية بما يتوافق تماماً مع القواعد التي وضعتها هيئة أسواق المال ومن خلال السياسات المعتمدة التي تضمن توفير هيكل الحكومة من خلال الشفافية والأمانة والنزاهة في جميع التعاملات.



## تقرير الحكومة لشركة هيومن سوفت القابضة (ش.م.ك.ع)

تواصل شركة هيومن سوفت عبر مجلس إدارتها والإدارة التنفيذية مساعها الاستراتيجي بالالتزام بمعايير الحكومة العالمية بما يتوافق تماماً مع القواعد التي وضعتها هيئة أسواق المال ومن خلال السياسات المعتمدة التي تضمن توفير هيكل الحكومة من خلال الشفافية والأمانة والنزاهة في جميع التعاملات.

## هيكل الحكومة

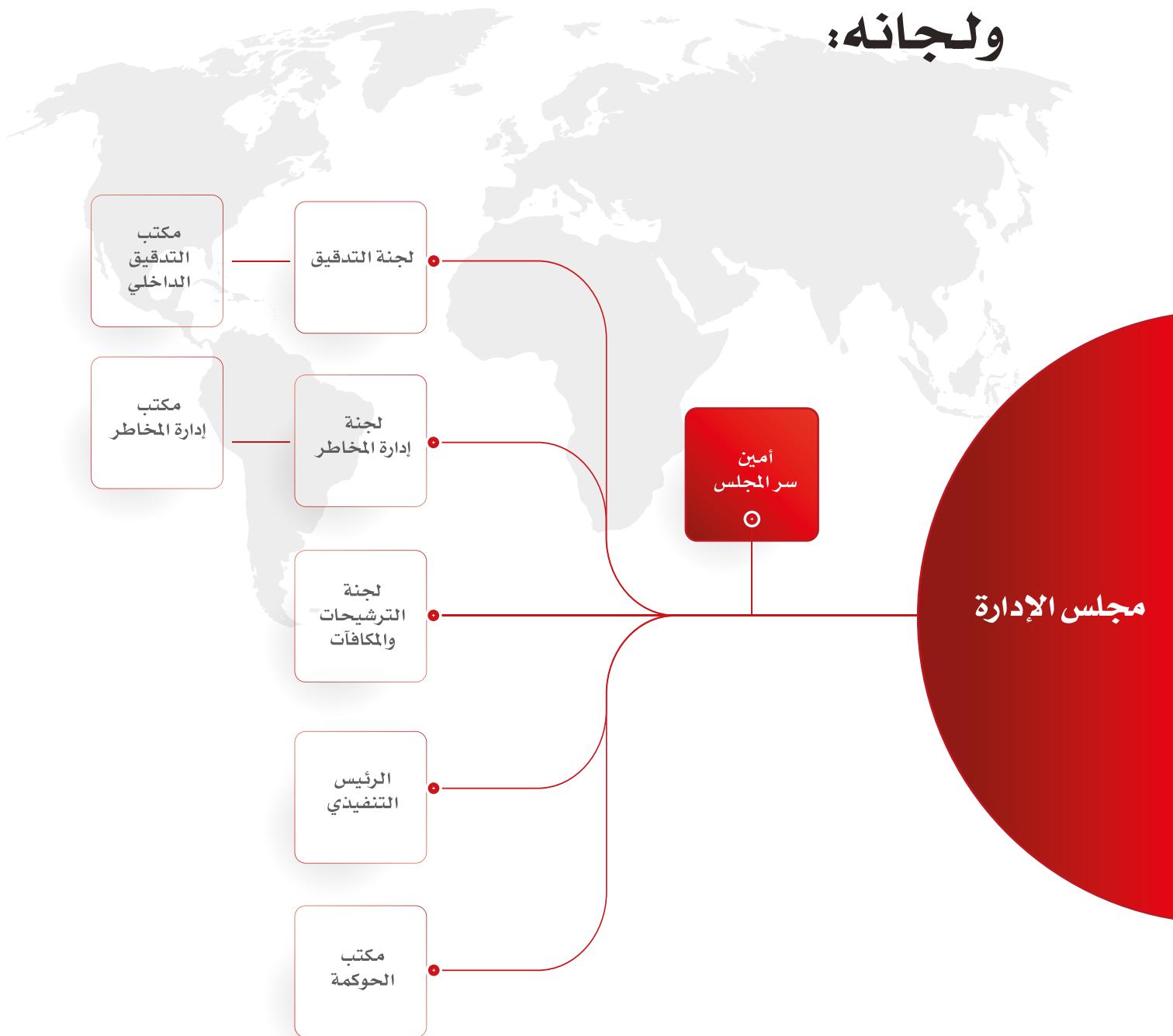
بناءً هيكل متوازن لمجلس الإدارة

### نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة :

يتكون مجلس إدارة الشركة من 5 أعضاء، يتم انتخابهم وتعيينهم من قبل الجمعية العمومية للشركة لمدة ثلاث سنوات ، يتمتع الأعضاء الخمسة بالمؤهلات العلمية والخبرات العملية بالقطاع الاستثماري والإقتصادي وذلك على النحو الآتي:

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب / تعيين أمين السر
السيدة/ دلال حسن السبتي	غير تنفيذي	- جامعي - بكالوريوس في إدارة الأعمال ونظم المعلومات - خبرة أكثر من 18 سنة	29 مايو 2019
السيد/ طارق فهد العثمان	غير تنفيذي	- جامعي - بكالوريوس محاسبة - خبرة أكثر من 15 سنة	29 مايو 2019
السيد/ مایانک هاسموکھالل باکسی (حتى تاريخ ١ ابريل ٢٠٢١) غير تنفيذي (من تاريخ ١ ابريل ٢٠٢١)	تنفيذي	- جامعي - بكالوريوس تجارة - محاسب قانوني (CA) - خبرة أكثر من 26 سنة	29 مايو 2019
السيد/ عبدالرزاق عبدالله محمد	مستقل	- جامعي - ماجستير حقوق - خبرة أكثر من 41 سنة	29 مايو 2019
السيد/ حسن قاسم العلي	غير تنفيذي	- جامعي - بكالوريوس في تجارة الأعمال خبرة أكثر من 21 سنة	عضو احتياطي: 29 مايو 2019 عضو رسمي: 24 يونيو 2019
السيدة/ نسرين ياسر رشيد	أمين سر مجلس الإدارة	- جامعي - بكالوريوس علوم في علوم الحاسوب الآلي والرياضيات - خبرة أكثر من 16 سنة	19 يونيو 2019

# هيكل الشركة ولجانه:



## نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة وذلك من خلال البيان التالي:

### جدول بـاجتماعات مجلس الإدارة وقد اجتمع المجلس 7 إجتماعات خلال العام 2021

السيد/ دلال حسن السبتي	السيد/ طارق فهد العثمان	السيد/ عبد الرزاق عبد الله محمد	السيد/ حسن قاسم العلي	رئيس مجلس الإدارة	نائب رئيس مجلس الإدارة	السيد/ مایانک باکسی السيد/ عبد الرزاق عبد الله محمد	(عضو)	(عضو)	(عضو مستقل)	(عضو)	السيد/ مایانک باکسی السيد/ عبد الرزاق عبد الله محمد	(عضو)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	6	6	7	7	7	عدد الاجتماعات						

يتم التأكيد بعلامة (✓) في حال حضور عضو مجلس الإدارة الاجتماع.  
يجب تضمين جدول جميع اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام.

# **موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة:**

## **• إقرار العضو المستقل بأنه تتوافر فيه ضوابط الاستقلالية:**

يقر العضو المستقل عبر إقرار صادر عنه بأنه لا يتوفّر لديه ما يمنع استقلاليته وفقاً لما حدّدته اللوائح التنفيذية لـ هيئة أسواق المال حيث أنه:

- 1 - لا يملك ما نسبته خمسة في المائة أو أكثر من أسهم الشركة أو ممثلاً عنه.
- 2 - ليس له صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أيٍ من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أيٍ شركة من مجموعتها أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
- 3 - ليس عضواً في مجلس إدارة في أيٍ شركة من مجموعتها.
- 4 - ليس موظفاً بالشركة أو بأيٍ شركة من بمجموعتها أو لديه أيٍ من أصحاب المصالح.
- 5 - ليس موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصة سيطرة في الشركة.

(مرفق نسخة من الإقرار).

تعتبر من التزامات الشركة حرصها بشكل دائم على تطبيق متطلبات تسجيل وتنسيق اجتماعات المحاضر وكذلك حفظ هذه المحاضر والقرارات المتعلقة بها بشكل يمكن أعضاء مجلس الادارة من إمكانية الإطلاع عليها لذلك:

1. تحتفظ الشركة بسجل خاص بمحاضر اجتماعات مجلس الإدارة.
2. ترقيم محاضر اجتماعات مجلس الإدارة ويدرك فيها رقم وتاريخ ومكان وساعة بدء وانتهاء الاجتماع وأسماء الأعضاء الحاضرين والمغيبين بعذر أو دون عذر.
3. ارسال الدعوات الخاصة باجتماعات مجلس الادارة إلى الأعضاء بمدة لا تقل عن ثلاثة أيام عمل.
4. توقيع كافة الأعضاء الحاضرين على محضر الاجتماع.
5. تسييق محاضر اجتماعات المجلس وتدوين قراراته وتسجيل وحفظها في سجلات الشركة وتمكين أعضاء المجلس من الحصول عليها والإطلاع عليها في أي وقت.
6. اعتماد سياسة تضمن الالتزام بمتطلبات لوائح الهيئة بهذا الشأن.
7. التأكد من حصول الادارات المعنية على قرارات مجلس الادارة والعمل على تنفيذها.

## إقرار وتعهد العضو المستقل

أنا عبدالرzaق عبدالله محمد، بصفتي عضو مستقل في شركة Hiyomn Sowf القابضة (ش.م.ك.ع) أقر بموجب هذا الإقرار انه لا يتوفّر لدى ما يمنع إستقلاليتي وفقاً لما حدّته اللوائح التنفيذية لهيئة أسواق المال حيث انه:

1. لا أملك ما نسبته خمسة في المائة أو أكثر من أسهم شركة Hiyomn Sowf القابضة أو ممثلاً عنِي.
2. ليس لي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أيٍ من أعضاء مجلس إدارة شركة Hiyomn Sowf القابضة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أيٍ شركة من مجموعتها أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. لست عضواً في مجلس إدارة في أيٍ شركة من مجموعتها.
4. لست موظفاً بالشركة او بأيٍ شركة من بمجموعتها او لدى أيٍ من أصحاب المصالح.
5. لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.

كما واتّعهد انه في حال حدوث أيٍ تغيير يؤثر على إستقلاليتي سوف اقوم بإخطار الشركة خطياً دون اي تأخير.

الإسم: عبدالرزاقي عبدالله محمد

## التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

### نبذة عن كيسيّة قيام الشركة بتحديد سياسة مهام، ومسؤوليات، وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للادارة التنفيذية:

#### إنجازات مجلس الإدارة خلال العام:

- تفوقت الشركة على نجاحاتها السابقة خلال عام 2021 حيث ارتفعت أرباحها بشكل ملحوظ بنسبة 67 % لتبلغ 62,573,616 د.ك في السنة المالية 2021 مقارنة بأرباح السنة المالية 2020 والتي بلغت 37,499,009 د.ك، والذي يساهم في تعزيز ثقة المستثمرين بسم الشركة.
- كما نسلط الضوء على أبرز المهام التي قام بها مجلس الإدارة خلال العام الماضي:
- 1 المصادقة على البيانات المالية للشركة للسنوية والربع سنوية.
  - 2 اعتماد تقرير الحكومة.
  - 3 مناقشة توصية لجنة التدقيق بشأن تعيين مراقبى الحسابات لسنة المالية التي تنتهي في 31/12/2021.
  - 4 اعتماد التقرير السنوي لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة المقدم من لجنة المكافآت والترشيحات ورفعه للجمعية العمومية.
  - 5 المصادقة على مؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) لتقدير
  - 6 مجلس الإدارة وكل لجنة من لجانه.
  - 7 اعتماد الإطار العام لإدارة المخاطر وسجل المخاطر المرفوع مجلس الإدارة من قبل لجنة إدارة المخاطر.
  - 8 مناقشة وإعتماد نزعة المخاطر ودراسة آية تأثيرات محتملة على الشركة.
  - 9 الموافقة على توزيع أرباح نقدية بنسبة 400 % من القيمة الإسمية للسهم (بواقع 400 فلساً للسهم الواحد) عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2020 ورفع التوصية إلى مجلس الإدارة.
  - 10 مراجعة السياسات واللوائح لتوفيق أوضاع الشركة وفقا لقواعد حوكمة الشركة في "الكتاب الخامس عشر" من اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال.

تقع مسؤولية القيادة في الشركة على عاتق مجلس الادارة من حيث اتخاذ القرارات الهامة والفعالة والتي تساهم في رفع قيمة الشركة بطريقة مريحة وثابتة وقد اعتمد مجلس إدارة الشركة سياسة توضح كيفية تحديد المهام والمسؤوليات والواجبات والسلطات لكل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفقاً للنظام الأساسي للشركة وقواعد الحكومة في الكتاب الخامس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 لإنشاء هيئة أسواق المال وتعديلاته وقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولمجلس الإدارة تفويض أي عضو بأي من صلاحياته بموجب تفويض يثبت في محضر الاجتماع.

يمارس الرئيس التنفيذي المهام والسلطات المحددة في السياسة وفقاً لتفويض مجلس الإدارة.

ولمجلس الادارة مهمة تعيين الادارة التنفيذية عبر اختيار كفاءات ووضع معايير أداء لهذه الادارة بما يتاسب مع استراتيجة الشركة وأهدافها المستقبلية.

كما يتم تشكيل لجان مختصة تعيين من قبل مجلس الادارة تقوم بتنفيذ المهام الموكولة اليها مع تقييم مستمر لأعمال هذه اللجان وأعضائها من قبل المجلس.

كذلك مجلس الادارة السلطة للموافقة على التقارير المالية الربع السنوية والسنوية وجميع عمليات الشركة.

وتلتزم الشركة بمبادئ الحكومة من أجل تحقيق الاهداف الاستراتيجية والحفاظ على مصالح المساهمين من خلال الخبرات العلمية والعملية لمجلس الادارة والإدارة التنفيذية.

## نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتّع بالإستقلالية مع مراعاة ذكر المعلومات التالية عن كل لجنة:

اللجان التابعة لمجلس إدارة الشركة :

لجنة الترشيحات والكافآت	لجنة إدارة المخاطر	لجنة التدقيق
أعضاء اللجنة	أعضاء اللجنة	أعضاء اللجنة
السيد/ طارق فهد العثمان <b>رئيس اللجنة</b>	السيد/ عبدالرزاق عبدالله محمد <b>رئيس اللجنة (عضو مستقل)</b>	السيد/ طارق فهد العثمان <b>رئيس اللجنة</b>
السيدة/ دلال حسن السبتي <b>عضو اللجنة</b>	السيد/ طارق فهد العثمان <b>عضو اللجنة</b>	السيد/ حسن قاسم العلي <b>عضو اللجنة</b>
السيد/ عبدالرزاق عبدالله محمد <b>عضو اللجنة (عضو مستقل)</b>	السيد/ ميالنك هاسمووكهالل باكسي <b>عضو اللجنة</b>	السيد/ عبدالرزاق عبدالله محمد <b>عضو اللجنة (عضو مستقل)</b>
أمين السر: نسرين رشيد	أمين السر: نسرين رشيد	أمين السر: نسرين رشيد
عدد الاجتماعات - 1	عدد الاجتماعات - 4	عدد الاجتماعات - 5

### 1 - إسم اللجنة: لجنة التدقيق الداخلي

- 5- مراجعة و اعتماد تقرير Internal Control Report الصادر من مكتب التدقيق المستقل.
- 6- راجعت اللجنة تقارير التدقيق الداخلي، ورفتها الى مجلس الادارة .
- 7- اعتماد خطة العمل السنوية لمكتب التدقيق الداخلي.
- 8- مراجعة واعتماد نتائج تقرير المكتب التدقيق وذلك إعمالاً لخطة عمل التدقيق الداخلي المعتمدة.
- 9- تقييم مدير مكتب التدقيق الداخلي والتأكد من أداء دوره بشكل فعال.

تاريخ تشكيل اللجنة: 2019/6/19 وتم تجديدها بتاريخ 2021/07/05 ومدتها: سنة واحدة أو إنتخاب مجلس إدارة جديد أيهما يأتي أولاً.

مهام وأبرز إنجازات اللجنة خلال العام:  
ذكرت اللوائح الداخلية للشركة مسؤوليات وصلاحيات لجنة التدقيق وتشمل مسؤوليات لجنة التدقيق الداخلي على تطبيق أنظمة الرقابة الداخلية وسلامة التقارير المحاسبية وتقارير التدقيق الداخلي والعمل على التقارير وتقديم التوصيات ومن أجل رفعها لمجلس الادارة للموافقة عليها ومن إنجازاتها:

- 1- مراجعة اللجنة البيانات المالية الربع سنوية والسنوية وإبداء الرأي والتوصية قبل عرضها على مجلس الإدارة للمصادقة.
- 2- الإجتماع مع مراقبين الحسابات الخارجيين ومتابعة أعمالهم للتأكد من صحة البيانات المالية.
- 3- الإجتماع مع مكتب التدقيق الداخلي ومتابعة أعمالهم والاشراف على جميع التقارير المقدمة وصحتها.
- 4- التوصية إلى مجلس الإدارة بتعيين وإعادة تعيين مراقبين الحسابات الخارجية أو تغييرهم.

## 2- اسم اللجنة: لجنة إدارة المخاطر

تاريخ تشكيل اللجنة: 19/6/2019 وتم تجديدها بتاريخ 05/07/2021 ومدتها: سنة واحدة أو إنتخاب مجلس إدارة جديد أيهما يأتي أولاً.

مهام وإنجازات اللجنة خلال العام:  
تشتمل المسؤوليات الواقعة على عاتق هذه اللجنة التأكيد من عدم تجاوز الشركة مستويات تحمل المخاطر التي حددتها مجلس الإدارة ، ومن إنجازاتها:

- 1- مراجعة التقرير المرحلي لمكتب إدارة المخاطر ورفعه إلى مجلس إدارة الشركة لمناقشته واعتماده.
- 2- الموافقة على الإطار العام لمكتب إدارة المخاطر متضمناً نزعة المخاطر ورفعه إلى مجلس إدارة الشركة.
- 3- الموافقة على سجل مكتب إدارة المخاطر ورفعه إلى مجلس إدارة الشركة.
- 4- التأكيد من الالتزام بالمعايير والإجراءات العالمية للعمل ومدى كفاءة الموارد وجهاز نظم المعلومات.

تاريخ تشكيل اللجنة: 19/6/2019 وتم تجديدها بتاريخ 05/07/2021 ومدتها: سنة واحدة أو إنتخاب مجلس إدارة جديد أيهما يأتي أولاً.

## موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.

يطلب أعضاء المجلس المعلومات من أمين سر مجلس الإدارة. ويقوم أمين السر بتوفير تلك المعلومات والوثائق المطلوبة بشكل دقيق وتزويدهم بها في وقت مناسب.

## 3- اسم اللجنة: لجنة الترشيحات والمكافآت

مهام وإنجازات اللجنة خلال العام:

تشتمل مسؤوليات ومهام هذه اللجنة الترشيح واعادة الترشيح لمناصب أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية والتقييم السنوي لكفاءاتهم ومهاراتهم. وكانت إنجازاتها خلال السنة المالية بما يلي:

- 1- اعتماد التقرير السنوي للمكافآت المنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة المنعقد في 2021/02/15.
- 2- مراجعة مؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) لتقييم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة.

## اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

١ - ملخص سياسة المكافآت والحوافز المتبعة لدى الشركة وبشكل خاص ما يرتبط بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء:

فيما يتعلق بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ، يقوم مجلس الإدارة في إجتماعه المنعقد لمناقشة البيانات المالية السنوية بتقدير مبلغ المكافأة لكل عضو من أعضاء المجلس بناءً على الأرباح المحققة ووفقاً لما نظمه القانون والمادة 46 من النظام الأساسي للشركة بشأن الحد الأعلى للمكافأة وهو 10% من الباقي من الأرباح، ويوصي المجلس بمبلغ المكافأة في إجتماعه وترفع توصية مجلس الإدارة للجمعية العامة السنوية المخولة بالموافقة على تلك التوصية اما فيما يتعلق بمكافآت الإدارة التنفيذية والمدراء فلا توجد مكافآت (غير ثابتة) أعطيت للإدارة التنفيذية والمدراء وفي حال وجدت فهذا يتطلب موافقة مجلس الإدارة.

## نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت:

شكل مجلس الإدارة لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء من بينهم عضواً مستقلاً في مجلس الإدارة. يترأس اللجنة عضو غير تنفيذي. يقوم أمين سر اللجنة بتدوين محاضر الاجتماعات وحفظها. كما يقوم بالأعمال الإدارية للجنة.

