

Date: 28 April 2019

التاريخ: 28 / 4 / 2019

M/S . / Bursa Kuwait Company

المحترمين

السادة/ شركة بورصة الكويت

Greetings,

تحية طيبة وبعد،

**Subject: Analysts/Investors Conference Call**  
**Minutes for the First Quarter of 2019**

**الموضوع: محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين للربع السنوي الأول من**  
**العام 2019**

Pursuant to the provisions of the Article (2-4-8) "Premier Market Continuous Obligations" of the Bursa Rules issued under resolution No. 1 of 2018, and since Human Soft Holding (KSCP) got classified under the Premier Market.

عملاً بأحكام المادة رقم (2-4-8) "الإلتزامات المستمرة للسوق الأول" من قواعد البورصة الصادرة بموجب القرار رقم (1) لسنة 2018، وحيث أن شركة هيومن سوفت القابضة (ش.م.ك.ع.) تم تصنيفها ضمن مجموعة "السوق الأول".

Kindly note that the Investors/Analysts Conference Call for the first quarter of the year 2019 was held at 3 PM (local time) on Thursday 25/04/2019.

يرجى الإحاطة بأن مؤتمر المحللين/المستثمرين للربع السنوي الأول من العام 2019 قد انعقد عن طريق بث مباشر على شبكة الإنترنت (Conference Call) في يوم الخميس الموافق 2019/04/25 في تمام الساعة الثالثة عصراً (وفق التوقيت المحلي).

Attached are the above-mentioned Conference Call minutes for the first quarter of 2019.

مرفق طيه محضر المؤتمر سالف الذكر أعلاه عن الربع السنوي الأول من العام 2019.

Yours Sincerely,

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

طارق فهد العثمان

رئيس مجلس الإدارة

**Tareq Fahad Al Othman**  
**Chairman of the Board of Directors**

المُستَق:

السيدات والسادة، أهلاً بكم في مؤتمر المحللين الخاص بنتائج الربع الأول من العام ٢٠١٩ لشركة هيومن سوفت. سوف أنقل الكلمة الآن إلى السيد/ عماد الحاج، من أرقام كابيتال. تفضّل سيدي.

المُتحدِّث (١):

شكراً لك أيها المُستَق ومساء الخير جميعاً. أنا الذي سوف أستضيفكم اليوم. أنا عماد الحاج من قسم البحوث بشركة أرقام كابيتال، وانضمت للمكالمة من قِبَل السيد/ ماينك باكسي، الرئيس التنفيذي، والذي سوف أنقل له الكلمة حتى لا تتأخر أكثر من ذلك. تفضّل سيدي.

ماينك باكسي:

أهلاً بكم جميعاً. مرحباً بكم في المكالمة الجماعية الخاصة بنتائج الربع الأول من العام ٢٠١٩ لشركة هيومن سوفت. شكراً لك عماد ولفريقك في أرقام لتسهيل تلك المكالمة. أنا ماينك باكسي، الرئيس التنفيذي للشركة، وأود أن أعرض عليكم بليجاز لمحات عن نتائج الربع الأول من العام ٢٠١٩؛ وبعد ذلك، سوف أفسح المجال لتلقي أسئلة حضراتكم والإجابة عليها. في البداية، أود أن أشير إلى أن أية بيانات مُستقبلية أو رؤى يتم مناقشتها في هذه المكالمة تخضع لاحتمالية حدوث مخاطر وشكوك يُمكن أن تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية. ولا تتحمّل هيومن سوفت أي التزام من جانبها لتحديث مثل هذه الرؤى والبيانات أو أية إعلانات تتعلّق بأي ظروف تم تعديلها.