كما قامت اللجنة بمراجعة مؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) لتقييم مجلس الإدارة وكل لجنة من لجانه.

تقرير المكافآت المنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء بحيث يحتوي على المعلومات التالية كحد أدنى:

## ٢. تضمين البيانات التاليين وذلك كالتالي:

بناءً على قرار الجمعية العامة السنوية المنعقدة بتاريخ 13/4/2021، تم صرف مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية 2020 بقيمة 40,000 د.ك. لكل عضو، وبمبلغ إجمالي وقدره 200,000 د.ك. فقط

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة				اجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم		
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	
مكافأة سنوية	مكافأة لجان	تأمين صحي	مكافأة سنوية	200,000
				5

تفاصيل شرائح وأنواع المكافآت والمزايا المذكورة هي على سبيل المثال لا الحصر.

**إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم**

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة										المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم										<b>إجمالي عدد المناصب التنفيذية</b>
المكافآت والمزايا (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)								المكافآت والمزايا (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)								<b>إجمالي عدد المناصب التنفيذية</b>
الرواتب الشهرية الإجمالية خلال العام	تأمين صحي سنوية	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تدامر سنوية	تأمين صحي سنوية	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تدامر سنوية	تأمين صحي سنوية	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تدامر سنوية	تأمين صحي سنوية	الرواتب الشهرية الإجمالية خلال العام
لا يوجد	644	1,317	4,050	8,000	592	113,962	لا يوجد	2,715	3,951	12,150	5,973	1,474	346,712	6						

تفاصيل شرائح وأنواع المكافآت والمزايا المذكورة هي على سبيل المثال لا الحصر.

### 3. أية انحرافات جوهيرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

لا يوجد

## ضمان نزاهة التقارير المالية

في حال وجود تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة، يتم تضمين بيان يفصل ويوضح التوصيات والسبب أو الأسباب من وراء قرار مجلس الإدارة عدم التقيد بها.

لا يوجد.

### التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي:

يتم تعيين مراقب حسابات خارجي يتمتع بالاستقلالية والحيادية عن مجلس الادارة ويتم التعاقد معهم بشكل سنوي، ويتأكد مجلس الادارة من عدم قيامهم بتقديم خدمات إلى الشركة عدا الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق والمراجعة.

يعتبر الترشيح الى تعيين المدققين الخارجيين أو اعادة تعيينهم من مهمة لجنة التدقيق.

بناءً على ذلك قمنا بتعيين شركة Rodl الشرق الاوسط وشركة مكتب ديلويت وتوش كمراقبين حسابات للشركة.

التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة.

تندرج ضمن البيانات المالية من التقرير السنوي 2021.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق:

شكل مجلس الإدارة لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء من بين أعضائه. يترأس اللجنة عضو غير تنفيذي. يتمتع كافة الأعضاء بمؤهلات العلمية والخبرات العملية. يقوم أمين سر اللجنة بتدوين محاضر الاجتماعات وحفظها ويقوم بالأعمال الإدارية لللجنة. وتحجّم اللجنة بصورة منتظمة بشكل ربع سنوي.

تشمل صلاحيات اللجنة مراقبة تطبيق أنظمة الرقابة الداخلية وسلامة التقارير المحاسبية وتقارير التدقيق الداخلية والعمل على اعداد التقرير السنوي وتقديم التوصيات من أجل رفعها لمجلس الادارة للموافقة عليها.

## وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/وحدة مستقلة لإدارة المخاطر:

- يقدم مكتب التدقيق الداخلي تقريراً مباشرةً إلى لجنة التدقيق.
- يحدد مجلس الإدارة وظائف ومسؤوليات التدقيق الداخلي؛ وتعتبر لجنة التدقيق مسؤولة عن مراقبة أنظمة التدقيق الداخلي ومدى كفايتها.

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/مكتب/وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي:

يتوفر لدى الشركة مكتب تدقيق داخلي منذ 29/6/2016. يتمتع المكتب بالاستقلالية الفنية التامة ويتبع مباشرةً إلى لجنة التدقيق وبالتاليية إلى مجلس الإدارة. تم تعيين مدير وحدة التدقيق الداخلي من قبل مجلس الإدارة بتوصية من لجنة التدقيق . ويتم تقييم مدير مكتب التدقيق الداخلي من قبل لجنة التدقيق والتأكد من أداء دوره بشكل فعال.

تم تشكيل مكتب إدارة المخاطر في الشركة منذ 29/6/2016. يتمتع المكتب بالاستقلالية الفنية التامة وفقاً للمتطلبات الرقابية ، ويتبع مباشرةً لجنة المخاطر. تم تعيين مدير مكتب لإدارة المخاطر من قبل مجلس الإدارة.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر:

شكل مجلس الإدارة لجنة إدارة المخاطر من ثلاثة أعضاء من أعضاء المجلس. يرأس اللجنة عضو غير تنفيذي . كما يتمتع كافة الأعضاء بالمؤهلات العلمية والخبرات العملية. يقوم أمين سر اللجنة بتدوين محاضر الاجتماعات وحفظها ويقوم بالأعمال الإدارية للجنة. واجتمعت اللجنة أربعة اجتماعات دولية خلال السنة.

وتؤدي دورها في مراجعة التقارير المرحلية لمكتب إدارة المخاطر وتتأكد من الالتزام بالمعايير العالمية لإدارة المخاطر.

### موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

تحرص الشركة على الحفاظ على نظم الرقابة والضوابط الداخلية التي تغطي جميع أنشطتها، حيث تهدف نظم الرقابة الداخلية على الحفاظ على سلامة ودقة البيانات المالية للشركة وكفاءة جميع عملياتها، كما تهدف إلى حماية حقوق المساهمين ورفع شأن الشركة. تقوم مبادئ الرقابة الداخلية على عملية الرقابة المزدوجة، عن طريق الفصل الكامل للواجبات، والفحص والرقابة المزدوجة، والتوقيع المزدوج. كما قامت الشركة بتطوير وظيفة التدقيق الداخلي

## **تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية**

### **الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب**

**موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب و مجالات وخصائص الإفصاح:**

اعتمد مجلس إدارة الشركة سياسة الإفصاح والشفافية في الشركة وبموجبها تلتزم بالإفصاح الدقيق والشفاف وفقاً للآليات التي حدتها اللائحة التنفيذية لقانون انشاء هيئة أسواق المال رقم 7 لسنة 2010 في الكتاب 15 "حكومة الشركات"، الفصل 8 والكتاب 10 "الشفافية والإفصاح". وتشمل جوانب الإفصاح: المعلومات الجوهرية، قائمة الأشخاص المطلعين، الأشخاص المستفيدين، المكافآت المالية لأعضاء مجلس الإدارة، وأية افصاحات أخرى تتطلبها اللائحة التنفيذية.

يتولى مكتب ادارة الحكومة مسؤولية الارشاف على عملية الإفصاح من اجل التأكد من التزام الشركة بالتعليمات والقوانين، كما يعتبر الجهة المسؤولة عن التواصل مع هيئة أسواق المال او أية جهة رقابية .

### **نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء:**

تحتفظ الشركة بسجل خاص يشمل كافة إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. هذه السجلات متاحة ومتوفرة للأشخاص المعينين ومتاح الإطلاع على السجلات من قبل كافة مساهمي الشركة، وتقوم الشركة بتحديث بيانات هذا السجل بشكل دوري.

كما يمكن الإطلاع على هذه الإفصاحات من خلال سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة على موقع الشركة الإلكتروني

**موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية:**

اعتمد مجلس الإدارة ميثاق سلوكيات العمل للشركة والموظفين للعمل به حيث يشدد ميثاق العمل على ثقافة السلوك المهني والأخلاقي الذي يعزز ثقة المستثمرين في ما يخص النزاهة والسلامة المالية للشركة. ويشتمل الميثاق على التزام جميع العاملين في الشركة بالقوانين والسياسات الداخلية لميثاق العمل، وعدم استخدام مناصبهم من أجل منافع شخصية. ويفؤكد ميثاق العمل على اتباع معايير ومتطلبات السلوك المهني والقيم الأخلاقية وفقاً للائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال. ويتناول الميثاق أيضاً تضارب المصالح، ومحظرة الرشوة، وتنظيم علاقة الأفراد فيما بينهم من جهة و فيما بينهم وبين عملاء الشركة من جهة أخرى. كما ينظم الميثاق الإبلاغ عن مخالفات القوانين والسياسات والأنظمة في الشركة وكيفية التحقيق فيها.

### **موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح:**

يلتزم عضو مجلس الإدارة بإبلاغ مجلس إدارة الشركة أو الإفصاح عن أي مصلحة شخصية له في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة، أو أي تعارض للمصالح على أن يتم إثبات الإبلاغ في محضر الاجتماع ولا يجوز له المناقشة والتصويت في المسائل التي يكون له فيها مصلحة شخصية. يجب على رئيس مجلس الإدارة أن يعلن في اجتماع الجمعية العمومية عن تضارب مصالح عضو المجلس الذي له مصلحة شخصية في الأعمال والعقود التابعة للشركة، ويجب أن يرفق هذا الإشعار بتقرير خاص من مراقب الحسابات. ويعامل المجلس مع هذه الحالات بالطريقة المناسبة بما يتوافق مع المتطلبات الرقابية. كما تحظر سياسة تعارض المصالح عمل موظفي الشركة لصالح عميل أو منافس للشركة في ذات الوقت.

## احترام حقوق المساهمين

**موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين:**

تتبع الشركة سياسة دليل الجمعية العامة وحقوق المساهمين في الشركة التي اعتمدتها مجلس إدارة الشركة إعمالاً للكتاب 15، القسم 9 ("احترام حقوق المساهمين"). وتتضمن سياسة الشركة لجميع المساهمين فيها حماية حقوقهم والمساواة في ممارستها وحماية استثماراتهم من سوء الاستخدام سواء من قبل الرئيس التنفيذي أو مجلس إدارة الشركة أو كبار المساهمين.

ويتمتع المساهمون بحقوق متساوية في الحصول على نصيبيهم من توزيعات الأرباح، وحضور الجمعيات العامة للشركة والتصويت على قراراتها، ومناقشة البيانات المالية، والترشح لعضوية مجلس الإدارة وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة، ومراقبة أداء الشركة وأعمال مجلس الإدارة ومساءلتهم في حال إهمالهم في تنفيذ مهامهم أو تجاوز الصلاحيات الموكلة لهم.

تعقد الشركة مؤتمر المحللين بصورة ربع سنوية يناقش فيها النتائج المالية مع المساهمين والرد على استفساراتهم.

**موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصلة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين:**

يوجد لدى الشركة سجل خاص للمساهمين في الشركة الكويتية للمقاصلة، ويتم إخطار الشركة بشكل يومي عن التداولات التي تمت خلاله وأسماء المساهمين ورقم كل مساهم ونسبة ملكية كل منهم. ويتم تحديث هذه البيانات المتعلقة بالتداول بشكل يومي، كما يتم التسويق مع الشركة الكويتية للمقاصلة من أجل تجهيز جميع دعوات المساهمين من أجل الجمعية العمومية.

## بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكييل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين:

تقوم الشركة بتنظيم شؤون المستثمرين من خلال إتاحة توفير البيانات والمعلومات الازمة للمستثمرين في الوقت المناسب وبشكل دقيق، وذلك من خلال وسائل الإفصاح المعهود عليها ومنها الموقع الإلكتروني للشركة لتقديم الإستفسارات إلى الشركة. كذلك تعتبر هذه البيانات والمعلومات متاحة للمساهمين من خلال التقرير السنوي، مؤتمر المحللين الربع سنوي، التقارير الدورية وغيرها.

كما وأن من أهداف مكتب إدارة علاقات المستثمرين الذين يتمتعون بالكفاءة والخبرة هو التواصل مع المساهمين والمستثمرين بشكل دائم ومستمر وذلك بهدف الارتقاء بمكانة الشركة في السوق المحلي والدولي وجذب أكبر عدد من المستثمرين والمساهمين.

كما تحرص الشركة بشكل دائم على التعامل مع جميع المساهمين بالأمانة والمساواة وعدم تفضيل أية مصالح شخصية على حساب مصالح أخرى.

## نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والإعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح:

تعتمد الشركة استخدام تكنولوجيا المعلومات للتواصل مع المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح، حيث أنشأت على الموقع الإلكتروني للشركة صفحة مخصصة لحكومة الشركات، بحيث يتم عرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين، والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقدير أداء الشركة، كما يضم جميع الإفصاحات ونتائج التقارير المالية الدورية ويتم تحديث معلومات الشركة في موقع بورصة الكويت.

## **نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة والتصويت في الإجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة:**

تعمل الشركة على توفير ظروف العمل الأفضل لموظفيها وبناء علاقة ثقة واحترام ما بين الموظف والشركة وشاركيهم في اتخاذ القرارات التي تتعلق بتحسين عملهم ومناقشة اقتراحاتهم. كما أوجبت سياسات الشركة على الموظفين بالتبليغ عن أي من المخالفات، ونظمت آلية التبليغ وحماية المبلغ حسن النية في حال تبين عدم صحة تبليغه. كما تسعى الشركة دائمًا على بناء علاقات بناءً مع العملاء والموردين تقوم على أساس الثقة المتبادلة والإحترام وتتفيد كافة التزاماتها التعاقدية بما يقتضيه حسن النية. وترحب الشركة بأي شكوى يتقدم بها أي من أصحاب المصالح دراستها والرد عليها.

إن الأداء المالي الجيد للشركة يشجع المساهمين على حضور تلك الإجتماعات، كما إن فتح باب النقاش والاجابة على تساؤلات المساهمين وإثراء المناقشات للموضوعات المدرجة على جدول الأعمال يشجع المساهمين الحاضرين على المشاركة في النقاش وإثراء المجتمع والتصويت على قرارات الجمعيات العامة للشركة.

## **إدراك دور أصحاب المصالح**

### **نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والإعتراف بحقوق أصحاب المصالح:**

#### **موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج دورات تدريبية بشكل مستمر؛**

يوجد لدى الشركة سياسة معتمدة من مجلس الإدارة لتدريب أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، وتنظم هذه السياسة تقديم البرامج التعريفية للأعضاء الجدد والتدريب المستمر باتباع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لبرامج تدريبية وحضور ورش العمل والمؤتمرات ذات العلاقة باحتياجاتهم التدريبية.

تعرف الشركة أصحاب المصالح بما يتوافق مع تعريف لوائح هيئة أسواق المال بشأن تعريف أصحاب المصالح بحيث تشمل كافة الأشخاص الذين يكون لهم مصلحة مع الشركة من عاملين وعملاء وموردين ودائنين ... إلخ. وتحرص الشركة في تعاملها مع أصحاب المصالح على الإعتراف بكافة حقوقهم القانونية والتعاقدية والإلتزام بتأدية تلك الحقوق لهم كاملة وفي مواعيد استحقاقها.

وأي حدث يطرأ على الشركة يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية واللجان التابعة لكي لا يؤثر على مصالح أصحاب الحقوق والمساهمين.

نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي:

صدر تقرير الإستدامة والمسؤولية الإجتماعية Sustainability and CSR Report لشركة هيومن سوفت في يناير 2022، وسلط الضوء على ركائزنا الخمسة على النحو التالي:

الإستدامة والبيئة، الرياضة والصحة والعافية، التنوع والشمولية والإبتكار، دعم وتطوير أعضاء هيئة التدريس والموظفين، وإنشاء جيل مستعد للعمل والإنتاج.

وقد نظمت هيومن سوفت عبر الشركات التابعة لها العديد من المبادرات والنشاطات والبرامج المتعلقة بهذه الركائز، نذكر منها ما يلي:

### الاستدامة والبيئة

- شاركت AUM كراعي رئيسي لمعرض الكويت للسيارات الكهربائية. والجدير بالذكر أن المعرض الذي أقيم تحت شعار "كويت خضراء" هو الأول من نوعه في الكويت وكان بدعم من الهيئة العامة للبيئة.

- إطلاق سلسلة ورش عمل متعلقة بإعادة التدوير للأفضل أو ما يعرف بال upcycling، بالإضافة إلى النشاطات والفعاليات مثل اليوم العالمي للبيئة واليوم العالمي للمياه، وبرامج لتخفيض استعمال الورق والبلاستيك في كل من AUM و ACM.

- أصبحت AUM عضواً في Principles of Responsible Management (PRME) التابعة للميثاق العالمي للأمم المتحدة

- حققت AUM، أحد أكبر المؤسسات التابعة لشركة هيومن سوفت، مركزاً مرموقاً على مستوى الجامعات في الكويت، والمركز 23 في العالم العربي، والمركز 268 على مستوى العالم، وذلك في تصنيف الجامعات الخضراء العالمي "University Rankings GreenMetric World" ، والذي شاركت فيه جامعات مختلفة من أكثر من 80 دولة حول العالم

نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذية:

وفقاً لسياسة التي اعتمدتها الشركة، يعتمد التقييم على معايير أداء موضوعية (KPIs) ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية، وذلك وفقاً للإجراءات والمعايير والنماذج المعتمدة لتقييم كل من أعضاء مجلس الإدارة، مجلس الإدارة، لجان مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الإستراتيجية وتحسين معدلات الأداء:

يسعى مجلس الإدارة إلى خلق القيم المؤسسية للشركة من خلال العمل الجاد والمتواصل لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة وتحسين الأداء والإلتزام الكامل بالقوانين والأنظمة النافذة وعلى وجه الخصوص قواعد الحكومة. وتساهم ثقافة الشركة بشكل كبير في تحسين بيئة العمل وأداء العاملين فيها حيث تحرص ثقافة الشركة على تأهيل الموظفين وزيادة معارفهم وخلق بيئة العمل الأمثل. كما تشجع العمل الجماعي والتعاون فيما بين الموظفين. وقد تثير المبادرات والعمل الخلاق. وتعمل الشركة أيضاً على تعزيز شعور الموظفين بالإعتماد إلى الشركة.

## التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع:

اعتمد مجلس الإدارة سياسة المسئولية الإجتماعية للشركة التي تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع وذلك من خلال قيام شركات المجموعة في العمل على نشر الوعي والمشاركة في فعاليات إجتماعية وثقافية.

## **الرياضة والصحة والعافية**

- نشاطات ترفيهية وثقافية وتطويرية للموظفين لدى AUM و ACM العديد من التعاون والاتفاقيات مع المؤسسات الصحية المحلية والعالمية لضمان صحة ورفاهية مجتمعها، ويتم تنظيم مختلف النشاطات والفعاليات للموظفين وأعضاء هيئة التدريس
- تمويل البحث والتطوير المهني وإطلاق برنامج NCDA facilitating Career Development
- إنشاء موقع AUM Youth لتحفيز الشباب في المدارس على الرياضة
- إطلاق منصة للتدريب عن بعد من قبل ال AUM Sports Center
- فعاليات توعية حول سرطان الثدي ومرض السكري والسلامة المرورية

## **إنشاء جيل مستعد للعمل والإنتاج**

- توفير أحدث التقنيات والبرامج التكنولوجية الحديثة في عملية التعليم عن بعد. كما إنشاء وتجهيز العديد من الأنظمة والمراكز والإستديوهات الإفتراضية، وتوفير خدمات الكترونية متعددة لإثراء عملية التعليم ودعم حاجات الطلبة ومتطلباتهم
- تنظيم المعرض التوظيفي السابع في بيئة افتراضية وتقديم ما يقارب 1500 فرصة عمل، بالإضافة إلى فعاليات اليوم الوظيفي التي جرت في الحرم الجامعي
- الشراكة مع Skillsoft: التي من خلالها يستطيع الطلبة من الوصول إلى أكثر من 6000 فيديو لدورات تدريبية إلكترونية عالمية في المهارات الفردية، والتي من شأنها تمية قدراتهم وإثراء سيرهم الذاتية
- تنظيم ورش عمل لتزويد الطلبة والخريجين بالمهارات المطلوبة في بيئة عمل ما بعد الجائحة.

## **التنوع والشمولية والإبتكار**

- تمتلك هيومن سوفت قوة عاملة متعددة تضم أكثر من 1000 عضواً من أكثر من 70 دولة. وبعد هذا التنوع رصيداً قوياً لشركة هيومن سوفت، ولجميع الطلبة، الأمر الذي يشجع تنوع الثقافات، وتعزيز رفاهية المجتمع.
- أكثر من 60٪ من طلبتنا من الإناث، والجدير بالذكر أن منصب رئيس مجلس الإدارة في هيومن سوفت يشغلها سيدة.
- نجحت AUM في الحصول على تقييم 5 نجوم من مؤسسة QS-Quacquarelli Symonds العالمية. كما منحت الجامعة أيضاً أعلى درجة تقييم من 5 نجوم Inclusiveness في شمولية الاهتمام بالطلبة بالإضافة إلى أربعة معايير أخرى، وهي: جودة التعليم، التطوير الأكاديمي، التعليم عبر الأونلاين، والمرافق والخدمات.
- مشاركة طلابنا في مسابقات عالمية وتحقيق نتائج متميزة.
- فعاليات ونشاطات مختلفة وعديدة متعلقة بالثقافة والتنوع والإبتكار.

## **دعم وتطوير أعضاء هيئة التدريس والموظفين**

- بيئة عمل تتسم بالإيجابية والشفافية وتعزز التميز الأكاديمي، والتقدم الوظيفي، والتطوير المهني، بالإضافة إلى المساواة بين الجنسين





## البيانات المالية

تبعد شركة هيومن سوفت استراتيجية متناسقة ل لتحقيق التوازن بين النمو الكمي والنمو النوعي، وبالتالي تتمي باستمرار صافي ربحها وهوامشها وتحافظ معها على مستويات عالية من العائد على حقوق الملكية (ROE) والعائد على الأصول .(ROA)

## تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31/12/2021

يسر مجلس إدارة شركة هيومن سوافت القابضة أن يقدم لكم النتائج المالية التي حققتها الشركة، إلى جانب البيانات المالية المدققة للشركة، وذلك عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

### أبرز المؤشرات المالية لعام 2021

على الرغم من استمرار الجائحة خلال العام 2021، والتحديات التي واجهها العالم بأسره والكويت بشكل خاص، حيث سجلت شركة هيومن سوافت القابضة أفضل أداء مالي على الإطلاق، وواصلت الاعتماد على نقاط قوتها، وحققت نمواً على صعيد الإيرادات والأرباح.

بلغت الإيرادات 95.9 مليون دينار كويتي في عام 2021، مقارنة بـ 68.5 مليون دينار كويتي في عام 2020، بزيادة قدرها 40٪.

بلغ صافي الربح 62.6 مليون دينار كويتي في عام 2021، مقارنة بـ 37.5 مليون دينار كويتي في عام 2020، بزيادة قدرها 67٪.

بلغت هوامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء 69.1 مليون دينار كويتي في عام 2021، مقارنة بـ 43.1 مليون دينار كويتي في عام 2020، بزيادة قدرها 60٪.

حققت ربحية السهم نمواً بنسبة 67٪ في عام 2021، وبلغت 514 فلس مقابل 308 فلس في عام 2020.

كانت تكلفة العمليات ثابتة تقريباً مقارنة بعام 2020، وذلك على الرغم من ارتفاع الإيرادات، والذي يعود بشكل أساسي إلى تحسن الكفاءة التشغيلية.

### الميزانية :

وفرت الميزانية المتينة لـ هيومن سوافت الحماية والمرونة، الأمر الذي مكنتها من تحمل التحديات المستجدة مثلاً على ذلك جائحة كوفيد - 19).

بلغت الأرصدة النقدية والبنكية كما في نهاية عام 2021 ما مقداره 84.6 مليون دينار كويتي، مقابل 73.9 مليون دينار كويتي في نهاية عام 2020.

ارتفع إجمالي الأصول في نهاية عام 2021 بشكل طفيف إلى 158.6 مليون دينار كويتي، مقابل 158.3 مليون دينار كويتي في نهاية عام 2020.

بلغ إجمالي الديون بنهاية عام 2021 مبلغ 4.7 مليون دينار كويتي، مقابل 10.9 مليون دينار كويتي بنهاية عام 2020.

## حقوق المساهمين

بلغت إجمالي حقوق المساهمين في نهاية عام 2021 مبلغ 131.8 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 117.9 مليون دينار كويتي في نهاية عام 2020.

ارتفع متوسط العائد على حقوق المساهمين، وبلغ 50% في عام 2021 ، مقابل 38% في عام 2020.

وأوصى مجلس الإدارة بعدم المساهمة في الاحتياطيات القانونية والإختيارية، حيث تجاوز كل منها 50% من رأس المال.

### توزيعات الأرباح:

يوصي مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 400 فلساً للسهم الواحد و تخضع هذه التوصية لمصادقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

أبرز المؤشرات المالية (الأرقام بالمليون دينار كويتي)	2020	2021	النسبة المئوية (%) التغيير
الإيرادات	68.5	95.9	%39.9
هوماش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء	43.1	69.1	%60.1
نسبة هوماش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء إلى إجمالي الإيرادات	%62.9	%72.0	%9.1
صافي الأرباح	37.5	62.6	%66.9
نسبة صافي الأرباح إلى إجمالي الإيرادات	%54.7	%65.3	%10.6
ربحية السهم - (فلس)	308	514	%66.9
حقوق الملكية (المساهمين)	117.9	131.8	%11.8
إجمالي الأصول	158.3	158.6	%0.2

## الاستراتيجية المستقبلية

### ثانياً :تنوع مصادر الدخل وخلق رايد جديد

في بداية الثورة المعلوماتية، انطلقت هيومن سوفت في أوائل التسعينات من رحم تقنية المعلومات ، ومنه تعود من جديد ، لتكون رأس الحرية في المنطقة، في قيادة الثورة التقنية القادمة في التعليم وإدارة الموارد البشرية.

إننا نتطلع إلى المستقبل في خضم هذه التحديات، وهذه التغيرات الكبيرة، التي تقودها الثورة التقنية في المعلومات، والاتصالات والذكاء الاصطناعي، والطاقة البديلة، وتقليل انبعاثات الكربون يضاف إليها استحقاقاتجائحة كوفيد، الأمر الذي جعل التعليم عن بعد، واقعاً أكثر من أي وقت مضى. كما أن التغيرات و التحديات الكبيرة في أنماط الأعمال، والوظائف، وأسواق العمل، ووسائل التعلم، تشكل مجتمعة وفي نفس الوقت مصدر تهديد وفرص كبيرة لإطار

العمل السائد للجامعات والكلليات في العالم والمنطقة .

إننا نرى في هذه التغيرات فرصاً كبيرة لتحقيق قفزات أكبر، وتحقيق إنجازات وعوائد لعمالئنا، ولمجتمعنا، ولمساهمنا. وعلىه، **فإن رؤية واستراتيجية الشركة المستقبلية تستند على استثمار خبراتنا ومواردننا المالية، ومواردننا البشرية، والبنية التحتية للجامعة، لخلق رايد أساسي جديد للدخل، وتنوع مصادر الدخل للشركة، والذي يتمثل في الاستثمار في قطاع التعليم الأساسي (K-12)، وقطاعات التقنيات الجديدة، المتعلقة بالتعليم والتدريب والتوظيف، وإدارة الموارد البشرية.**

الاستثمار في التقنيات الجديدة في التعليم، يمكن الشركة من الدخول لأسواق جديدة، الأمر الذي يوسع قاعدة العملاء.

إن الإستراتيجية الأساسية التي اتبعتها هيومن سوفت خلال السنوات السابقة، تمثلت في التركيز على بناء كلية الهندسة، وكلية إدارة الأعمال في كل من جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية، وتحقيق النمو من خلال إستكمال طرح تخصصات جديدة في كل عام وذلك من خلال خطة واضحة ، هذا بالإضافة إلى ترسیخ مكانة وجودة واستدامة كلا من كلية الهندسة و إدارة الاعمال والذي تحقق عن طريق الحصول على الإعتمادات الدولية، وتعزيز تصنيفها الإقليمي و العالمي . الأمر الذي يعزز الربحية، ويدعم استدامة الإيرادات وهذا ما أثبتته النتائج المالية للشركة سنة تلو الأخرى، وصولاً في هذه السنة لأفضل أداء مالي على الاطلاق في تاريخ الشركة. أما وقد تحققت هذه الأهداف بكفاءة متميزة، فقد حان الوقت للتوجه في أهداف جديدة.

## الأهداف المستقبلية

**أولاً، تعزيز نمو الإيرادات والربحية**  
**الاستمرار في دعم وتطوير مشروع جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية،** والذي يتأنّى بتدشين كلية العلوم الصحية وطرح تخصصات جديدة مثلاً على ذلك : تخصص التغذية و تخصص التمريض، وذلك لما لهذه التخصصات من احتياج كبير وطلب متزايد في الكويت و على مستوى العالم، خصوصاً بعد جائحة كوفيد19. لذلك سيتم زيادة الطاقة الاستيعابية، من خلال إنشاء مبني تعليمي جديد لكلية العلوم الصحية في الحرم الجامعي. كما سيتم طرح تخصصات إضافية في كلية الهندسة مثل تخصص الذكاء الاصطناعي وهندسة الطاقة لمواكبة التوجه العالمي في مجال التكنولوجيا، وتطور الذكاء الاصطناعي و الطاقة البديلة، و بالتالي استقطاب أفضل الكفاءات والمخرجات من الطلبة، الأمر الذي يؤدي إلى تعزيز نمو الإيرادات والربحية في الجامعة في السنوات القادمة.



# **COLLEGE of BUSINESS ADMINISTRATION**

## النمو المالي على مدى ١٠ سنوات من 2012 إلى 2021

يتبع الشركة إستراتيجية نمو ثابتة تضمن في نفس الوقت تعزيز صافي الربح مع الحفاظ على عوائد قوية على حقوق المساهمين وعلى إجمالي الأصول، كما كانت نسبة توزيعات الأرباح المتوسطة للسنوات الخمس الماضية أكثر من 70% وهذا النمو القوي واضح تماماً عندما ننظر إلى أداء الشركة على مدار السنوات العشر الماضية. حيث ارتفع إجمالي عدد الطلاب المسجلين في عام 2021 إلى 13753 مقارنة بـ 3657 في عام 2012 مما أدى إلى نمو سنوي تراكمي بنسبة 16٪ على مدى 10 سنوات.

وشهد إجمالي الإيرادات نمواً خلال السنوات العشر الماضية بمعدل نمو سنوي تراكمي بنسبة 23٪ من 15.2 مليون دينار كويتي في عام 2012 إلى 95.9 مليون دينار كويتي في عام 2021.

وشهد صافي الربح نمواً قوياً خلال السنوات العشر الماضية بمعدل نمو سنوي تراكمي بنسبة 44٪ من 2.4 مليون دينار كويتي في عام 2012 إلى 62.6 مليون دينار كويتي في عام 2021.

وقد بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 50٪ في عام 2021 كما بلغ العائد على متوسط إجمالي الأصول 40٪ في عام 2021.

## **تعهد الرئيس التنفيذي**

السادة/ أعضاء مجلس الإدارة المحترمين

الموضوع: تعهد

أنا الموقع أدناه بصفتي الرئيس التنفيذي في شركة الموقرة أؤكد بموجب هذا التعهد سلامة ونراة ودقة البيانات المالية وان البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2021 قد تم عرضها بشكل صحيح وعادل وبأنها تظهر كافة الجوانب المالية لبيانات الشركة والنتائج التشغيلية وأنه تم إعدادها وفقاً لمبادئ المحاسبة الدولية المطبقة من قبل هيئة أسواق المال .

د. جورج غالب اليحشوشى

07/02/2022

## تعهد المدير المالي

السادة/أعضاء مجلس الإدارة المحترمين

الموضوع: تعهد

أنا الموقع أدناه بصفتي المدير المالي في شركتكم المؤقرة أؤكد بموجب هذا التعهد سلامة ونزاهة ودقة البيانات المالية وان البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2021 قد تم عرضها بشكل صحيح وعادل وبأنها تظهر كافة الجوانب المالية لبيانات الشركة والنتائج التشغيلية وأنه تم إعدادها وفقاً لمبادئ المحاسبة الدولية المطبقة من قبل هيئة أسواق المال.

انوب دهاند

07/02/2022

التاريخ : 07 فبراير 2022

رودل الشرق الاوسط - برقان محاسبون عالئيون  
على الحساوي وشركاه  
الشرق - مجمع دسمان - بلوك 2 - الدور التاسع  
ص.ب: 22351 الصفا 13084 الكويت

ديلويت وتوش - الوزان وشركاه  
شارع أحمد الجابر، الشرق  
مجمع دار العوضي - الدور السابع والتاسع  
ص.ب: 20174 الصفا 13062 الكويت

السادة الأعزاء،

نقدم لكم هذا الكتاب بخصوص تدقیقكم للبيانات المالية المجمعة لشركة هیومن سوافت القابضة ش.م.ل.ع ("الشركة الأم") والشركات التابعة يشار إليهم مجتمعين بـ ("المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 لعرض إبداء الرأي حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تظهر بشكل عادل ، من جميع النواحي المالية ، المركز المالي للمجموعة في 31 ديسمبر 2021 ونتائج عملياتها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك الحين وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ("IFRS"). نقر نياحة عن مجلس الإدارة بمسؤوليتنا عن العرض العادل للبيانات المالية المجمعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ووفقاً لذلك ، لمنع وكشف الاحتيال أو الخطأ أو الانتهاك المحتمل للقوانين واللوائح الكويتية. فإننا علاوة على ذلك ، نعرض على حد علمنا واعتقادنا البيانات التالية المقدمة لاستكمال المعلومات التي حصلت عليها من دفاتر وسجلات المجموعة ولتأكيد المعلومات المقدمة لكم شفهياً:

نؤكد ، على حد علمنا واعتقادنا ، الأمور التالية:

- نحن نقر بمسؤولياتنا عن تنفيذ وتشغيل أنظمة المحاسبة والرقابة الداخلية المصممة لمنع واكتشاف الاحتيال والخطأ. لقد أوضحنا لكم عن نتائج تقييمنا لمخاطر إساءة عرض البيانات المالية المجمعة نتيجة للاحتيال.
- لسنا على علم بأي حقائق مهمة تتعلق بأي عمليات احتيال أو عمليات احتيال مشتبه فيها معروفة قد تكون متورطة فيها (1) الإداره ؛ (2) الموظفون الذين لديهم أدوار مهمة في الرقابة الداخلية ؛ أو (3) الآخرين حيث يمكن أن يكون للاحتيال أثر جوهري على البيانات المالية المجمعة.
- لقد أوضحنا لكم عن أي ادعاءات بالاحتياط أو الاحتيال المشتبه به ما قد يؤثر على البيانات المالية المجمعة والتي تم إبلاغنا بها من قبل الموظفين أو الموظفين السابقين أو المحللين أو المنظمين أو غيرهم.
- لم تكن هناك أية مخالفات تتعلق بالإدارة أو الموظفين الذين لهم دور هام في أنظمة المحاسبة والرقابة الداخلية أو الذين يمكن أن يكون لهم تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة.
- لقد وفرنا لكم جميع دفاتر الحسابات والوثائق الداعمة لها وجميع محاضر اجتماعات المساهمين ومجلس الإدارة.
- تم قيد جميع المعاملات في السجلات المحاسبية وإظهارها في البيانات المالية المجمعة.
- نؤكد أن مكافأة المدير سيتم احتسابها بعد الموافقة عليها من قبل المساهمين في الجمعية العمومية السنوية.
- نؤكد لكم اكتمال المعلومات المقدمة بشأن تحديد الأطراف ذات الصلة.
- ليس للمجموعة أي حصة مسيطرة أو مسيطرة مشتركة أو تأثير كبير على أي كيان آخر بخلاف الكيانات المدرجة في الملحق "أ" والملحق "ب".

- ٠ لقد أفصحتنا لكم عن هوية الأطراف ذات الصلة بالشركة وجميع علاقات الأطراف ذات الصلة والمعاملات التي نعلم بها.
- ٠ تم احتساب العلاقات والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة بشكل مناسب وتم الإفصاح عنها وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.
- ٠ نؤكد أن مدفوعات موظفي الإدارة الرئيسيين كما هو موضح في البيانات المالية المجمعة تم عرضها بشكل صحيح وتمت المصادقة عليها.
- ٠ البيانات المالية المجمعة خالية من الأخطاء الجوهرية ، بما في ذلك الإغفالات وأوجه القصور في الإفصاح.
- ٠ امتننت المجموعة لكافة جوانب الاتفاقيات التعاقدية التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة في حالة عدم الامتثال. لم يكن هناك عدم امتثال لمطالبات الهيئات التنظيمية التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة في حالة عدم الامتثال.
- ٠ وقد سُجلت البيانات التالية على النحو الصحيح، وعندما يكون ذلك مناسباً، تم الإفصاح عنها على نحو ملائم في البيانات المالية المجمعة وهي :
  - هوية الأطراف ذات الصلة والأرصدة والمعاملات معها.
  - الضمانات سواء كانت مكتوبة أو شفوية والتي تكون المجموعة ملتزمة بموجبها بشكل مشروط.
  - الموجودات المعهد بها كضمانات.
- ٠ بخلاف تلك البيانات المفصح عنها لكم ليس لدينا خطط أو نوايا قد تؤدي إلى تغير جوهري في القيمة الدفترية أو تصنيف الموجودات والمطلوبات الواردة في البيانات المالية المجمعة.
- ٠ بخلاف تلك البيانات المفصح عنها لكم ليس لدينا أي خطط للتخلي عن أي قطاع أعمال أو خطط أو نوايا أخرى تؤدي إلى أي مخزون عفا عليه الزمن. علاوة على ذلك ، نؤكد أنه لم يتم عرض أي مخزون بمبلغ يفوق صافي القيمة القابلة للتحقق.
- ٠ لدى المجموعة ملكية سليمة لجميع الموجودات. نؤكد أن القرض طويل الأجل البالغ 4,721,723 دينار كويتي مضمون برهن أرض محافظ به بتكلفة 5,297,030 دينار كويتي. تم الإفصاح عن هذا بشكل مناسب في البيانات المالية المجمعة.
- ٠ لدى المجموعة حق ملكية لجميع الموجودات وليس هناك أي امتيازات أو رهن على موجودات المجموعة غير تلك المذكورة أعلاه.
- ٠ نؤكد أن قطع الأرضي التي تملکها الشركة الأم مخصصة للاستخدام كملكية يشغلها مالك المجموعة وليس للاستخدام كعقار استثماري. وبالتالي تم تصنيف الأرض بشكل مناسب ضمن الممتلكات والمعدات.
- ٠ أن الافتراضات الهامة المستخدمة من قبلنا في اتخاذ التقديرات المحاسبية، بما في ذلك المُقاسة بالقيمة العادلة، وتقييم تأثير فايروس كوفيد-19 على المجموعة هي افتراضات معقولة.
- ٠ قمنا بتسجيل أو الإفصاح ، حسب الاقتضاء ، كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع ، عن جميع المطلوبات ، سواء الفعلية أو الطارئة وجميع الالتزامات.
- ٠ لم تكن هناك أية أحداث لاحقة لنهاية الفترة تتطلب تعديل أو الإفصاح في البيانات المالية المجمعة أو إيضاحات عنها.
- ٠ نؤكد أنه كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع ، لدى المجموعة مخصصات كافية لتغطية أي مطالبات قانونية تتعلق بالتقاضي قيد الإجراء بناءً على أفضل تقييم من الإدارة لحالة هذه المطالبات. نؤكد أيضاً أنه لا توجد مطالبات أو دعاوى قانونية جارية غير تلك التي تم الكشف عنها في الخطاب القانوني المقدم إليكم. نؤكد أيضاً أننا لم نقوم بتعيين أي محامٍ لشركاتنا التابعة والزميلة في الإمارات العربية المتحدة والبحرين ودولة قطر والولايات المتحدة الأمريكية.
- ٠ لا توجد ترتيبات لرصيد تعويضات رسمية أو غير رسمية مع أي من حساباتنا النقدية والاستثمارية.
- ٠ جميع الافتراضات الجوهيرية المتعلقة بالقيمة العادلة المدرجة في الحسابات هي معقولة وتعكس بشكل مناسب نيتنا وقدرتنا على تنفيذ الإجراءات المخطططة نيابة عن المنشآة ذات الصلة بقياسات القيمة العادلة أو الإفصاحات.
- ٠ لم تتأثر نتائج الفترة بشكل جوهري بمعاملات غير عادلة أو استثنائية لا تتعلق بالعمليات العادي للمجموعة أو بطبيعتها غير المتكررة.
- ٠ نؤكد أن الإدارة قد خططت لبدء عملياتها في السنوات المالية القادمة لكيانات التي لم تبدأ فيها العمليات التجارية بعد.

• نؤكد أنه ، كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع، وبخلاف تلك الموجودات التي تم تسجيل إنخفاض القيمة لها، فإن موجودات المجموعة الملموسة وغير الملموسة لم تخفض قيمتها ولا توجد أي مؤشرات تجعلنا نعتقد بأن الموجودات الملموسة وغير الملموسة تخضع لانخفاض القيمة.

• إدارة المجموعة هي المسؤولة عن تحديد والحفظ على كفاية مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة وهي تعتقد أن هذا المخصص كافٍ.

• لقد قمنا بتجميع كافة الشركات التي تحكم فيها والتي هي موضحة في الملحق (أ).

• لقد قمنا بحساب جميع الشركات الزميلة الموجزة في الملحق "ب" (تحت التصفيه) باستخدام طريقة حقوق الملكية. نؤكد أن المجموعة ليس لديها حقوق جوهرية للتوجيه الأنشطة ذات الصلة في هذه الشركات الزميلة. ونؤكد أيضاً أن حسابات الإدارة للشركات الزميلة دقيقة وكاملة وتمت الموافقة عليها من قبل المسؤولين عن حوكمة الشركات الزميلة.