ماينك باكسي:

وفيما يتعلّق بالنتائج المالية عن الربع الأول من العام ٢٠١٩ بليجاز، فقد بلغ إجمالي الإيرادات ١٨,٤ مليون دينار كويتي في الربع الأول من العام ٢٠١٩، بارتفاع نسبته ٧,١% خلال الفترة الزمنية نفسها من العام السابق. وقد أظهرت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك البالغة ١٠,٥ مليون دينار كويتي نمواً بنسبة ١٢,٦% خلال الربع الأول من العام ٢٠١٨ وقد ارتفع هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٢,٨% ليصل إلى ٥٧% نظراً للإيرادات المرتفعة وفعالية التكلفة. وقد ارتفع هامش صافي الربح بنسبة ١,٨% وارتفع صافي الربح البالغ ٨,٧ مليون دينار كويتي بنسبة ١١,٣% مقارنة بصافي الربح في الربع الأول من العام ٢٠١٨. وقد ارتفع إجمالي الاستثمار المباشر بنسبة ١٧,٢% ليصل إلى ٧٥,٨ مليون دينار كويتي خلال الربع الأول من العام ٢٠١٨. وقد بلغ إجمالي الموجودات ١٢٩,٩ مليون دينار كويتي في الربع الأول من العام ٢٠١٩، بارتفاع نسبته ١٠,٧% خلال الفترة الزمنية نفسها من عام ٢٠١٨. وقد ارتفعت الإيرادات المؤجلة بنسبة ٧,٦% لتصل إلى ١٧,٤ مليون دينار كويتي مقارنة بالربع الأول من العام ٢٠١٨. وتكون الإيرادات المؤجلة إيرادات غير مكتسبة ويتم الاعتراف بها كإيرادات عند التنفيذ.

ماينك باكسي:

لقد وافق المساهمين في اجتماع الجمعية العامة العادية المُنعقدة يوم ٧ أبريل على توزيع أرباح نقدية بقيمة ١٨٥ فلس للسهم، وسوف يتم توزيعها وفقاً للجدول الزمني الموضوع للمساهمين المؤهلين. وفي يوم ١٠ فبراير من العام ٢٠١٩، تم ترقية هيومن سوفت إلى السوق الأول في بورصة الكويت. وتستمر جامعة الشرق الأوسط الأمريكية في التركيز على الجودة في يناير من العام ٢٠١٩، اعتمدت برامج الأعمال التابعة لكلية الشرق الأوسط الأمريكية من مجلس اعتماد كليبات وبرامج إدارة الأعمال (ACBSP) لمختلف التخصصات الأكاديمية لديها. ويستمر طلبة جامعة الشرق الأوسط الأمريكية في الاشتراك في المنافسات المحلية والدولية والحصول على جوائز منها، وذلك على الصعيد الأكاديمي والرياضي.

ماينك باكسي:

وبقولي هذا، أود الآن فتح باب الأسئلة والرد عليها. السيدات والسادة، إن أردتم طرح سؤال، برجاء الضغط على نفسك باسمك والهيئة التي تمثّلها حينما تريد طرح أي سؤال. شكراً لكم.

المُستَق:

سوف نبدأ الآن تلقي الأسئلة والرد عليها. السيدات والسادة، إن أردتم طرح سؤال، برجاء الضغط على صفر وواحد على الهاتف. شكراً لانتظاركم حتى نتلقى السؤال الأول. يأتي السؤال الأول من قبل زوي بيريز، من شركة [الريان انفسمنت]. تفضّل من فضلك.

زوي بيريز:

شكراً لكم على المكالمة سيدي، وتهانينا على النتائج الجيدة. أود أن أطرح سؤالاً واحداً فقط بخصوص تكلفة الأجرور في المصروفات العمومية والإدارية. لقد لاحظت أنه لديكم انخفاض كبير في هذه التكلفة. هل يُمكن أن نخبرنا عن السبب المنطقي لذلك لأنني فهمت أنه، في العام الماضي، ارتفعت التكلفة بسبب تعيينكم لأفراد أمن وحراسة وكانت هناك ضوابط معينة جديدة قد أدت إلى رفع الأجرور للموظفين الكويتيين لديكم. لذا، ما هو التغيير الذي طرأ لتتخفص تكلفة الأجرور بهذا المقدار؟ وأيضاً تكلفة المرافق مستمرة في الانخفاض. ماذا يحدث هناك؟ شكراً لكم.