• قرر مجلس الإدارة باجتماعه بتاريخ 07 سبتمبر 2020 إغلاق بعض مراكز التدريب والشركات في الكويت، والإمارات العربية المتحدة، وقطر. ووفقاً لذلك فإن الشركات التابعة المذكورة في الملحق (ج) هي تحت التصفيه كما في 31 ديسمبر 2021.

• نؤكد أننا قمنا بتقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة ونعتقد أن المجموعة ستستمر في المستقبل المنظور.

• أجرت المجموعة اختبار انخفاض القيمة على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي 36: "انخفاض قيمة الموجودات" وخلصت إلى عدم وجود انخفاض في القيمة كما في 31 ديسمبر 2021.

يتم تحديد المبالغ المسترددة لوحدات توليد النقد من حسابات القيمة المستخدمة. إن الافتراضات الرئيسية لحسابات القيمة المستخدمة هي تلك المتعلقة بأسعار الخصم ومعدلات النمو والتغيرات المتوقعة في أسعار البيع والتكاليف المباشرة خلال الفترة. تقوم الإدارة بتقدير معدلات الخصم باستخدام معدلات تعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر الخاصة بوحدات توليد النقد. تعتمد معدلات النمو على توقعات نمو الصناعة. تعتمد التغيرات في أسعار البيع والتكاليف المباشرة على الممارسات والتوقعات السابقة للتغيرات المستقبلية في السوق.

• لم تقع انتهاكات مادية فعلية أو محتملة معروفة للقوانين أو اللوائح ، بما في ذلك قانون الشركات رقم 1 لعام 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاته اللاحقة، أو عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتها اللاحقة ، على وجه قد يؤثر جوهرياً على المركز المالي في حالة عدم الامتثال أو الانتهاك. علاوة على ذلك ، نؤكد أن المجموعة ، على حد علمنا وفي اعتقادنا ، ليست على علم بأي حالة عدم امتثال للقوانين واللوائح السارية على الشركات التابعة لها والزميلة المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة والبحرين وقطر والولايات المتحدة الأمريكية.

---

السيدة / دلال السبتي  
رئيس مجلس الإدارة

---

السيد / أنوب دهاند  
المدير المالي للمجموعة



## تقرير مراقب الحسابات المستقلين إلى حضرات السادة مساهمي شركة هيومن سوق القابضة ش.م.ك.ع. المحترمين

### تقرير عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة هيومن سوق القابضة ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") وشركتها التابعة (يشار إليهم مجتمعين به "المجموعة") والتي تتضمن بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2021، وبيان الربح أو الخسارة المجمع، وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجمع، وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع، وبيان التدفقات النقدية المجمع للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وكذلك إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المالية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2021، وأدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. تم توضيح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير بشكل أكثر تفصيلاً في فقرة "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" والواردة ضمن تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين لمجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين (القواعد)، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد. باعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتتوفر أساساً لرأينا.

#### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. وتم تناول تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة لكل وابداء رأينا حولها، ومن ثم فإننا لا نقدم رأينا منفصلاً بشأن تلك الأمور. سيرد فيما يلي تفاصيل عن كيفية معالجتنا لكل أمر من أمور التدقيق الرئيسية في إطار تدقيقنا له.

#### لقد حددنا أمور التدقيق الرئيسية التالية: انخفاض قيمة تراخيص الجامعه والكلية

كما هو مفصح عنه في إيضاح 10 من البيانات المالية المجمعة، لدى المجموعة تراخيص جامعة وكلية بقيمة 6,752,000 دينار كويتي (2020: 6,752,000 دينار كويتي) موزعة على وحدة توليد النقد. لقد اعتبرنا أن الانخفاض في قيمة تراخيص الجامعة والكلية أحد أمور التدقيق الرئيسية نظراً لأهميته بالنسبة لأعمال المجموعة وبسبب عدم التأكد من التقديرات إلى جانب الأحكام التي ينطوي عليها تقدير النتائج المستقبلية لوحدة توليد النقد و اختيار معدلات الخصم المطبقة لخصم التدفقات النقدية المستقبلية بفرض تقدير قيمة وحدة توليد النقد وفقاً لطريقة قيمة الاستخدام. كما زادت حالات عدم التأكيد المرتبطة بوضع التقديرات والأحكام من قبل الإدارة بسبب تداعياتجائحة كوفيد 19 وأثرها المترتب على الشركات بشكل فردي والاقتصاد بشكل كلي.

كجزء من إجراءات أعمال تدقيقنا، فقد قمنا بتقييم تصميم وتفيذ أدوات الرقابة المطبقة من قبل إدارة المجموعة فيما يتعلق بتقدير الانخفاض في القيمة. أما عن تقييم الانخفاض في قيمة تراخيص الجامعة والكلية، فقد حصلنا على حسابات انخفاض القيمة التي تم إجراؤها من قبل إدارة المجموعة وأجرينا تقييماً للافتراءات الرئيسية بما في ذلك توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم ومعدلات النمو النهائية. وقمنا بتقييم معدلات النمو ومعدلات الخصم عن طريق المقارنة بمعلومات طرف ثالث. كما تم تقييم افتراءات التدفقات النقدية المستقبلية من خلال مقارنة الأداء الحالي مقابل توقعات الإدارة. إضافة إلى ذلك، فقد أجرينا تحليل الحساسية، على سبيل المثال تحديد أثر انخفاض معدل النمو أو زيادة معدل الخصم على القيمة الاستردافية. وأخذنا في اعتبارنا آثار جائحة كوفيد 19 على الصعيد العالمي، إن وجدت، المتربة على عمليات المجموعة وعملية التقييم. وأجرينا أيضاً تقييماً لدى كفاية إفصاحات المجموعة في إيضاح 10 من البيانات المالية المجمعة حول تلك الافتراضات التي تكون نتائج اختبار انخفاض القيمة أكثر حساسية لها. إن سياسة المجموعة المتعلقة بتقييم انخفاض قيمة هذه البند مبنية في إضافي 2.12 و 2.13 من البيانات المالية المجمعة.

## تقرير مراقبى الحسابات المستقلين إلى حضرات السادة مساهمى شركة هيون من سوفت القابضة ش.م.ك.ع. المحترمين (تممة)

تقرير عن تدقيق البيانات المالية المجمعة (تممة)

**معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للشركة الأم لسنة 2021**

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تكون المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2021، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقبى الحسابات الصادر بشأنها. وقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم قبل تاريخ تقرير مراقبى الحسابات، ونتوقع الحصول على باقى أقسام التقرير السنوى بعد تاريخ تقرير مراقبى الحسابات. إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا عبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها. فيما يتعلق بأعمال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عند توفرها، وفي سبيل القيام بذلك نقوم بتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بصورة جوهرية مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها.

إذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها وفقاً للمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقبى الحسابات، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتبعنا علينا رفع تقرير حول تلك الواقعة. ليس لدينا ما يستوجب التقرير عنه في هذا الشأن.

### **مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكمة عن البيانات المالية المجمعة**

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وكذلك عن وضع نظم الرقابة الداخلية التي تراها الإداره ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أي أخطاء مادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ. عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، متى كان ذلك مناسباً، ما لم تعتمد الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توافر أي بدائل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

تمثل مسؤولية المكلفين بالحكمة في الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### **مسؤوليات مراقبى الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة**

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة كل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقبى الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تم وفقاً لمعايير التدقيق الدولي سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تتشاً الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعبر مادية إذا كان من المتوقع أن تؤثر بشكل فردي أو مجموع على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

جزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولي، فإننا نمارس أحكاماً مهنية ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تفوق تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يشمل التواطؤ أو التزوير أو الحذف المعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية. تفهم نظم الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تشير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، وذلك بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها. وفي حال استنتاجنا وجود عدم تأكيد مادي، يتوجب علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية المجمعة، أو في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية، يتوجب علينا تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقريرنا. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل وهيكيل ومحفوظات البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإيضاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل المسؤولية كاملة عن رأينا.

**تقرير مراقبِي الحسابات المستقلين إلى حضرات السادة مساهمي  
شركة هيومن سوفت القابضة ش.م.ك.ع. المحترمين (تمة)  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية المجمعة (تمة)**

**مسؤوليات مراقبِي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة (تمة)**

نقوم بالتواصل مع المكلفين بالحكومة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوفيقها ونتائجها الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية قد نحددها خلال أعمال التدقيق.  
كما نزود أيضاً المكلفين بالحكومة ببيان يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بالاستقلالية، وإبالغهم أيضاً بشأن جميع العلاقات وغيرها من الأمور التي من المحتمل بصورة معقولة أن تؤثر على استقلاليتنا، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو التدابير الوقائية المطبقة، متى كان ذلك مناسباً.  
ومن بين الأمور التي يتم إبلاغ المكلفين بالحكومة بها، فإننا نحدد تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية، ولذلك فهي تعتبر أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا ما لم تمنع القوانين أو اللوائح الإفصاح العلني عنها أو عندما نقرر، في حالات نادرة للغاية، عدم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا إذا ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

**تقرير عن المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى**

برأينا كذلك، أن الشركة الأم تمسك حسابات منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم، وأننا قد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كل ما نص قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتها اللاحقة، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتها اللاحقة، على وجوب إثباته فيها، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021 مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتها اللاحقة، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتها اللاحقة، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي المجمع.  
نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا، وحسبما نمى إليه علمنا واعتقادنا، لم يرد إلى علمنا وجود أي مخالفات لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن هيئة أسواق المال ولائحته التنفيذية، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي المجمع.

راشد أيوب يوسف الشداد  
مراقب حسابات مرخص فئة (أ) رقم 77  
Rödl الشرق الأوسط  
برقان - محاسبون عالميون

طلال يوسف المزيني  
سجل مراقبِي الحسابات رقم 209 فئة أ  
ديلويت وتوش - الوزان وشركاه

الكويت في 7 فبراير 2022

# بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2021

دinar كويتي		
2020	2021	ايضاح
		<b>الموجودات المتداولة</b>
73,889,264	84,632,720	نقد وأرصدة بنكية
28,473,994	21,647,878	ذمم تجارية مدينة وأخرى
5,390	5,119	مخزون
547,825	537,747	استثمار في شركات زميلة
<b>102,916,473</b>	<b>106,823,464</b>	
		<b>الموجودات غير المتداولة</b>
934,968	820,147	أصول حق الاستخدام
47,542,507	43,985,962	ممتلكات ومعدات
6,930,207	6,942,766	موجودات غير ملموسة
<b>55,407,682</b>	<b>51,748,875</b>	
<b>158,324,155</b>	<b>158,572,339</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
		<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
		<b>المطلوبات المتداولة</b>
552,794	738,921	ذمم تجارية دائنة وأخرى
4,762,055	5,910,424	مستحقات ومطلوبات أخرى
213,333	207,332	التزامات عقد إيجار
18,486,850	9,369,142	إيرادات مؤجلة
260,182	282,076	محتجزات دائنة
6,157,542	2,400,000	الجزء المتداول من ديون طويلة الأجل
<b>30,432,756</b>	<b>18,907,895</b>	
		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
730,951	636,933	التزامات عقد إيجار
4,721,723	2,321,723	ديون طويلة الأجل
4,516,525	4,875,317	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
<b>9,969,199</b>	<b>7,833,973</b>	
<b>40,401,955</b>	<b>26,741,868</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
		<b>حقوق الملكية</b>
12,223,680	12,223,680	رأس المال
1,512,000	1,512,000	علاوة إصدار
9,894,240	9,894,240	احتياطي قانوني
6,112,840	6,112,840	احتياطي اختياري
(288,877)	(288,877)	أسهم خزينة
564,013	564,013	احتياطي أسهم خزينة
87,798,044	101,709,919	أرباح محفظة بها
106,260	102,656	احتياطي ترجمة عملات أجنبية
<b>117,922,200</b>	<b>131,830,471</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>158,324,155</b>	<b>158,572,339</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

السيدة / دلال حسن السبتي  
رئيسة مجلس الإدارة

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان الربح أو الخسارة المجمع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

دinar كويتي		
2020	2021	إيضاح
68,526,304	95,879,141	الإيرادات
(14,672,312)	(14,602,599)	تكلفة العمليات
53,853,992	81,276,542	مُجمل الربح
(13,801,015)	(14,178,244)	مصاريف عمومية وإدارية
(2,058,912)	(2,191,095)	مصاريف بيعية
(337,493)	(276,773)	مصاريف تمويل
(82,130)	(9,755)	حصة في خسارة شركات زميلة
1,751,125	1,142,486	إيرادات أخرى
		الربح قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة
<b>39,325,567</b>	<b>65,763,161</b>	
(409,448)	(663,457)	حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(1,000,182)	(1,655,358)	ضريبة دعم العمالة الوطنية
(416,928)	(670,730)	الزكاة
-	(200,000)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
<b>37,499,009</b>	<b>62,573,616</b>	ربح السنة
<b>308</b>	<b>514</b>	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (فلس)

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

**بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجمع -**  
**السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021**

		دينار كويتي		
		2020	2021	
	<b>37,499,009</b>		<b>62,573,616</b>	<b>ربح السنة</b>
				<b>الدخل الشامل الآخر</b>
				بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الربح أو الخسارة المجمع:
	13,752		(3,604)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
	<b>13,752</b>		<b>(3,604)</b>	<b>الدخل الشامل الآخر للسنة</b>
	<b>37,512,761</b>		<b>62,570,012</b>	<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

دينار كويتي									
المجموع	احتياطي ترجمة عائدات أجنبية	احتياطي محفظ بها	أرباح أسهم خزينة	أرباح احتياطي	أرباح احتياطي	أرباح احتياطي	إصدار قانوني	علاوة احتياطي	رأس أعال
<b>80,409,439</b>	<b>92,508</b>	<b>50,299,035</b>	<b>564,013</b>	<b>(288,877)</b>	<b>6,112,840</b>	<b>9,894,240</b>	<b>1,512,000</b>	<b>12,223,680</b>	<b>2019</b>
37,512,761	13,752	37,499,009	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
<b>117,922,200</b>	<b>106,260</b>	<b>87,798,044</b>	<b>564,013</b>	<b>(288,877)</b>	<b>6,112,840</b>	<b>9,894,240</b>	<b>1,512,000</b>	<b>12,223,680</b>	<b>2020</b>
62,570,012	(3,604)	62,573,616	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(48,661,741)	-	(48,661,741)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح) (30)
<b>131,830,471</b>	<b>102,656</b>	<b>101,709,919</b>	<b>564,013</b>	<b>(288,877)</b>	<b>6,112,840</b>	<b>9,894,240</b>	<b>1,512,000</b>	<b>12,223,680</b>	<b>2021</b>

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمع.

# بيان التدفقات النقدية المجمع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

دينار كويتي

2020	2021	إيضاح
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
الربح قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة		
39,325,567	65,763,161	
4,292,182	4,093,876	20 استهلاك وأطفاء
881,240	1,074,620	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
138,283	79,411	الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية
5,520	(4,490)	(ربح) / خسارة من بيع ممتلكات ومعدات
297,466	86,152	شطب ممتلكات ومعدات موجودات غير ملموسة
337,493	276,773	صاريف تمويل
82,130	9,755	حصة في خسارة شركات زميلة
(1,121,865)	(965,025)	إيرادات فوائد
-	(65,282)	خصم على دفعات عقد إيجار
<b>44,238,016</b>	<b>70,348,951</b>	التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل
التغيرات في:		
(6,190,025)	6,829,130	ذمم تجارية مدينة وأخرى
45,551	271	مخزون
(196,104)	186,127	ذمم تجارية دائنة وأخرى
(1,123,417)	(78,888)	مستحقات ومطلوبات أخرى
12,043,061	(9,117,708)	إيرادات مؤجلة
(206,375)	21,894	محتجزات دائنة
<b>48,610,707</b>	<b>68,189,777</b>	
(337,789)	(714,675)	المدفوع لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين
(383,608)	(409,448)	المدفوع لحصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(965,576)	(1,000,182)	المدفوع لضريبة دعم العمالة الوطنية
(391,850)	(416,928)	المدفوع للزكاة
-	(200,000)	المدفوع لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة
<b>46,531,884</b>	<b>65,448,544</b>	<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
(355,545)	(429,969)	شراء ممتلكات ومعدات
(44,062)	(91,564)	المدفوع لموجودات غير ملموسة
1,995	4,767	المحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(468,426)	(63,029)	ودائع هامشية وودائع مقيدة
(46,500,000)	(16,500,000)	استثمار في ودائع لأجل
1,121,865	882,632	فوائد مستلمة
<b>(46,244,173)</b>	<b>(16,197,163)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
(7,890,000)	(6,157,542)	المدفوع لبنك
(682,189)	(241,409)	صاريف تمويل مدفوعة
(156,676)	(91,394)	سداد التزامات عقد إيجار
(573)	(48,576,180)	توزيعات أرباح مدفوعة
<b>(8,729,438)</b>	<b>(55,066,525)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>
<b>صافي النقص في النقد والنقد المعادل</b>		
(8,441,727)	(5,815,144)	آثار التغير في أسعار الصرف على النقد والنقد المعادل
7,301	(4,429)	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
25,283,956	16,849,530	
<b>16,849,530</b>	<b>11,029,957</b>	<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة - 31 ديسمبر 2021

### 1. التأسيس والأنشطة

إن شركة هيومن سوفت القابضة ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") هي شركة مساهمة كويتية تم تأسيسها في 14 سبتمبر 1997. يُشار إلى الشركة الأم وشركتها التابعة مجتمعين بـ "المجموعة".

إن الأغراض الرئيسية التي تأسست من أجلها الشركة الأم هي القيام بما يلي:

1. تملك أسهم شركات مساهمة كويتية أو أجنبية وكذلك تملك أسهم أو حصص في شركات ذات مسؤولية محدودة كويتية أو أجنبية أو الاشتراك في تأسيس هذه الشركات بنوعها وإدارتها وإقراضها وكفالتها لدى الغير.
2. إقراض الشركات التي تملك فيها أسهماً وكفالتها لدى الغير وفي هذه الحالة يتquin ألا تقل نسبة مشاركة الشركة في رأس مال الشركة المقترضة عن 20%.
3. تملك حقوق الملكية الصناعية من براءات اختراع أو علامات تجارية صناعية أو رسوم صناعية أو أية حقوق أخرى تتعلق بذلك وتتأجيرها لشركات أخرى لاستغلالها سواء داخل الكويت أو خارجها.
4. تملك المنقولات والعقارات اللازمية لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
5. استغلال الفوائض المالية المتوفرة لدى الشركة عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.

إن الشركة الأم مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية وعنوانها المسجل هو ص. ب. 305 - دسمان، 15454 - دولة الكويت. وافق مجلس إدارة الشركة الأم على إصدار هذه البيانات المالية المجمعة في 7 فبراير 2022 وتختضن لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية.

### 2. أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

#### 2.1 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية. يتم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي. إن إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات قد تؤثر في المبالغ المفصح عنها للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المفصح عنها للإيرادات والمصروفات خلال فترة التقرير. كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكامها خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية. إن الأمور التي تتطلب قدرًا أكبر من الأحكام أو التعقيد أو تلك التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهيرية بالنسبة للبيانات المالية المجمعة مبينة في إيضاح 32.

#### 2.2.1 المعايير والتعديلات الجديدة السارية اعتباراً من 1 يناير 2021

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع تلك المستخدمة في السنة السابقة. طبقت المجموعة، في السنة الحالية، التعديلات التالية على المعايير والتفسيرات الصادرة والتي يسري مفعولها على الفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2021. لم ينتج عن تطبيق هذه المعايير والتفسيرات أي أثر مادي على الإفصاحات أو المبالغ المفصح عنها في هذه البيانات المالية المجمعة. إصلاح معدل الفائدة المعياري - المرحلة 2: تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ومعيار المحاسبة الدولي 39 ومعيار المحاسبة الدولية 7 والمعايير الدولي للتقارير المالية 4 والمعايير الدولي للتقارير المالية 16

تتيح هذه التعديلات للمنشآت أن تسجل آثار الانقال من معدلات الفائدة المعيارية مثل معدلات الفائدة المعروضة بين البنوك (آيبور) إلى معدلات الفائدة المعيارية البديلة دون أن ينتفع عن ذلك أي تأثيرات محاسبية لا توفر معلومات مفيدة لمستخدمي البيانات المالية. تؤثر التعديلات على العديد من المنشآت وخاصة تلك التي لديها موجودات مالية أو مطلوبات مالية أو التزامات إيجار تخضع لإصلاح معدل الفائدة المعياري وتلك التي تطبق متطلبات محاسبة التحوط الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية 9 أو معيار المحاسبة الدولي 39 على علاقات التحوط التي تتأثر بالإصلاح.

تطبق التعديلات على جميع المنشآت وليس اختيارية. تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2021، مع السماح بالتطبيق المبكر.

إعفاءات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد - 19 لما بعد تاريخ 30 يونيو 2021 - (المعيار الدولي للتقارير المالية 16)

في مايو 2020، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المجلس") تعديلاً على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 يعفي المستأجر من تحفيض ما إذا كان إعفاء الإيجار المتعلق بجائحة كوفيد - 19 يعتبر تعديلاً لعقد الإيجار، ويُطبق على إعفاءات الإيجار التي يؤثر فيها أي تحفيض في دفعات الإيجار فقط على الدفعات المستحقة في الأساس في أو قبل 30 يونيو 2021. وفي مارس 2021، أصدر المجلس تمديداً لسريان الوسيلة العملية المطبقة على إعفاءات الإيجار التي يؤثر فيها أي تحفيض في دفعات الإيجار على الدفعات المستحقة في الأساس في أو قبل 30 يونيو 2022 شريطة استيفاء الشروط الأخرى لتطبيق الوسيلة العملية. وهذا هو التغيير الوحيد الذي أجري على الوسيلة العملية. تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 أبريل 2021، مع السماح بالتطبيق المبكر.

## 2.2.2 المعايير والتعديلات الصادرة لكن لم يسر مفعولها بعد

كما في تاريخ التصريح بهذه البيانات المالية، لم تطبق المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية التالية الجديدة والمعدلة الصادرة ولكن لم يسر مفعولها بعد:

<p><b>التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 17 عقود التأمين</b></p> <p>تُرجئ التعديلات تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية 17 (إدخال التعديلات) إلى فترات التقرير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023.</p> <p>تصنيف الالتزامات كمتدولة أو غير متداولة تطبق التعديلات بأثر رجعي على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، مع السماح بالتطبيق المبكر.</p> <p>تسري التعديلات على عمليات اندماج الأعمال التي يكون لها تاريخ استحوذ في أو بعد بداية الفترة السنوية الأولى التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022. يسمح بالتطبيق المبكر إذا طبقت المنشآة كافة المراجع الأخرى المحدثة (المنشورة مع إطار المفاهيم المحدث) في نفس الوقت أو قبله.</p> <p>تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر.</p> <p>تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر.</p> <p>تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 1 "تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة" والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 "الأدوات المالية" والمعيار المالي الدولي للقارير المالية 16 "عقود الإيجار" ومعايير المحاسبة الدولي 41 "الزراعة" يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر.</p> <p>تمديد الإعفاء المؤقت من تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 9. يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023.</p> <p>الإفصاح عن السياسات المحاسبية يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023.</p> <p>تعريف التقديرات المحاسبية يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023.</p>	<p><b>تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 إطار المفاهيم كمراجع</b></p> <p>تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 3</p> <p>المتلكات والألات والمعدات - عائدات ما قبل الاستخدام المزمع</p> <p><b>تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 37 العقود المتوقع خسارتها - تكلفة الوفاء بالعقد</b></p> <p><b>التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية دورة 2018-2020</b></p> <p><b>تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 4</b></p> <p><b>تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان الممارسة 2 للمعايير الدولية للتقارير المالية</b></p> <p><b>تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 8</b></p>
--	---

توقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في البيانات المالية المجمعة للمجموعة فيما يتعلق بفترة التطبيق المبدئي وأن تطبق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة لن يؤثر مادياً في البيانات المالية المجمعة للمجموعة في فترة التطبيق المبدئي.

## 2.3 الأدوات المالية: الاعتراف / عدم الاعتراف

يتم الاعتراف بالأصل أو الالتزام المالي عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم الاعتراف بكل أدوات المالية شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بالشروط الاعتيادية باستخدام طريقة تاريخ التسوية المحاسبية. يتم الاعتراف بالتغييرات في القيمة العادلة بين تاريخ المتأخرة وتاريخ التسوية في بيان الربح أو الخسارة المجمع أو بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجمع طبقاً لسياسة المطبقة على الأداة المالية ذات الصلة. إن عمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بالشروط الاعتيادية هي عمليات شراء أو بيع موجودات مالية تتطلب تسليم الموجودات خلال فترة زمنية يتم تحديدها عامة وفقاً للقوانين أو الأعراف المتعامل بها في السوق.

لا يتم الاعتراف بالأصل المالي (كلياً أو جزئياً) عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية الناتجة من الأصل المالي أو عندما تقوم المجموعة فعلياً بنقل كافة مخاطر ومنافع الملكية ولم تعد تحتفظ بسيطرتها عليه. في حال حافظت المجموعة على سيطرتها، فإنها تستمر في الاعتراف بالأصل المالي طوال مدة سيطرتها عليه. لا يتم الاعتراف بالالتزام المالي عند الإعفاء من الالتزام المحدد بالعقد أو الغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي قائماً بالتزام آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل جوهري أو أن شروط الالتزام القائم قد تم تعديلها بصورة مادية، يتم معالجة مثل هذا الاستبدال أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام الجديد.

يتم قياس كافة الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. ويتم إضافة تكاليف المعاملة إلى تكلفة كافة الأدوات المالية باستثناء الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ويتم الاعتراف بتكاليف المعاملات للموجودات المالية المصنفة كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

## 2.4 تصنیف وقیاس الموجودات والمطلوبات المالية

### تصنیف الموجودات المالية

تحدد المجموعة فئة تصنیف وقیاس الموجودات المالية، باستثناء أدوات حقوق الملكية والمشتقات، استناداً إلى مجموعة من نماذج أعمال المنشأة لغرض إدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأدوات.

#### تقییم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل طريقة إدارتها لمجموعة من الموجودات المالية لتحقيق هدفها من الأعمال. ولا يتم تقییم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة، وإنما يتم تقییمه عند مستوى أعلى للمحافظ مجتمعة ويستند إلى عوامل ملحوظة مثل:

- طريقة تقییم أداء نموذج الأعمال والموجودات المالية المحافظ بها ضمن هذا النموذج ورفع تقارير عنها لموظفي الإدارة العليا بالمجموعة.
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (الموجودات المالية المحافظ بها ضمن نموذج الأعمال) وبالاخص طريقة إدارة تلك المخاطر;
- طريقة مكافأة مدراء الأعمال (على سبيل المثال، ما إذا كانت المكافأة تستند إلى القيمة العادلة للموجودات المدارة أو إلى التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة).

كما أن معدل التکرار المتوقع للمبیعات وقيمتها وتوقيتها يعتبر من الجوانب المهمة للتقویم الذي تجريه المجموعة. يستند تقییم نموذج الأعمال إلى سیناریوهات متوقعة بشكل معقول دونأخذ "أسوأ الأحوال" أو "الحالة المضبوطة" في عین الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد الاعتراف المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، لن تغير المجموعة تصنیف الموجودات المالية المتبقية المحافظ بها ضمن نموذج الأعمال، وفي المقابل ستقوم بإدراج هذه المعلومات عند تقییم الموجودات المالية المستحدثة أو المشتراء مؤخرًا في الفترات اللاحقة.

#### تقییم التدفقات النقدية التعاقدية

إذا استهدف نموذج الأعمال الاحتفاظ بالموجودات لتحقیص التدفقات النقدية التعاقدية أو تحصیل التدفقات النقدية والبيع، تقوم المجموعة بتقویم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تمثل دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط (اختبار تحقق دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط).

لأغراض هذا الاختبار، یُعرف "أصل المبلغ" على أنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي وقد يتغير خلال عمر الأصل المالي (على سبيل المثال عند وجود دفعات مسددة من المبلغ الأصلي أو إطفاء القسط / الخصم).

إن العناصر الأكثر أهمية للفائدة هي أي ترتيب إقراض أساسی تمثل في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان، بخلاف مخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وهامش الربح. ولاختبار تتحقق دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط، تطبق المجموعة أحكام، وتراعي العوامل ذات الصلة مثل العملة المدرج بها الأصل المالي والمدة المحدد عنها سعر الفائدة.

تقوم المجموعة بإعادة التصنيف فقط عند تغيير نموذج الأعمال المتعلق بإدارة تلك الموجودات. ويتم إجراء إعادة التصنيف اعتباراً من أول فترة تقریر تعقب حدوث التغيير. من المتوقع أن تطرأ هذه التغييرات بشكل غير متكرر ولم يطرأ أي منها خلال الفترة.

### 2.4.1 الموجودات المالية

تصنیف المجموعة موجوداتها المالية عند الاعتراف المبدئي حسب المعيار الدولي للتقاریر المالية 9 وفقاً للفئات التالية:

- التکلفة المطفاء
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم مبدئياً قیاس كافة الموجودات المالية بالقيمة العادلة. ويتم إضافة تکاليف المعاملة إلى تکلفة كافة الأدوات المالية باستثناء الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ويتم الاعتراف بتکاليف المعاملات للموجودات المالية المدرجة كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

#### التکلفة المطفاء

تقوم المجموعة بتصنیف موجوداتها المالية بالتكلفة المطفاء عندما تستوفي الشروط التالية ولا يتم تصنیفها وفقاً للقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- أن يتم الاحفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحفاظ بالأصل لتحقیص التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن ينشأ عن الشروط التعاقدية للأصل المالي تدفقات نقدية في تاريخ محددة، والتي تمثل في دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على المبلغ الأصلي القائم.

إن الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفاء يتم لاحقاً قیاسها بالتكلفة المطفاء باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية مقابل خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. ويتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وأرباح / خسائر صرف العملات الأجنبية وانخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر ناتجة عن الاستبعاد في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

## القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

أدوات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تصنف المجموعة أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- أن يتم الاحفاظ بالأداة المالية ضمن نموذج أعمال لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛ و
- أن ينشأ عن الشروط التعاقدية للأصل المالي تدفقات نقدية في تاريخ محددة، والتي تمثل في دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على المبلغ الأصلي القائم.

إن أدوات الدين المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. ويتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية ضمن بيان الربح أو الخسارة المجمع. عند الاستبعاد، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر من الدخل الشامل الآخر إلى بيان الربح أو الخسارة المجمع.

## أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند الاعتراف المبدئي، قد تختار المجموعة تصنيف بعض استثماراتها في الأسهم على نحو غير قابل للإلغاء بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقاً لمعايير المحاسبة الدولي 32 أدوات المالية: العرض ولا يتم الاحفاظ بها لغرض المتاجرة.

يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

إن أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويتم الاعتراف بالتغييرات في القيمة العادلة بما في ذلك أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الدخل الشامل الآخر. ويتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في بيان الربح أو الخسارة المجمع، عندما يثبت الحق في استلامها، إلا في حالة استفادة المجموعة من هذه التحصيلات كاسترداد لجزء من تكفة الأداة، وفي هذه الحالة، تدرج الأرباح في الدخل الشامل الآخر. إن أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لا تخضع لاختبار انخفاض القيمة. عند الاستبعاد، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة من احتياطي القيمة العادلة إلى الأرباح المحفظة بها في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع.

## القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

إن الموجودات المالية التي يتطلب نموذج أعمالها القيام بالشراء أو البيع أو شروطها التعاقدية التي لا تنشأ عنها تدفقات نقدية في تاريخ محددة والتي تمثل في دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على المبلغ الأصلي القائم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

إضافة إلى ما تقدم، قد تلجم المجموعة عند الاعتراف المبدئي إلى القيام على نحو غير قابل للإلغاء بتصنيف الأصل المالي الذي لا يستوفي متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كأصل مالي مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان ذلك من شأنه أن يستبعد أو يحد بصورة ملحوظة من أي تباين محاسبي قد ينشأ خلاف ذلك.

إن الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة مع إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة المدرجة في بيان الربح أو الخسارة المجمع. كما يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح في بيان الربح أو الخسارة المجمع وفقاً لشروط العقد أو عند ثبوت الحق في استلامها.

## إعادة التصنيف

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية لاحقاً للاعتراف المبدئي بها، باستثناء الفترة التي تعقب إجراء المجموعة تغيير في نموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية.

## 2.4.2 المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية بشكل رئيسي كـ "مطلوبات مالية بخلاف تلك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة". وت تكون من قرض من بنك محلي ومحتجزات دائنة وذمم تجارية دائنة ومستحقات ومطلوبات أخرى.

يتم قياس المطلوبات المالية "بخلاف تلك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة" لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم احتساب التكلفة المطفأة مع الأخذ في الاعتبار أي خصم أو زيادة عند الإصدار والتکالیف التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من طريقة معدل الفائدة الفعلية.

## 2.5 انخفاض قيمة الموجودات المالية

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية 9 طريقة مكونة من ثلاثة مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. وتطرأ تغيرات على الموجودات تؤدي إلى انتقالها بين المراحل الثلاثة التالية استناداً إلى التغير في الجدارة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي.

### المرحلة 1: الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً على الموجودات المالية التي لم يكن بها زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي أو حالات التعرض للمخاطر التي تم التحديد بأنها تتطوّي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية في تاريخ التقرير. تعتبر المجموعة أن الأصل المالي ينطوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون تصنيف المخاطر الائتمانية متساوية "تصنيف الائتماني المرتفع" المعترف عليه دولياً.

### المرحلة 2: الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة - غير منخفضة الجدارة الائتمانية

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة على الموجودات المالية التي تعرضت لزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي ولكن لم تعرّض للانخفاض في الجدارة الائتمانية. عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الأداة المالية قد زادت بشكل ملحوظ، تراعي الإدارة المعلومات المعقولة والمؤيدة المتاحة من أجل مقارنة مخاطر التعثر التي تحدث في تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر التي تحدث عند الاعتراف المبدئي بالأداة المالية.

### المرحلة 3: الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة - منخفضة الجدارة الائتمانية

يتم اعتبار الأصل المالي منخفض الجدارة الائتمانية عندما يوجد دليل موضوعي على أن المبلغ المستحق بموجب الأصل المالي غير قابل للتحصيل. تعتبر المجموعة أن الأصل المالي منخفض الجدارة الائتمانية إذا انقضى أجل استحقاق المبلغ المستحق بموجب الأداة المالية لأكثر من 90 يوماً، باستثناء المبلغ المستحق من حكومة دولة الكويت، أو كان معلوماً أن الطرف المقابل يواجه صعوبات معروفة في السداد. إن المبالغ المستحقة من حكومة دولة الكويت تخضع لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة إذا كان المبلغ مستحق لأكثر من سنة واحدة إذ أن حكومة دولة الكويت تحظى بتقسيف ائتماني مرتفع. تقوم المجموعة بتكوين مخصص بواقع 100% مقابل انخفاض قيمة الدعم التجارية المدينة غير الحكومية المستحقة لأكثر من فصلين دراسيين.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة هي الخسائر الائتمانية التي تتبع من حالات التعثر المحتملة خلال العمر المتوقع للأداة المالية. وتمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً جزءاً من الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة والتي تتبع من حالات التعثر المحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير. ويتم احتساب كلاً من الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة والخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً إما على أساس فردي أو مجمع بالاعتماد على طبيعة المحفظة الأساسية للأدوات المالية.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الناتج المخصوص من احتمالية التعثر وقيمة التعرض عند التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر. تتمثل احتمالية التعثر في احتمالية تعثر المفترض في الوفاء بالتزاماته المالية إما لمدة 12 شهراً (احتمالية التعثر لمدة 12 شهراً) أو على مدى المدة المتبقية من الالتزام (احتمالية التعثر خلال مدة الالتزام). تتمثل قيمة التعرض عند التعثر في قيمة التعرض المتوقعة عند حدوث تعثر. تحدد المجموعة قيمة التعرض عند التعثر من التعرض الحالي للأدوات المالية والتغيرات المحتملة على المبالغ القائمة المسماوح بها بموجب العقد بما في ذلك الإطفاء.

تمثل قيمة التعرض عند التعثر للأصل المالي إجمالي قيمته الدفترية. يمثل معدل الخسارة عند التعثر الخسارة المتوقعة المشروطة بوقوع حالة تعثر وقيمتها المتوقعة عند حدوثها والقيمة الزمنية للأموال.

تطبق المجموعة المنهج البسيط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة على ذممها التجارية المدينة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9. وعليه، يتم تصنيف الدعم التجارية المدينة التي لم تخضع جدارتها الائتمانية ولم يكن لها أي عنصر تمويلي هام ضمن المرحلة 2 ويتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة.

يُعرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة كخصم من مجمل القيمة الدفترية للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

## 2.6 اندماج الأعمال

اندماج الأعمال هي عملية تجميع أعمال منفصلة في كيان واحد نتيجة حصول كيان واحد وهو المشتري، على السيطرة على واحد أو أكثر من الأعمال الأخرى. يتم استخدام طريقة الاقتاء للمحاسبة عن عمليات اندماج الأعمال. يتم قياس مبلغ الشراء المحول للاقتاء بالقيمة العادلة للموجودات والأوراق المالية المصدرة والمطلوبات المتکيدة أو تلك التي يتم افتراض تحملها في تاريخ العملية. إن المبلغ المحول يتضمن القيمة العادلة لأي موجودات أو مطلوبات ناتجة من ترتيب شراء محتمل. يتم تحويل التكاليف التي تتعلق بعملية الاقتاء عند تكبدها. يتم مبدئياً قياس الموجودات المقتاة المحددة والمطلوبات وكذلك المطلوبات المحتملة التي يتم افتراض تحملها في عملية اندماج الأعمال (صافي الموجودات المقتاة في عملية اندماج الأعمال) بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتاء. يتم إدراج الحقوق غير المسيطرة في الشركة التابعة المقتاة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في صافي الموجودات الشركة المقتاة.

عند تنفيذ عملية اندماج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس الحصص المملوكة سابقاً في الشركة المقتاة بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتاء ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة المجمع. يتم تحديد القيمة العادلة لحصص الشركة المقتاة في تاريخ الاقتاء باستخدام وسائل تقدير مع الأخذ في الاعتبار نتيجة المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس الصناعة ونفس القطاع الجغرافي. تعرف المجموعة بشكل منفصل بالمطلوبات المحتملة المتکيدة من عملية اندماج الأعمال في حال كانت التزاماً قائماً نتيجة أحداث وقعت في الماضي ومن الممكن تقدير قيمتها العادلة بشكل موثوق به.

إن التعويض المستلم من البائع في عملية اندماج الأعمال نتيجة حدث طارئ أو عدم تأكيد متعلق بكل أو جزء من أصل أو التزام مدرج في تاريخ الاقتناء بقيمتها العادلة وقت إدراجها كأصل تعويض في تاريخ الاقتناء بقيمتها العادلة وقت الاقتناء. تستخدم المجموعة قيم مؤقتة للمحاسبة المبدئية عن عملية اندماج الأعمال وتقوم بتسجيل أي تعديل على هذه القيم المؤقتة خلال فترة القياس وهي اثنا عشر شهراً من تاريخ الاقتناء.

## 2.7 التجميع

تقوم المجموعة بتجميع البيانات المالية للشركة الأم والشركات التابعة (الشركات المستثمر فيها التي تسيطر عليها) والمنشآت المسيطرة عليها من قبل شركاتها التابعة.

**تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر بها فقط في حالة:**

- السيطرة على الشركة المستثمر بها (على سبيل المثال: الحقوق القائمة التي تتيح لها قدرتها الحالية على توجيه أنشطة الشركة المستثمر بها);
  - التعرض للتغير في العوائد أو امتلاك حقوق بها نتيجة مشاركتها في الشركة المستثمر بها؛ و
  - القدرة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر بها للتأثير على مبلغ العائدات.
- إذا كان لدى المجموعة حقوق تصويت أقل من الأغلبية التصويتية أو حقوق مماثلة أخرى في الشركة المستثمر بها، تراعي المجموعة كافة الحقائق والظروف عند تقييم آخر سيطرتها على الشركة المستثمر بها، بما في ذلك:
- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
  - الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
  - حقوق تصويت الشركة الأم وحقوق التصويت المحتملة.

يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية المجمعة على أساس كل بند على حدة من تاريخ نقل السيطرة لالمجموعة وحتى تاريخ توقف هذه السيطرة.

يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في الشركة المقتنة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لصالح الموجودات المحددة للشركة المقتنة في تاريخ الاقتناء وبحصة الحقوق غير المسيطرة من التغيرات في حقوق الملكية منذ تاريخ الاندماج. يتم توزيع مجموع الدخل الشامل على الحقوق غير المسيطرة حتى لو نتج عن ذلك أن يكون لدى الحقوق غير المسيطرة رصيد عجز. إن التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركة التابعة والتي لا ينتج عنها فقد السيطرة يتم المحاسبة عنها كمعاملات حقوق الملكية.

يتم تعديل القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة وذلك لتعكس التغيرات في حصتها في الشركة التابعة ويتم تسجيل أي فرق بين القيمة التي تم فيها تعديل الحقوق غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وتكون متاحة لمساهمي الشركة الأم. يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في بند مستقل في بيانات المركز المالي والدخل المجمع. يتم تصنيف الحقوق غير المسيطرة كمطلوبات مالية إلى الحد الذي يكون فيه هناك التزام يتوجب سداد نفدي أو تسليم أصل مالي آخر لتسوية الحقوق غير المسيطرة.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة لمعاملات المشابهة والأحداث الأخرى التي تم في نفس الظروف بناءً على آخر بيانات مالية مجتمعة مدفقة للشركات التابعة. يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات والإيرادات والمصاريف والتوزيعات المتبادلة بالكامل بين شركات المجموعة. يتم أيضاً استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات المتبادلة بين شركات المجموعة والمسجلة بالكامل في الموجودات.