مايانك باكسي:

فيما يتعلّق بتكلفة الأجور، فكما أشرت في الجزء الثاني من سؤالك، كانت هناك تكلفة غير متكررة في العام الماضي متعلّقة بالتغيّر في قانون القوى العاملة بالنسبة إلى الكويتيين، والذي يجب أن نُقدّم بموجبه تعويضات بائر رجعي للموظفين الكويتيين؛ ليكون هذا الأمر فيما بعد على أساس شهري. لذا، فإن مقدار الاستحقاق أقل مما كان علينا إيفاءه في الربع الأول من العام الماضي. وبالإضافة إلى ذلك، وعلاوة على وجود تكلفة، هناك [تحقيق للتكلفة ١١:٠٦:٠٠] يتعلّق بالنفقات العامة، لا سيما فيما يتعلّق بالتكلفة المتوقعة لفريق العامل القائم على المشروع؛ حيث انتهى تقريباً نشاط البناء الخاص بنا ولم يتم تطبيق أي مبان جديدة لهذه السنة. لا يوجد ما يستدعي الإبقاء على فريق عمل كبير للإشراف على المشروع. وهذه منطقة أخرى. وهناك بعض المناطق التي قمنا فيها بتحسين الكفاءة بسبب العمليات، وتطوير تكنولوجيا المعلومات... إلخ. وبالإضافة إلى كل ذلك، فقد ساعدنا هذا الأمر على احتواء القوى العاملة.

مايانك باكسي:

فيما يتعلّق بتكلفة المرافق، فإن تكلفة المرافق تأتي أيضاً من الصيانة الدورية التي نُجريها على المباني أو التجديدات التي نُحدثها باستمرار في الحرم الجامعي. إننا في الربع الأول من العام، لم يكن لدينا الكثير من أنشطة التجديدات. ولكن في غير ذلك، يستمر الأمر كعادته.

زوي بيريز:

إذاً، هل ننظر لهذه الأرقام مثل صافي الدخل، ويُمكن أن تكون كذلك؛ حيث إن مثل تلك الأنواع من الأرقام، سواء كانت مستمرة أو يُمكن أن تشهد المزيد من الانخفاض في تكاليف المرافق أو الأجور، على سبيل المثال؟

مايانك باكسي:

لا أعتقد أنه سوف يكون هنالك تقليباً كبيراً، لأنك بحاجة أيضاً إلى توظيف الناس. إنك في حاجة إلى الإنفاق على المرافق، والصيانة وإدارة المباني والبنية التحتية الأخرى. نعم، يُمكن أن يحدث ذلك في بعض أرباع السنة، لأنها يُمكن أن تحدث في هذه الأرباع من السنة تحديداً، ولكنك لن تصل إلى مرحلة استمرارية حدوث انخفاض أو شيء من هذا القبيل.

زوي بيريز:

حسناً. شكراً لك.

المُستق:

السؤال الثاني يطرحه السيد/ خليل سليم، وهو مستثمر خاص، تفضّل سيدي.

خليل سليم:

مرحباً، مساء الخير سادتي. هل يُمكنكم إفادتنا بالمزيد من الشرح فيما يتعلّق بعمليات الدمج والاستحواذ الخاصة بالمجموعة خلال العام أو العامين المقبلين من ناحية الموقع الجغرافي، وأنواع الاستحواذات، وهل هي استحواذات لشركات جديدة أم قائمة، أو غير ذلك؟ وهل سوف يكون استحواذكم كاملاً أم سوف تأخذون حصة أقلية، هل هي شركات عامة أم خاصة، وربما أيضاً بعض التفاصيل الخاصة بقيمة مثل هذا البرنامج بالدينار الكويتي؟

مايانك باكسي:

ليس لدينا حالياً أي رؤية واضحة أو شيئاً ننشره بشأن موضوع أنشطة الاندماجات والاستحواذات. لذا، فأني شيء سوف أقوله هو بمثابة موضوع مفتوح. من الممكن أن تكون هناك فرص متنوعة فيما يتعلّق بالموقع الجغرافي أو مساحة التعليم وإن حجم أو طبيعة الاستثمارات سوف تعتمد أيضاً على مستهدفات فردية. ليس هناك شيء محدد... مثل أي هدف في أيدينا أو أي شيء محدد في أيدينا يُمكننا أن نشرحه أو نتكلم عنه باستفاضة الآن.