إذا فقدت الشركة الأم السيطرة على الشركة التابعة، يتم استبعاد الموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة بقيمتها الدفترية في تاريخ فقد السيطرة، بالإضافة إلى الحصص غير المسيطرة.

يتم إدراج أي استثمار محظوظ به بالقيمة العادلة في تاريخ فقد السيطرة. يتم تحويل أي فروق ناتجة مع المبالغ المدرجة سابقاً مباشرةً في حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة المجمع.

## 2.8 النقد والنقد المعدل

يتم تصنيف النقد بالصندوق، والودائع تحت الطلب والأجل لدى البنوك التي لا تتجاوز آجال استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر بالصافي من تسهيلات السحب البنكى على المكشوف كنقد ونقد معادل في بيان التدفقات النقدية المجمع.

## 2.9 استثمارات في شركات زميلة

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة تأثير جوهري فيها لا يمتد إلى السيطرة عليها. ويصاحبها عموماً حصة ملكية مباشرة أو غير مباشرة تتجاوز 20% من حقوق التصويت. إن الزيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة الزميلة المحددة يتم تسجيلها كشهرة. يتم تضمين الشهرة الناتجة من الاقتناء بالقيم الدفترية للاستثمارات في الشركات الزميلة. تتحقق الاستثمارات في الشركات الزميلة مبدئياً بالتكلفة ويتم المحاسبة عنها لاحقاً بطريقة حقوق الملكية من تاريخ ممارسة التأثير الفعلي حتى تاريخ توقف هذا التأثير.

ووفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بحصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الزميلة بعد الاقتناء في بيان الربح أو الخسارة المجمع، كما يتم الاعتراف ضمن حقوق الملكية بحصة المجموعة في تغيرات ما بعد الاقتناء في الاحتياطيات والتي تعترف بها الشركة الزميلة مباشرة في حقوق الملكية. إن الحركات المتراكمة لما بعد الاقتناء وأي انخفاض في القيمة يتم تعديلاها مباشرة على القيمة الدفترية للشركة الزميلة. يتم إجراء التعديلات الملائمة مثل الاستهلاك والإطفاء وخسائر انخفاض القيمة على حصة المجموعة من الربح أو الخسارة بعد الاقتناء للمحاسبة عن أثر تعديلات القيمة العادلة التي تمت وقت الاقتناء.

عندما تتساوى حصة خسائر المجموعة مع أو تزيد عن حصتها في الشركة الزميلة بما في ذلك أية أرصدة مدينة غير مضمونة، فإن المجموعة لا تعرف بأية خسائر إضافية ما لم تكن قد تبكت مطلوبات أو قامت بسداد أية مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة.

## 2.10 المخزون

يتكون المخزون من مواد دراسية ويسجل على أساس التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل، وذلك بعد تكوين مخصص للبنود المتقدمة وبطبيعة الحركة. تتضمن التكلفة سعر الشراء ورسوم الاستيراد والنقل والمناولة والتکاليف المباشرة الأخرى المتکدة لكي يصل المخزون إلى حالته الحاضرة وموقعه الحالي. تحتسب التكلفة على أساس طريقة الوارد أولاً يصرف أولاً. تمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها سعر البيع المقدر ناقصاً كافة تكاليف البيع المقدرة.

## 2.11 ممتلكات ومعدات

يتم إدراج الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة ناتجة عن انخفاض القيمة. تستهلك الممتلكات والمعدات على أساس القسط الثابت وذلك حسب الأعمار الإنتاجية الاقتصادية المقدرة لها كما يلي:

سنوات

مبانٍ وتحسينات على أرض مستأجرة	20
حاسب آلي وملحقاته	3-2
أثاث وتركيبات وديكورات	5-3
معدات	5-3
كتب للمكتبة	4

يتم مراجعة هذه الموجودات بصورة دورية لتحديد أي انخفاض في القيمة. عندما يكون هناك مؤشر على أن القيمة الدفترية للأصل أكثر من قيمته الاستردادية، يتم تخفيض قيمة الأصل إلى قيمته الاستردادية. ويتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة المجمع. لفرض تحديد انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات لأقل مستوى يمكن عنده تحديد تدفقات نقدية بشكل مستقل لتلك الموجودات (وحدات توليد النقد).

تدرج الممتلكات تحت الإنشاء لأغراض إنتاجية أو إدارية بالتكلفة ناقصاً أي خسائر محققة نتيجة انخفاض القيمة، وتُصنف كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ. وتشتمل التكلفة على الآتاب المهنية. بينما استهلاك هذه الموجودات، على نفس أساس احتساب موجودات الممتلكات الأخرى، حينما يتم تجهيز الموجودات لاستخدامها الرزム.

يتم تحديد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو استبعاد أي بند من بنود الممتلكات والمعدات على أنها الفرق بين متحصلات المبيعات والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

## 2.12 الموجودات غير الملموسة والشهرة

إن الموجودات غير النقدية المحددة التي تم حيازتها وتطويرها فيما يتعلق ب المباشرة للأعمال والتي يتوقع من حيازتها تدفق منافع مستقبلية كموجودات غير ملموسة. وتشتمل الموجودات غير الملموسة على تراخيص جامعة وكلية، ومنهجيات وبرمجيات دبلومة الكمبيوتر المطورة داخلية، وتكاليف حقوق الامتياز، والقفليات وحقوق العلامة التجارية وحقوق الملكية الفكرية. يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة نتيجة انخفاض القيمة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت (باستثناء ترخيص الجامعة الذي ليس له عمر إنتاجي محدد) على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها، وهي كالتالي:

سنوات

دبلومة كمبيوتر، برامج، برمجيات، وأنظمة ومناهج دراسية	5-2
حقوق الامتياز	10-5
علامة تجارية، وقفليات وماركة	10

تنشأ الشهرة من دمج الأعمال ويتم احتسابها كالزيادة في مجموع المقابل المحول ونسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لصافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة كما في تاريخ الحيازة إن وجدت وبالنسبة لأندماج الأعمال المنفذ على مراحل، فهي تمثل القيمة العادلة في تاريخ الاقتناء لحصة ملكية الشركة المقتنة المحافظ عليها سابقاً في الشركة المقتناة على صافي القيم العادلة في تاريخ الاقتناء للموجودات المحددة المقتناة والمطلوبات المتکدة. إن إيجاز هو ربح من صفقة الشراء ويتم إدراجها مباشرة في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

يتم تضمين الشهرة الناتجة عن اقتطاع شركات تابعة في بند الموجودات غير الملموسة. يتم توزيع الشهرة على كل وحدة توليد نقد تنتمي إليها وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة. إن أرباح وخسائر بيع الشركة التابعة أو جزء منها تتضمن القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالشركة التابعة المباعة أو الجزء المباع منها.

يتم مراجعة قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنويًا على الأقل لتحديد ما إذا كان هناك انخفاض في القيمة وتدرج الشهرة بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة الناتجة عن الانخفاض في القيمة. لغرض تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة، يتم تجميع الموجودات لأقل مستوى يمكن عنده تحديد تدفقات نقدية بشكل مستقل (وحدات توليد النقد) لتلك المجموعة من الموجودات.

في حال كانت القيمة الاستردادية لوحدة توليد النقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم توزيع خسائر انخفاض القيمة لتخفيض القيمة الدفترية لأى شهرة مخصصة لوحدة توليد النقد أو لاث موجودات الأخرى لوحدات توليد النقد بالتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. إن خسارة الانخفاض المتعلقة بالشهرة لا يتم عكسها مرة أخرى في الفترات التالية. إن القيمة الاستردادية هي القيمة العادلة ناقصاً تكفة البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تحديد قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المتوقعة لقيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الحالية للنقد ومخاطر محددة تتعلق بالأصل الذي لم يتم فيه تعديل تقدير التدفقات النقدية المستقبلية. تقوم المجموعة بإعداد خطط رسمية تغطي فترة خمس سنوات لأعمالها التجارية. تستخدم هذه الخطط في عمليات احتساب قيمة الاستخدام. يتم استخدام معدلات النمو طويلة الأجل للتدفقات النقدية على مدى فترة تتجاوز الخمس سنوات. يتم تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع باستخدام وسائل تقدير مع الأخذ في الاعتبار نتيجة المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس الصناعة ونفس القطاع الجغرافي.

## 2.13 انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة وممتلكات ومعدات وموجودات غير ملموسة

في تاريخ كل بيان مركز مالي مجمع، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لاستثمارها في شركات زميلة وممتلكاتها ومعداتها وموجوداتها غير الملموسة لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على وجود انخفاض في قيمة هذه الموجودات. في حال وجود مثل هذا الدليل، يتم تقدير القيمة الاستردادية لهذا الأصل حتى تتمكن المجموعة من تحديد مقدار خسارة انخفاض القيمة (إن وجدت). وإذا لم يكن بالإمكان تقدير القيمة الاستردادية للأصل فردي، تقوم المجموعة بتقدير القيمة الاستردادية لوحدة توليد النقد التي يندرج ضمنها هذا الأصل.

في حال تم تقدير القيمة الاستردادية للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى القيمة الاستردادية. ويتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

في حالة رد خسارة انخفاض القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى مبلغ التقدير المعدل لقيمتها الاستردادية بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها في حال عدم الاعتراف بأى خسارة ناتجة عن الانخفاض في قيمة الأصل (وحدة توليد النقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة انخفاض القيمة مباشرة في الدخل إلا إذا كان هذا الأصل تم إدراجه بمبلغ إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يدرج عكس خسارة انخفاض القيمة في فائض إعادة التقييم.

## 2.14 عقود الإيجار

عند بدء العقد، تحدد المجموعة ما إذا كان العقد هو عقد إيجار. يعتبر العقد عقد إيجار إذا كان العقد ينص على نقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية نظير مقابل. إذا تم تحديد العقد على أنه عقد إيجار، تعرف المجموعة بأصل حق الاستخدام المتمثل في حق استخدام الأصل محل العقد والتزام عقد الإيجار ذي الصلة لتقديم دفعات عقد الإيجار في تاريخ بدء مدة عقد الإيجار.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقد الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول متخصصة القيمة على أساس القسط الثابت كمحض في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

### أصول حق الاستخدام

تعترف المجموعة بأصول حق الاستخدام في تاريخ بدء مدة عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يصبح فيه الأصل محل العقد متاحاً لل استخدام). وتقياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم و خسائر انخفاض القيمة والمعدلة بما يعكس أي عمليات إعادة قياس لالتزامات عقد الإيجار. تتضمن تكلفة أصول حق الاستخدام قيمة التزامات عقد الإيجار المعترف بها والتكليف المبدئية المباشرة المتکبدة ودفعات عقد الإيجار المسددة في أو قبل تاريخ بدء مدة عقد الإيجار ناقصاً أي حواجز إيجار مستلمة. يتم استهلاك أصول حق الاستخدام على أساس القسط الثابت طوال مدة عقد الإيجار. وتعرض أيضاً أصول حق الاستخدام للانخفاض في القيمة.

### الالتزام عقد الإيجار

تعترف المجموعة في تاريخ بدء مدة عقد الإيجار بالتزامات عقد الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار المقرر سدادها خلال مدة عقد الإيجار. بعد تاريخ بدء مدة العقد، يتم زيادة قيمة التزامات عقد الإيجار كي تعكس تراكم الفائدة، بينما يتم تخفيضها مقابل دفعات عقد الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يعاد قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقد الإيجار، إذا طرأ تعديل أو تغيير في مدة عقد الإيجار أو تغير في دفعات عقد الإيجار أو تغيير في تقسيم خيار شراء الأصل محل العقد. عند احتساب القيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار، تستخدم المجموعة سعر الفائدة الإضافية على الاقتراض في تاريخ بدء مدة عقد الإيجار، نظراً لأن معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار غير قابل للتغيير بشكل فوري.

## 2.15 العملات الأجنبية

إن العملة الرئيسية لأي شركة من شركات البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تزاول نشاطها فيها. وبالنسبة للشركة الأم، فإن العملة الرئيسية هي الدينار الكويتي. وبالنسبة للشركات التابعة، فإن العملة الرئيسية عموماً هي العملة الوطنية للدولة التي تعمل فيها أو العملة الأجنبية المستخدمة. يتم تسجيل المعاملات التي تم بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. وتحول الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية والمقومة بالعملات الأجنبية في تاريخ بيان المركز المالي المجمع إلى الدينار الكويتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ، ويتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة المجمع. يتم ترجمة بيانات الدخل والتدفقات النقدية للعمليات الأجنبية إلى عملة التقرير الخاصة بالشركة الأم وفقاً لمتوسط سعر الصرف للسنة ويتم ترجمة بيان مركزها المالي بسعر الصرف السائد في نهاية السنة.

ويتم إدراج فروق صرف العملات الأجنبية التي تنشأ من ترجمة صافي الاستثمار في العمليات التي تم بعمليات أجنبية (تضمن الشهرة، والأرصدة المدينة طويلة الأجل، أو القروض، وتعديلات القيمة العادلة الناتجة من عملية اندماج الأعمال) في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجمع.

عند إتمام أي عملية بيع بعمليات أجنبية، يتم الاعتراف بالفروق الناتجة من صرف العملات ضمن ربح أو خسارة البيع في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

## 2.16 الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس زمني عندما يتم استيفاء التزامات الأداء. توجل الأتعاب المقوضة / الصادر بها فواتير مقدماً وتدرج في بيان الربح أو الخسارة المجمع عند تقديم الخدمات المتعلقة بها.

تستحق إيرادات الفوائد على أساس نسبي زمني بالرجوع إلى أصل المبلغ القائم ووفقاً لمعدل الفائدة الفعلية المطبق، وهو المعدل الذي يخصص المتحصلات النقدية المستقبلية المتوقعة تحديداً من خلال العمر المتوقع للأصل المالي إلى مقدار صافي المبلغ المسجل للأصل.

## 2.17 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تحسب المجموعة مخصصاً لكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. يستند استحقاق هذه المنافع إلى آخر راتب وطول مدة خدمة الموظفين شريطة إنتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المنافع على مدار فترة الخدمة.

وبالنسبة للموظفين من المواطنين، تقوم المجموعة أيضاً بدفع اشتراكات لبرنامج الضمان الاجتماعي وتحسب هذه الاشتراكات على أساس نسبة مئوية من رواتب الموظفين. إن مطلوبات المجموعة محدودة بتلك الاشتراكات والتي تسجل كمصرف عن استحقاقها.

## 2.18 أسهم الخزينة

تمثل أسهم الخزينة في أسهم الشركة الأم نفسها والتي تم إصدارها، وتم إعادة شرائها لاحقاً من قبل الشركة الأم ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغاءها بعد. تم الحاسبة عن أسهم الخزينة باستخدام طريقة التكلفة. بموجب تلك الطريقة فإن متوسط التكلفة الموزون للأسهم المملوكة يظهر في حساب معاكس لحقوق الملكية. عندما يتم إعادة إصدار أسهم الخزينة، فإن الأرباح تظهر في حساب مستقل ضمن حقوق الملكية (أرباح بيع أسهم الخزينة)، وهي غير قابلة للتوزيع. في حالة وجود خسائر محققة يتم إدراجها في نفس الحساب إلى الحد الذي يغطي الرصيد الدائن في ذلك الحساب. ويتم استخدام الأرباح الحقيقة لاحقاً من بيع أسهم الخزينة أولاً لتخفيض أي خسائر مسجلة في حساب الاحتياطيات والأرباح المحافظ بها من بيع أسهم الخزينة. لا يتم توزيع أرباح نقدية عن تلك الأسهم. إن إصدار أسهم منحة سوف يؤدي إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بشكل تناوبى وكذلك تخفيض متوسط التكلفة للسهم دون أن يؤثر على التكلفة الإجمالية لأسهم الخزينة.

## 2.19 مخصصات مطلوبات

يتم الاعتراف بمخصصات المطلوبات عندما يكون من المحتمل طلب تدفق صادر للموارد الاقتصادية لتسوية التزام قانوني حالي أو متوقع ناتج عن أحداث وقعت في الماضي ويكون بالإمكان تقدير المبلغ بشكل موثوق به.

## 2.20 موجودات ومطلوبات محتملة

لا يتم الاعتراف بالموجودات المحتملة كموجودات إلا عندما يكون تحقيقها مؤكداً بصورة كبيرة. لا يتم الاعتراف بالمطلوبات المحتملة كمطلوبات إلا عندما يكون من المحتمل طلب تدفق موارد اقتصادية خارجية لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع ناتج عن أحداث وقعت في الماضي ويكون بالإمكان تقدير المبلغ بشكل موثوق به.

## 2.21 تقرير القطاعات

يتم تحديد قطاعات الأعمال التشغيلية استناداً إلى معلومات التقارير الداخلية والتي تم مراجعتها بصورة دورية من قبل صناع القرار من أجل تخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها. وتنقسم قطاعات الأعمال التشغيلية إما إلى قطاعات أعمال أو قطاعات جغرافية. يمثل قطاع الأعمال تصنيف لعناصر المجموعة التي تقوم بتقديم منتجات أو خدمات تتعرض لمخاطر ولها مزايا تختلف عن تلك التي توجد في قطاعات أعمال أخرى.

يمثل القطاع الجغرافي تصنيف لعناصر المجموعة التي تقوم بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة تتعرض لمخاطر ولها مزايا تختلف عن تلك القطاعات التي تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

### 3. الشركات التابعة

تتمثل الشركات الرئيسية التابعة للشركة الأم فيما يلي:

	الشركة التابعة	بلد التأسيس	نسبة الملكية المباشرة %	نسبة الملكية غير المباشرة %	النشاط الرئيسي	2020   2021	2020   2021
تأسيس وتشغيل جامعات ومعاهد	الشركة العربية للمشاريع التعليمية ش.م.ك.م.		99.85	99.85	الكويت	وشركتها التابعة	
برامج كمبيوتر وإعلان ونشر وتوزيع وبيع وشراء الأسهم والسنادات لحساب الشركة فقط	شركة تراك للحلول التعليمية ذ.م.م.		1	1	الكويت		
تكنولوجيا، تجارة إلكترونية وإعلام	هيومن سوفت المنطقة الحرة - ذ.م.م. الإمارات		100	100			

يتم تجميع البيانات المالية للشركات التابعة المذكورة أعلاه ضمن المجموعة، باستخدام مجموع نسب الملكية المباشرة وغير المباشرة.

### 4. النقد والنقد المعادل

دينار كويتي		
2020	2021	
20,704	19,165	نقد بالصندوق
15,368,560	11,613,555	أرصدة بنكية
58,500,000	73,000,000	ودائع لأجل لدى بنوك
73,889,264	84,632,720	نقد وأرصدة بنكية
(57,221)	(34,689)	ناقصاً: ودائع هامشية لدى البنوك تتجاوز آجال استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتضاء، متضمنة أعلاه
(482,513)	(568,074)	ناقصاً: أرصدة مقيدة
(56,500,000)	(73,000,000)	ناقصاً: ودائع لأجل لدى البنوك تتجاوز آجال استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتضاء، متضمنة أعلاه
<b>16,849,530</b>	<b>11,029,957</b>	<b>النقد والنقد المعادل في بيان التدفقات النقدية المجمع</b>

إن الودائع لأجل مقومة بالدينار الكويتي ومودعة لدى بنك محلي وتحمل معدل فائدة فعلية بواقع 2.36% (2020: 2.20%) سنوياً. كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع، بلغت تسهيلات السحب البنكي على المكشوف غير المسحوبة 6,000,000 دينار كويتي (2020: 2,750,000 دينار كويتي).

يتم الاحتياط بالودائع الهامشية لدى البنوك مقابل تسهيلات خطابات ضمان من بنوك تجارية محلية. يمثل بند "أرصدة مقيدة" النقد لدى بنك والمقييد بسداد توزيعات المساهمين وودائع هامشية مقابل خطابات الضمان الصادرة من قبل البنوك. يُحفظ بالأرصدة البنكية في حسابات جارية لدى بنوك مؤسسة في دولة الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى. تم التحديد بأن الأرصدة لدى البنوك تتطوي على مستوى منخفض من مخاطر التعثر إذ أن هذه البنوك تخضع لرقابة البنك المركزي في الدول المنية. عليه، قامت إدارة المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة البنكية في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. لم يتحقق أي أجل استحقاق أي من الأرصدة البنكية كما في نهاية فترة التقرير. وبمراجعة التجارب التاريخية للتعثر والتقييمات الائتمانية الحالية للبنك، ارتأت إدارة المجموعة أن مبلغ انخفاض القيمة غير مادي، وعليه لم تسجل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

إن القيمة الدفترية للنقد والأرصدة البنكية الخاصة بالمجموعة مقومة بالعملات التالية:  
دينار كويتي

2020	2021	
72,948,953	83,872,119	دينار كويتي
750,012	548,871	درهم إماراتي
190,299	211,730	عملات أخرى
<b>73,889,264</b>	<b>84,632,720</b>	

### 5. ذمم تجارية مدينة وأخرى دينار كويتي

2020	2021	
27,656,971	20,604,169	ذمم تجارية مدينة
(704,240)	(783,619)	ناقصاً: مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
<b>26,952,731</b>	<b>19,820,550</b>	
134,379	366,081	دفعات مقدمة لموردين
13,898	105,859	ذمم موظفين مدينة
85,062	83,861	ودائع قابلة للاسترداد
1,287,924	1,271,527	مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
<b>28,473,994</b>	<b>21,647,878</b>	

31 ديسمبر 2020			31 ديسمبر 2021		
فئات الأعمار الإنتاجية	معدل الخسائر المتوقعة للأداة	محمل القيمه الدفترية المقدرة على الأداء	فئات الأعمار الإنتاجية	معدل الخسائر المتوقعة للأداة	محمل القيمه الدفترية المقدرة على الأداء
دينار كويتي	%	دينار كويتي	دينار كويتي	%	دينار كويتي
أقل من 30 يوماً	-	-	-	-	-
30 - 60 يوماً	2.75	34,090	937	0.18	26,691,746
60 - 90 يوماً	-	-	-	60.97	78,467
أكثر من 90 يوماً	3.80	20,570,079	782,682	1.22	17,620
	<b>783,619</b>	<b>20,604,169</b>		<b>27,656,971</b>	<b>704,240</b>

إن الذمم التجارية المدينة المستحقة لأكثر من 90 يوماً تتضمن مبلغ 18,610,950 دينار كويتي مدرج ضمن ذمم تجارية مدينة مستحقة خلال 31 إلى 60 يوماً وهي مستحقة الدفع من جهة حكومية بالكويت. لا تحفظ المجموعة بأي رهن كضمان مقابل هذه الأرصدة. إن الذمم المدينة المستحقة من جهات حكومية بدولة الكويت لا تخضع للخسائر الائتمانية المتوقعة إلا إذا كانت مستحقة لأكثر من 365 يوماً إذ لا يوجد تاريخ يتعلق بالتعثر في السداد مع الأخذ في الاعتبار التصنيف السيادي لدولة الكويت. كما في 31 ديسمبر 2021، لا يوجد أرصدة مستحقة الدفع من جهات حكومية في دولة الكويت تستحق لأكثر من سنة (31 ديسمبر 2020: لا شيء).

إن متوسط فترة الائتمان المنوحة للعملاء هو 60 يوماً. لا توجد أي فوائد محملة على الذمم التجارية المدينة التي انقضى أجل استحقاقها. تقسيس المجموعة باستمرار مخصص الخسارة للذمم التجارية المدينة التي تعرضت للانخفاض في القيمة بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة. وتقدر الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم التجارية المدينة باستخدام مصفوفة للمخصصات بالرجوع إلى تجارب التعثر في السداد السابقة بالنسبة للمدين وتحليل المركز المالي الحالي للمدين الناتجة عوامل تتعلق بالمديفين والظروف الاقتصادية العامة لمجالات الأنشطة التي يزاولها المدينون وتقدير التوجه الحالي والمتوقع للظروف كما في تاريخ التقرير. لغرض تحليل المخاطر، قامت المجموعة بتقسيم محفظتها الخاصة بالذمم التجارية المدينة والأخرى إلى ثلاثة مجموعات فرعية وهي "ذمم مدينة مستحقة من منشآت حكومية" و"ذمم مدينة مستحقة من شركات" و"ذمم مدينة مستحقة من أفراد". يوضح الجدول التالي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الذمم التجارية المدينة والأخرى والتي تم الاعتراف بها وفقاً للمنهج المبسط الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالية 9.

فيما يلي الحركة على مخصص المجموعة للخسارة الائتمانية المتوقعة على الدعم التجارية المدينة:

دينار كويتي

2021

المجموع	ذمم مدينة مستحقة من شركات من أفراد	ذمم مدينة مستحقة من منشآت حكومية	ذمم مدينة مستحقة من منشآت حكومية	
704,240	673,572	30,668	-	الرصيد في بداية السنة
79,411	86,168	(8,431)	1,674	صافي تحويل / (رد) الخسارة الائتمانية المتوقعة
(32)	-	(30)	(2)	أثر ترجمة عملات أجنبية
<b>783,619</b>	<b>759,740</b>	<b>22,207</b>	<b>1,672</b>	الرصيد في نهاية السنة

دينار كويتي

2020

المجموع	ذمم مدينة مستحقة من شركات من أفراد	ذمم مدينة مستحقة من منشآت حكومية	ذمم مدينة مستحقة من منشآت حكومية	
582,927	542,417	27,640	12,870	الرصيد في بداية السنة
138,283	131,154	7,871	(742)	صافي تحويل / (رد) الخسارة الائتمانية المتوقعة
(17,256)	-	(4,949)	(12,307)	المسطوب خلال السنة
286	1	106	179	أثر ترجمة عملات أجنبية
<b>704,240</b>	<b>673,572</b>	<b>30,668</b>	-	الرصيد في نهاية السنة

إن القيم الدفترية للدعم التجارية المدينة

والأخرى الخاصة بالمجموعة مقومة بالعملات التالية:

دينار كويتي

2020 2021

28,951,163	22,216,670	دينار كويتي
97,703	39,743	درهم إماراتي
129,368	175,084	عملات أخرى
<b>29,178,234</b>	<b>22,431,497</b>	

لم ينقض أجل استحقاق الفئات الأخرى ضمن الدعم التجارية المدينة والأخرى ولم تخضع قيمتها.

## 6. معاملات الأطراف ذات الصلة

تتضمن الأطراف ذات الصلة المساهمين الرئيسيين والمدراء التنفيذيين في المجموعة وعائلاتهم والشركات التي يملكون حصصاً رئيسية فيها. تبرم المجموعة معاملات مع أطراف ذات صلة وفقاً لسياسات وشروط التسعير المعتمدة من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي المعاملات مع الأطراف

ذات الصلة المضمنة في هذه البيانات المالية المجمعة:

دينار كويتي

2020 2021

		مدفوعات موظفي الإدارة الرئيسية
714,744	566,944	مكافآت قصيرة الأجل
45,890	34,439	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
<b>760,634</b>		<b>601,383</b>

## 7. استثمار في شركات زميلة

فيما يلي تفاصيل الاستثمار الرئيسي في الشركات الزميلة كما في 31 ديسمبر:

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية 2020	نسبة الملكية 2021	بلد التأسيس والعمليات	الشركة الزميلة
برامج تدريب وتطوير وظيفي	%40	%40	قطر	شركة نيو هورايزون للتدريب ذ.م.م.
تدريب لغة إنجليزية	%40	%40	قطر	شركة العربية للتدريب ذ.م.م.

إن كلا الشركتين الزميلتين المذكورتين أعلاه قيد التصفية.  
فيما يلي ملخص المعلومات المالية المتعلقة بشركة نيو هورايزون للتدريب ذ.م.م.:

دinar كويتي	2020	2021	
581,026	550,228		الموجودات المتداولة
581,026	550,228		مجموع الموجودات
40,128	26,618		المطلوبات المتداولة
40,128	26,618		مجموع المطلوبات
540,898	523,610		صافي الموجودات
216,359	209,444		حصة المجموعة في صافي الموجودات
<b>216,359</b>	<b>209,444</b>		إجمالي القيمة الدفترية المضمنة في البيانات المالية المجمعة للمجموعة
<b>284,444</b>	-		مجموع الإيرادات
<b>(121,158)</b>	<b>(16,925)</b>		خسارة السنة
<b>(48,463)</b>	<b>(6,770)</b>		حصة المجموعة في النتائج

فيما يلي ملخص المعلومات المالية المتعلقة بشركة العربية للتدريب ذ.م.م.:

دinar كويتي	2020	2021	
854,731	841,733		الموجودات المتداولة
854,731	841,733		مجموع الموجودات
26,066	20,976		المطلوبات المتداولة
26,066	20,976		مجموع المطلوبات
<b>828,665</b>	<b>820,757</b>		صافي الموجودات
<b>331,466</b>	<b>328,303</b>		حصة المجموعة في صافي الموجودات
<b>114,974</b>	-		مجموع الإيرادات
<b>(84,167)</b>	<b>(7,462)</b>		خسارة السنة
<b>(33,667)</b>	<b>(2,985)</b>		حصة المجموعة في النتائج

## 8. أصول حق الاستخدام

عندما تكون المجموعة هي الطرف المستأجر تمثل أصول حق الاستخدام عقد إيجار قطعة أرض بإجمالي مساحة تبلغ 261,190 متر مربع استأجرتها جامعة الشرق الأوسط الأمريكية وكلية الشرق الأوسط الأمريكية من حكومة دولة الكويت.

دinar كويتي	2021	2021	
1,049,789	934,968		الرصيد في بداية السنة
(114,821)	(114,821)		مصاريف إطفاء
<b>934,968</b>	<b>820,147</b>		الرصيد في نهاية السنة

## 9. ممتلكات ومعدات

دينار كويتي							
المجموع		مباني وتحسينات	أرض حر	ملك حر	مسناد جورة	وحلقاته	حساباته
قيمة رأسمالية	قيد التنفيذ	كتاب المكتبة	معدات	كتاب المكتبة	وبيورات	أثاث وتركيبات	اليات ودبيكات
70,505,825	1,950,070	89,292	3,396,328	2,298,109	2,023,190	55,451,806	5,297,030
355,545	99,914	-	97,773	81,733	76,125	-	-
-	(607,936)	-	504,145	103,791	-	-	-
(345,676)	-	-	(47,635)	(163,127)	(134,914)	-	-
(286,915)	(286,915)	-	-	-	-	-	-
4,702	-	(3)	688	2,158	1,858	1	-
<b>70,233,481</b>	<b>1,155,133</b>	<b>89,289</b>	<b>3,951,299</b>	<b>2,322,664</b>	<b>1,966,259</b>	<b>55,451,807</b>	<b>5,297,030</b>
429,969	217,836	-	116,738	42,070	53,325	-	-
-	(481,474)	-	-	-	-	481,474	-
(259,075)	-	-	(31,266)	(155,759)	(72,050)	-	-
(84,925)	(84,925)	-	-	-	-	-	-
(112)	-	-	(4)	(92)	(16)	-	-
<b>70,319,338</b>	<b>806,570</b>	<b>89,289</b>	<b>4,036,767</b>	<b>2,208,883</b>	<b>1,947,518</b>	<b>55,933,281</b>	<b>5,297,030</b>
18,949,184	-	83,179	2,381,975	1,837,632	1,848,449	12,797,949	-
4,053,538	-	5,994	778,578	440,914	133,505	2,694,547	-
22,083	-	-	8,364	6,749	6,970	-	-
(338,162)	-	-	(46,507)	(157,494)	(134,161)	-	-
4,331	-	-	639	1,881	1,810	1	-
<b>22,690,974</b>	<b>-</b>	<b>89,173</b>	<b>3,123,049</b>	<b>2,129,682</b>	<b>1,856,573</b>	<b>15,492,497</b>	<b>-</b>
3,901,308	-	-	456,674	148,209	73,570	3,222,855	-
(258,798)	-	-	(31,219)	(155,701)	(71,878)	-	-
(108)	-	-	(4)	(87)	(17)	-	-
<b>26,333,376</b>	<b>-</b>	<b>89,173</b>	<b>3,548,500</b>	<b>2,122,103</b>	<b>1,858,248</b>	<b>18,715,352</b>	<b>-</b>
<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021</b>	<b>القيمة المفترضة</b>	<b>التقرير السنوي 2021</b>	<b>اليوم من سوفت</b>	<b>المحول من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ</b>	<b>استبعادات</b>	<b>مشطبات</b>	<b>تعديلات صرف عملات أجنبية</b>
<b>43,985,962</b>	<b>806,570</b>	<b>116</b>	<b>488,267</b>	<b>86,780</b>	<b>89,270</b>	<b>37,217,929</b>	<b>5,297,030</b>
<b>47,542,507</b>	<b>1,155,133</b>	<b>116</b>	<b>828,250</b>	<b>192,982</b>	<b>109,686</b>	<b>39,959,310</b>	<b>5,297,030</b>

إن أرض الملك الحر مرهونة لضمان قرض طول الأجل بعبلغ 4,721,723 دينار كويتي (2020: 10,879,265 دينار كويتي) (انظر إيضاح 14).

## 10. موجودات غير ملموسة

دینار کویتی	المجموع	أعمال رأسمالية	أعمال تجارية	علامات وماركة	وقفيات وماركة	قيمة التتنفيذ	برامح دبلومية كمبونتو	جامعة وكيلية	برامح دبلومية ومتاهج دراسية	حقوق امتياز	الشهرة	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2019
10,198,774	58,139	124,557	144,935				1,299,995	6,752,000	1,819,148			
44,062	3,806	-	-				40,256	-	-			
-	(16,101)	7,000	-				9,101	-	-			
3,450	(1)	80	20				47	-	3,304			
<b>10,246,286</b>	<b>45,843</b>	<b>131,637</b>	<b>144,955</b>				<b>1,349,399</b>	<b>6,752,000</b>	<b>1,822,452</b>			
91,564	16,965	1,500	-				73,099	-	-			
-	(4,944)	4,944	-				-	-	-			
(1,227)	(1,227)	-	-				-	-	-			
(2,739)	-	(2,739)	-				-	-	-			
(35)	-	(35)	-				-	-	-			
<b>10,333,849</b>	<b>56,637</b>	<b>135,307</b>	<b>144,955</b>				<b>1,422,498</b>	<b>6,752,000</b>	<b>1,822,452</b>			
2,916,785	-	92,394	140,523				1,131,368	-	1,552,500			
123,823	-	7,397	2,621				113,805	-	-			
275,383	-	1,636	1,820				1,975	-	269,952			
88	-	52	(9)				45	-	-			
<b>3,316,079</b>	<b>-</b>	<b>101,479</b>	<b>144,955</b>				<b>1,247,193</b>	<b>-</b>	<b>1,822,452</b>			
77,747	-	6,028	-				71,719	-	-			
(2,739)	-	(2,739)	-				-	-	-			
(4)	-	(5)	-				1	-	-			
<b>3,391,083</b>	<b>-</b>	<b>104,763</b>	<b>144,955</b>				<b>1,318,913</b>	<b>-</b>	<b>1,822,452</b>			
<b>6,942,766</b>	<b>56,637</b>	<b>30,544</b>	-				<b>103,585</b>	<b>6,752,000</b>	-			
<b>6,930,207</b>	<b>45,843</b>	<b>30,158</b>	-				<b>102,206</b>	<b>6,752,000</b>	-			

القيمة الدفترية	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2020
الإطفاء المتراكم وخصائص الانخفاض في القيمة		
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2019		
الحمل على السنة		
محضن انخفاض القيمة		
تعديلات صرف عاملات أجنبية		
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2020		
الحمل على السنة		
استبعادات		
تعديلات صرف عاملات أجنبية		
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021		

تجري المجموعة اختبار انخفاض موجوداتها غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة سنويًا أو بشكل دوري حينما تظهر مؤشرات على حدوث انخفاض في قيمتها.

### تراخيص جامعة وكلية

تمثل تراخيص جامعة وكلية موجودات غير ملموسة ذات أعمار إنتاجية غير محددة. وتمثل هذه الموجودات قيمة تراخيص متعددة لإنشاء جامعة وكلية حصلت عليها الشركة العربية للمشاريع التعليمية ش.م.ل.ك. (مقللة) (شركة تابعة للشركة الأم). اعتبرت الإدارة أن هذه التراخيص ليس لها أعمار إنتاجية محددة إذ لا يوجد لها فترة انتهاء محددة ومن المتوقع أن تستمر الجامعة والكلية في عملياتها في المستقبل المنظور.

يتم تحديد القيمة الاستردادية لهذه التراخيص استناداً إلى طريقة قيمة الاستخدام. تتعلق الافتراضات الرئيسية لاحتساب القيمة قيد الاستخدام بمعدلات الخصم، ومعدلات النمو، والتغيرات المتوقعة في أسعار البيع والتكاليف المباشرة المتکيدة خلال الفترة. تقوم الإدارة بتقدير معدلات الخصم باستخدام معدلات تعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المرتبطة بوحدات توليد النقد. تستند معدلات النمو إلى توقعات نمو الجامعة والكلية. وتستند التغيرات في الإيرادات والتكاليف المباشرة إلى التوقعات بشأن التغيرات المستقبلية في عمليات المنشأة.

قامت المجموعة بإجراء تحليل للحساسية بتغيير العوامل الداخلة بهامش معقول وتحديد ما إذا نتج عن التغيير في العوامل الداخلة انخفاض قيمة تراخيص الجامعة والكلية. يتم إجراء هذه العمليات الحسابية من خلال استخدام توقعات التدفقات النقدية قبل الضرائب استناداً إلى التوقعات المالية والتي تغطي فترة خمس سنوات. إن القيمة الاستردادية التي تم الحصول عليها بهذه الطريقة كانت أعلى من القيمة الدفترية لوحدات توليد النقد.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تقدير قيمة الاستخدام:

2020	2021	
معدل الخصم	معدل النمو	
%10.81	%10.88	
%2.5	%2.5	

### 11. مستحقات ومطلوبات أخرى

دينار كويتي	2020	2021	
	1,293,213	990,828	دائنونا موظفين
	982,016	1,202,402	مصاريف مستحقة
	84,660	65,789	دفعات مقدمة من عملاء / طلاب
	2,402,166	3,651,405	أخرى
	<b>4,762,055</b>	<b>5,910,424</b>	

### 12. التزامات عقد إيجار

دينار كويتي	2020	2021	
	1,038,642	944,284	الرصيد في بداية السنة
	62,318	56,657	فوائد متراكمة
	-	(65,282)	خصم على دفعات عقد إيجار
	(156,676)	(91,394)	دفعات
	<b>944,284</b>	<b>844,265</b>	الرصيد في نهاية السنة
	213,333	207,332	متداولة
	730,951	636,933	غير متداولة
	<b>944,284</b>	<b>844,265</b>	

### 13. إيرادات مؤجلة

يمثل هذا البند أتعاب مقبوضة / صادر بها فواتير مقدماً على أن يتم الاعتراف بها كإيرادات عندما يتم تقديم الخدمات.

**14. ديون طويلة الأجل**

دينار كويتي	2020	2021	
	6,157,542	2,400,000	الجزء المتداول
	4,721,723	2,321,723	الجزء غير المتداول
	<b>10,879,265</b>	<b>4,721,723</b>	

يمثل بند "ديون طويلة الأجل" قرض لأجل من بنك محلي بمبلغ وقدره 4,721,723 دينار كويتي (31 ديسمبر 2020: 7,121,723 دينار كويتي) ويستحق السداد بحلول 15 يونيو 2024.

إن القرض أعلاه بمبلغ 4,721,723 دينار كويتي (2020: 10,879,265 دينار كويتي) هو بضمانته رهن أراضي ملك حر بقيمة دفترية تبلغ 5,297,030 دينار كويتي (2020: 5,297,030 دينار كويتي) مدرجة ضمن ممتلكات ومعدات (انظر إيضاح 9). يحمل القرض أعلاه معدل فائدة فعلية بواقع 3% (2020: 3.75%) سنويًا.

سُددت قروض لأجل من بنك محلي بمبلغ 2,812,218 دينار كويتي و 945,324 دينار كويتي خلال السنة. كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع، بلغت القروض طويلة الأجل غير المسحوبة مبلغ وقدره 1,278,277 دينار كويتي (2020: 2,983,235 دينار كويتي).

**15. رأس المال**

يتكون رأس المال من 122,236,800 سهم مصري به ومصدر مدفوعة نقداً بالكامل بقيمة 100 فلس (2020: 122,236,800 سهم بقيمة 100 فلس) لكل سهم.

**16. احتياطي قانوني**

وفقاً لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاته اللاحقة، يتم تحويل 10% من الربح قبل استقطاع حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية ومصروف الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي القانوني إلى أن يتجاوز نسبة 50% من رأس المال المدفوع. يجوز استخدام هذا الاحتياطي فقط لتوزيع نسبة 65% من رأس المال المدفوع كحد أقصى في السنوات التي لا تكفي فيها الأرباح المحفوظ بها لتفعيله هذا الحد. أوقفت الشركة الأداء تحويلات إضافية إلى الاحتياطي القانوني نظراً لتجاوزه 50% من رأس المال المدفوع.

**17. احتياطي اختياري**

وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي للشركة الأداء وتعديلاته اللاحقة، يتم تحويل 10% من الربح قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الاختياري ما لم يقرر المساهمون وقف هذا التحويل. لا توجد قيود على التوزيع من الاحتياطي الاختياري. اقترح مجلس الإدارة إيقاف التحويل إلى الاحتياطي الاختياري. ويخصم هذا الاقتراح لموافقة المساهمين في الاجتماع الجمعية العمومية السنوية.

**18. أسهم خزينة واحتياطي أسهم خزينة**

2020	2021	
582,448	582,448	عدد الأسهم المملوكة
%0.48	%0.48	نسبة الأسهم المصدرة
2,212,720	1,877,812	القيمة السوقية (دينار كويتي)

تم إدراج المبلغ المقابل لتكلفة شراء أسهم خزينة كغير متاح للتوزيع من الاحتياطي القانوني وعلاوة إصدار الأسهم واحتياطي أسهم الخزينة والأرباح المحفوظ بها طوال فترة حيازة أسهم الخزينة. إن رصيد حساب احتياطي أسهم الخزينة غير متاح للتوزيع.

**19. تكلفة العمليات**

دينار كويتي		
2020	2021	
14,211,449	14,498,196	رواتب موظفين وتكاليف ذات صلة
299,555	101,771	تكاليف مرافق
157,579	240	تكاليف مواد
3,729	2,392	أخرى
<b>14,672,312</b>	<b>14,602,599</b>	

**20. مصاريف عمومية وإدارية**

دinar كويتي	2020	2021	
	4,598,371	4,759,159	رواتب موظفين وتكاليف ذات صلة
	1,669,015	2,121,430	تكاليف مرافق
	4,292,182	4,093,876	استهلاك وإطفاء
	3,241,447	3,203,779	مصاريف إدارية أخرى
	<b>13,801,015</b>	<b>14,178,244</b>	

**21. مصاريف بيعية**

دinar كويتي	2020	2021	
	1,619,307	1,973,085	مصاريف إعلانات وترويج مبيعات
	192,784	18,060	رواتب موظفين وتكاليف ذات صلة
	138,283	79,411	صافي الخسائر الانتمانية المتوقعة
	108,538	120,539	مصاريف بيعية أخرى
	<b>2,058,912</b>	<b>2,191,095</b>	

**22. حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي**

يمثل هذا البند حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي المحسوبة بواقع 1% من ربح السنة بعد التحويل إلى الاحتياطي القانوني ومقاصة الخسائر المدورة المتراكمة. بلغ مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي للسنة 663,457 دينار كويتي (2020: 409,448 دينار كويتي) والذي يمثل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي مستحقة الدفع من قبل الشركة العربية للمشاريع التعليمية ش.م.ك. (مقلة).

**23. ضريبة دعم العمالة الوطنية**

يتم احتساب هذه الضريبة بواقع 2.5% من ربح السنة بعد التحويل إلى الاحتياطي القانوني.

**24. الزكاة**

تمثل الزكاة الضريبة المستحقة لوزارة المالية الكويتية بموجب قانون الزكاة رقم 46 لسنة 2006.

**25. ربحية السهم الأساسية والمخفضة**

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة كما يلي:

دinar كويتي	2020	2021	ربح السنة
	37,499,009	62,573,616	
عدد الأسهم القائمة:			
	122,236,800	122,236,800	المتوسط المرجح لعدد الأسهم المدفوعة
	(582,448)	(582,448)	ناقصاً: المتوسط المرجح لعدد أسهم الخزينة القائمة
	121,654,352	121,654,352	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة
	<b>308</b>	<b>514</b>	<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة (فلس)</b>

**26. معلومات القطاعات****معلومات القطاعات الرئيسية - قطاعات الأعمال**

إن كافة إيرادات القطاعات المفصحة عنها أدناه هي من عملاء خارجيين. ولأغراض التقرير عن القطاعات، قامت إدارة الشركة الأم بتضمين أنشطتها إلى القطاعات التجارية التالية:

أ) قطاع التعليم العالي

ب) قطاعات أخرى

تشمل نتائج القطاعات الإيرادات والمصروفات المتعلقة مباشرة بالقطاع. لا توجد معاملات هامة فيما بين القطاعات.

فيما يلي معلومات القطاع طبقاً للقطاعات التجارية:

دينار كويتي			
المجموع	قطاعات أخرى	قطاع التعليم العالي	
			<b>2021</b>
95,879,141	256,618	95,622,523	إيرادات القطاع - بمرور الوقت
(29,981,455)	(2,838,357)	(27,143,098)	مصاريف القطاع
(4,093,876)	(41,648)	(4,052,228)	استهلاك وإطفاء
(86,152)	-	(86,152)	شطب ممتلكات ومعدات موجودات غير ملموسة
(276,773)	(771)	(276,002)	مصاريف تمويل
(9,755)	(9,755)	-	حصة في خسارة شركات زميلة
1,142,486	79,227	1,063,259	إيرادات أخرى
<b>62,573,616</b>	<b>(2,554,686)</b>	<b>65,128,302</b>	ربح / (خسارة) السنة
			<b>الموجودات</b>
<b>158,572,339</b>	<b>10,343,199</b>	<b>148,229,140</b>	مجموع موجودات القطاع
			<b>المطلوبات</b>
<b>26,741,868</b>	<b>2,875,141</b>	<b>23,866,727</b>	مجموع مطلوبات القطاع
دينار كويتي			
المجموع	قطاعات أخرى	قطاع التعليم العالي	
			<b>2020</b>
68,526,304	1,047,231	67,479,073	إيرادات القطاع - بمرور الوقت
(27,769,149)	(3,308,578)	(24,460,571)	مصاريف القطاع
(4,292,182)	(91,760)	(4,200,422)	استهلاك وإطفاء
(297,466)	(297,466)	-	شطب ممتلكات ومعدات موجودات غير ملموسة
(337,493)	(88,767)	(248,726)	مصاريف تمويل
(82,130)	(82,130)	-	حصة في خسارة شركات زميلة
1,751,125	282,688	1,468,437	إيرادات أخرى
37,499,009	(2,538,782)	40,037,791	ربح / (خسارة) السنة
			<b>الموجودات</b>
<b>158,324,155</b>	<b>34,641,581</b>	<b>123,682,574</b>	مجموع موجودات القطاع
			<b>المطلوبات</b>
<b>40,401,955</b>	<b>2,616,504</b>	<b>37,785,451</b>	مجموع مطلوبات القطاع

تمثل إيرادات القطاع أعلاه الإيراد المحقق من عملاء خارجيين. لا توجد إيرادات فيما بين القطاعات خلال السنة (2020: لا شيء). يمثل ربح القطاع المكتسب لكل قطاع. ويمثل ذلك المقياس المفصح عنه لصانع القرار التشغيلي الرئيسي من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقدير أدائه.

معلومات عن عملاء رئيسيين:

تتضمن الإيرادات مبلغ 89,218,092 دينار كويتي (2020: 62,122,839) من جهة حكومية في الكويت.

## 27. التزامات ومطلوبات محتملة

دينار كويتي	2020	2021	
			الالتزامات
التزامات رأسمالية مقابل إنشاءات	246,412	54,411	
			مطلوبات محتملة
خطابات ضمان	1,674,918	1,481,893	

## 28. إدارة المخاطر المالية

تم تصنيف الموجودات المالية للمجموعة ك "بالقيمة المطفأة" و "بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر" والمطلوبات المالية للمجموعة ك "غير تلك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة".

### عوامل المخاطر المالية

إن استخدام المجموعة للأدوات المالية يعرضها لمخاطر السوق، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة. تقوم المجموعة بمراجعة تعرّضها للمخاطر باستمرار وتتخذ الإجراءات اللازمة لتحد منها مستويات مقبولة. يتولى مجلس الإدارة المسؤولية العامة لإعداد والإشراف على الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر ومراقبتها. تم إعداد سياسات إدارة المخاطر بالمجموعة بهدف التعرف على المخاطر التي تواجه المجموعة وتحليلها، ووضع حدود وضوابط مخاطر ملائمة، ومراقبة المخاطر ومدى الالتزام بالحدود الموضوعة. وتم مراجعة سياسات ونظم إدارة المخاطر بشكل منتظم لتعكس التغيرات التي تحدث في ظروف السوق وفي أنشطة المجموعة.

يقوم مجلس الإدارة لدى المجموعة بالإشراف على كيفية مراقبة الإدارة للالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر لدى المجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر فيما يخص المخاطر التي تواجهها المجموعة. إن المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها المجموعة مبينة أدناه:

(أ) **مخاطر السوق**  
إن مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق. تشمل مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم.

**1- مخاطر العملات الأجنبية**  
إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية نتيجة لأرباح / خسائر ترجمة موجودات ومطلوبات مقومة بالعملات الأجنبية مثل الدعم التجاريية المدينة والدائنة.  
إن تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية غير جوهري، نظراً لأن الأدوات المالية للمجموعة المقومة بعملات أجنبية غير جوهرية.

**2- مخاطر معدلات الفائدة**  
إن مخاطر معدلات الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة للتغيرات في معدلات الفائدة السوقية.  
تشمل مخاطر معدلات الفائدة بالنسبة للمجموعة من الودائع قصيرة الأجل والقروض البنكية. إن القروض الصادرة بمعدلات فائدة متغيرة تعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة على التدفقات النقدية.  
تدير المجموعة مخاطر معدلات الفائدة من خلال مراقبة تحركات معدلات الفائدة والاقتراب بمعدلات فائدة مرتبطة بمعدلات الفائدة السوقية.

كما في 31 ديسمبر 2021، إذا ارتفعت / انخفضت معدلات الفائدة في ذلك التاريخ بواقع 100 نقطة أساس مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، وكان ربح السنة المجمع أقل / أكثر بمبلغ 47,217 دينار كويتي (2020: 476,207 دينار كويتي).

**3- مخاطر أسعار الأسهم**  
إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب القيم العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مستوى مؤشرات الأسهم أو قيمة أسعار الأسهم المستقلة. تنشأ مخاطر أسعار الأسهم من التغير في القيم العادلة للاستثمارات في أسهم. تدير المجموعة هذه المخاطر من خلال تنويع استثماراتها.  
لم تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم، لعدم وجود أي استثمارات لديها متداولة في السوق.

## ب) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر احتمال عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً خسارة مالية للطرف الآخر. تتمثل الموجودات المالية التي من المحتمل أن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي في الأرصدة البنكية والذمم التجارية المدينة والأخرى. تدير المجموعة هذه المخاطر عن طريق إيداع أرصدقها البنكية لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تعتقد المجموعة أن الجدارة الائتمانية للمبالغ التي لم ينقض أجل استحقاقها ولم تخفض قيمتها بأنها جيدة. كما في 31 ديسمبر 2021، تستحق نسبة 90% (2020: 90%) من إجمالي الذمم التجارية المدينة من جهة حكومية (انظر إيضاحي 5 و26). وبالتالي، لم ينتج عن جائحة كوفيد - 19 أثر مادي على مخاطر الائتمان للمجموعة.

## الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان. فيما يلي الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع:

دينار كويتي	2020	2021	
أرصدة بنكية	73,868,560	84,613,555	
ذمم تجارية مدينة وأخرى	27,051,691	20,010,270	
<b>100,920,251</b>	<b>104,623,825</b>		

لمزيد من المعلومات، يمكن الرجوع إلى إيضاحين 4 و5. إن الموجودات المالية التي انقضى أجل استحقاقها ولم تخفض قيمتها مفصح عنها في إيضاح 5. لم ينقض أجل استحقاق ولم تخفض قيمة الموجودات المالية الأخرى.

## ج) مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بمتطلباتها التمويلية. تدير المجموعة هذه المخاطر من خلال توفير النقد اللازم والأرصدة البنكية وتتوفر التمويل عن طريق تسهيلات ائتمانية مُلزمة وقروض. يقوم مجلس إدارة الشركة الأم بزيادة رأس المال أو القروض استناداً إلى المراجعة المستمرة لمتطلبات التمويل.

يحل الجدول التالي المطلوبات المالية للمجموعة من خلال مجموعات استحقاق متقاربة بناء على المدة المتبقية من تاريخ بيان المركز المالي المجمع حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدى. إن المبالغ المبينة في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

## دينار كويتي

	أقل من سنة	ما بين سنة وستين	ما بين ستين وخمس سنوات	ما بين سنتين وخمس سنوات	أكثر من 5 سنوات	
في 31 ديسمبر 2021						
<b>المطلوبات المالية</b>						
ذمم تجارية دائنة وأخرى	738,921	-	-	-	-	
مستحقات ومطلوبات أخرى	5,844,635	-	-	-	-	
محتجزات دائنة	282,076	-	-	-	-	
ديون طويلة الأجل	2,353,432	2,400,000	-	-	-	
الالتزامات عقد إيجار	470,028	156,676	156,676	-	-	
<b>277,753</b>	<b>470,028</b>	<b>2,510,108</b>	<b>9,422,308</b>			
<b>مطلوبات محتملة</b>						
خطابات ضمان	1,000	400,000	400,000	1,080,893	1,080,893	
<b>الالتزامات</b>						
الالتزامات رأسمالية مقابل إنشاءات	-	-	-	54,411	54,411	

## دينار كويتي

	أقل من سنة	ما بين سنة وست سنوات	ما بين سنتين وخمس سنوات	أكثر من 5 سنوات
في 31 ديسمبر 2021				
<b>المطلوبات المالية</b>				
-	-	-	552,794	ذمم تجارية دائنة وأخرى
-	-	-	4,677,395	مستحقات ومطلوبات أخرى
-	-	-	260,182	محتجزات دائنة
-	2,353,432	2,505,870	6,157,542	ديون طويلة الأجل
434,429	470,028	156,676	156,676	الالتزامات عقد إيجار
<b>434,429</b>	<b>2,823,460</b>	<b>2,662,546</b>	<b>11,804,589</b>	
مطلوبات محتملة				
-	-	205,520	1,469,398	خطابات ضمان
الالتزامات				
الالتزامات رأس مالية مقابل إنشاءات				
-	-	-	246,412	

القيمة العادلة للأدوات المالية  
إن القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات المالية السائلة أو التي لها أجل استحقاق قصير المدى تقارب قيمها العادلة.

**29. إدارة مخاطر رأس المال**

من أهم أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال تأمين قدرتها على الاستمرار في مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستثمارية لتحقيق عوائد على الاستثمار للمساهمين ومنافع للأطراف المعنية الأخرى والمحافظة على الهيكل الأفضل لرأس المال لتخفيض تكالفة رأس المال. لغرض المحافظة على أو تعديل هيكل رأس المال، يجوز للمجموعة تعديل قيمة التوزيعات المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لتخفيض الديون.

تدبر المجموعة رأس المالها لضمان قدرتها على الاستمرار في مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستثمارية مع تحقيق الحد الأقصى من العائدات للمساهمين من خلال استخدام الأمثل للدين وحقوق الملكية. لم تتغير الإستراتيجية الشاملة للمجموعة للسنة الحالية عن السنة السابقة.

وتنسياً مع غيرها في مجال الأعمال، تراقب المجموعة رأس المالها على أساس معدل المديونية والذي يتم احتسابه كصافي الدين مقسوماً على مجموع رأس المال. ويتم احتساب صافي الدين على أساس إجمالي القروض ناقصاً النقد والنقد المعادل. في حين يتم احتساب إجمالي رأس المال كحقوق الملكية كما (تظهر في بيان المركز المالي المجمع)، زائداً صافي الدين. كما في 31 ديسمبر 2021، ليس لدى المجموعة معدل مديونية (2020: لا يوجد معدل مديونية).

**30. توزيعات أرباح****توزيعات أرباح مقترحة لسنة 2021**

أوصى أعضاء مجلس الإدارة، رهناً بموافقة المساهمين، بتوزيعات أرباح نقدية بواقع 400 فلس لكل سهم (2020: 400 فلس لكل سهم).  
تصبح توزيعات الأرباح النقدية مستحقة للمساهمين بعد الحصول على الموافقات الالازمة من الجهات الرقابية.

**31. الجمعية العمومية السنوية**

وافقت الجمعية العمومية للمساهمين في اجتماعها السنوي المنعقد بتاريخ 13 أبريل 2021 على البيانات المالية السنوية المجمعة المدققة للمجموعة لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020. كما وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوية على إجراء توزيعات بواقع 400 فلس لكل سهم عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: لا شيء)، وكذلك توزيع مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 200,000 دينار كويتي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: لا شيء).

**32. الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية لعدم التأكيد من التقديرات**

عند تطبيق السياسات المحاسبية كما هو مبين في إيضاح 2، تتخذ إدارة المجموعة العديد من الأحكام والتقديرات والافتراضات التي لا تتضح بسهولة من خلال مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراضات ذات الصلة إلى الخبرة التاريخية وعوامل أخرى تعتبر ذات صلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

تم مراجعة التقديرات والافتراضات الرئيسية بشكل مستمر. يتم إثبات مراجعة التقديرات المحاسبية في الفترة التي تم فيها مراجعة التقديرات إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على هذه الفترة، أو في فترة المراجعة أو الفترات المستقبلية إذا كانت المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

## الأحكام

فيما يلي الأحكام الهامة، بغض النظر عن تلك التي تتطوى على التقديرات (التي يتم تقديمها بشكل منفصل على النحو المبين أدناه)، التي قامت الإداره باتخاذها عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها أثر ملحوظ في المبالغ المفصح عنها في البيانات المالية المجمعة.

### الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان

كما هو مبين في إيضاح 2، يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة كمخصص مساو للخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا على موجودات المرحلة 1، أو الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة المالية على موجودات المراحلتين 2 و 3. ينتقل الأصل إلى المرحلة 2 في حالة ارتفاع مخاطر الائتمانية بشكل ملحوظ منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ما الذي يشكل زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان. عند تقدير ما إذا ارتفعت المخاطر الائتمانية للأصل بشكل ملحوظ، تأخذ المجموعة المعلومات المستقبلية الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة في عين الاعتبار.

### مطلوبات محتملة

تشمل المطلوبات المحتملة نتيجة أحداث ماضية يتأكد وجودها فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تقع بالكامل ضمن سيطرة المنشأة. يتم تسجيل مخصصات المطلوبات عندما تعتبر الخسارة محتملة ويمكن تقديرها بصورة معقولة. إن تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص من عدمه مقابل أي مطلوبات محتملة يستند إلى أحكام الإداره.

### المصادر الرئيسية لعدم التأكيد من التقديرات

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمصادر المستقبلية والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكيد من التقديرات بتاريخ فترة التقرير والتي لها مخاطر جوهرية تؤدي إلى إجراء تعديل جوهري على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة مبينة أدناه.

### احتساب مخصص الخسارة

عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تستعين المجموعة بمعلومات مستقبلية معقولة ومدعومة والتي تستند إلى افتراضات حول التغيرات المستقبلية في دوافع اقتصادية مختلفة وكيفية تأثير تلك الدوافع في بعضها البعض. إن معدل الخسارة عند التعذر هو عبارة عن تقدير للخسارة الناجمة عن التعذر. ويستند ذلك إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعادلية المستحقة والتدفقات المتوقعة أن يحصل عليها المقرض، مع الأخذ في الاعتبار التدفقات النقدية الناتجة من التعزيزات الائتمانية المتكاملة والمؤيدة بالضمادات.

تعتبر احتمالية التعذر مدخلًا رئيسيًا في عملية قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. كما أن احتمالية التعذر هي عبارة عن تقدير لاحتمالية حدوث تعثر على مدار فترة زمنية محددة تستند عملية احتسابها إلى عدة عوامل تتضمن بيانات وافتراضات وتوقعات بشأن الظروف المستقبلية.

### انخفاض قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة والأعمار الإنتاجية

تحتبر إدارة المجموعة سنويًا ما إذا كانت الموجودات الملموسة وغير الملموسة قد انخفضت قيمتها وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في إيضاح 2. يتم تحديد القيمة الاستردادية للأصل ما على أساس طريقة قيمة الاستخدام. تستخدم هذه الطريقة توقعات حول التدفقات النقدية المقدرة على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصل المخصوص وفقاً لأسعار السوق.

تقوم إدارة المجموعة بتحديد الأعمار الإنتاجية ومبلغ الاستهلاك والإطفاء المحملة للسنة. إن تكلفة الاستهلاك والإطفاء المحملة للسنة ستتغير بشكل ملحوظ إذا كان العمر الإنتاجي الفعلي يختلف عن العمر الإنتاجي المتوقع للأصل.

### 33. أثر جائحة كوفيد - 19

أدى تفشي كوفيد - 19 في جميع أنحاء العالم إلى تعطل الأعمال والأنشطة الاقتصادية ووجود حالات عدم تأكيد في بيئة الاقتصاد العالمي. أجرت الإدارة تقييمًا لأثر الجائحة المترتب على التقديرات والأحكام الهامة التي طبقتها في سبيل التوصل إلى المبالغ المفصح عنها للموجودات المالية وغير المالية الخاصة بالمجموعة كما في 31 ديسمبر 2021. كما ارتأت الإدارة بناءً على تقييمها أن المجموعة لديها سيولة كافية لتسوية مطلوباتها المتداولة. لم يترتب على جائحة كوفيد - 19 أي أثر مادي على المجموعة.

### 34. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة كي تتوافق مع عرض السنة الحالية دون أن يؤثر ذلك في صافي الربح أو حقوق الملكية.