خليل سليم:

حسناً. وهل تتوقّع أن يكون هنالك مزيد من الوضوح فيما يتعلّق بهذه النقطة بحلول نهاية العام ٢٠١٩ أو أن هذا الأمر بمثابة مبادرة للعام ٢٠٢٠-٢٠٢١؟

مايانك باكسي:

ليست لدينا ضغوط لإتمام عمليات اندماج واستحواذ في وقت معين أو خلال فترة زمنية محددة. نعم، يجب أن تتأكد من أن ما نفعله سوف يعطي قيمة مضافة بشكل عام لهيومن سوفت القابضة. ويجب ألا يكون قراراً تابع عن ضغط أو أن يكون قراراً بدون دراسة وافية. إن هذه القرارات استراتيجية. وإلى جانب ذلك، فإننا لدينا جامعة الشرق الأوسط الأمريكية و كلية الشرق الأوسط الأمريكية حيث يوجد إمكانيات واعدة. ويجب علينا أن نعمل على استمرار تعزيز استثماريتها على المدى الطويل. لذا، هنالك أمور بأيدينا لا يُمكن نكرانها. وفي الوقت نفسه، كما أشرنا من قبل، فإننا نترك الباب دائماً مفتوحاً لأية فرصة قد تطرأ فيما يتعلّق بأنشطة الاندماج والاستحواذ؛ وإذا جاءت فرصة جديرة بالاهتمام، فإننا سوف نُفكر فيها. وسوف نتخذ قراراً بشأنها في وقتها.

- خليل سليم: شكرًا لك.
- المُنسَّق: السيدات والسادة، أود تذكيركم بأنكم إذا ما أردتم طرح سؤال، يُمكنكم الضغط على صفر وواحد على هاتفكم. السؤال التالي يأتي من جانب السيد/ راجات من إن بي كيه كابيتال. تفضّل سيدي.
- راجات: مساء الخير سيد/ ماينك. أن راجات من إن بي كيه كابيتال. هل هنالك أية تطورات بشأن زيادة الأسعار التي كنا قد ناقشناها من قبل؟ وهل يُمكنك أن تطلعنا عن الذي يحدث في الحرم الجامعي الجديد لجامعة الكويت؟
- ماينك باكسي: حاليًا، ليس لدينا أية تطورات إضافية بشأن زيادة الرسوم. إنها الآن مرضية ، وإذا ما طرأت أية تطورات، سوف أبلغكم علمًا بها. وفيما يتعلّق بالحرم الجامعي الجديد لجامعة الكويت، فإننا ليس لدينا أيضًا مزيد من المعلومات بشأنه عن ما قرأته في الصحف. إن المباني جاهزة وهم يعملون على نقل بعض الكليات. يجب علينا الانتظار ومتابعة ذلك في خريف العام الحالي. وأن كافة الكليات سوف يكون بمقدورها العمل في الحرم الجديد. ولكنني ليس لدي المزيد في هذا الشأن أو أية معلومات رسمية قد أدلي بها في هذا الصدد.
- راجات: عذرًا، لقد انضممت متأخرًا للمكالمة. ولكن، هل ناقشتم بالفعل أي تطورات بشأن التراخيص الجديدة التي تم إطلاقها؟
- ماينك باكسي: لقد بدأنا للتو تلقي الأسئلة والإجابة عليها.
- راجات: حسنًا. هل سوف نخبرنا ببعض التطورات بشأن التراخيص الجديدة؟
- ماينك باكسي: كما قلنا، لقد حصلنا على الموافقة على الهندسة المدنية والمعمارية ويعمل فريقنا الأكاديمي على تنفيذ خطط لذلك الأمر. وفيما يتعلّق بالهندسة البترولية فإننا في انتظار الانتهاء من الموافقة عليها. كذلك يكون الأمر نفسه بالنسبة إلى كلية الشرق الأوسط الأمريكية وبرامج الماجستير، لم نحصل على الموافقة النهائية عليها بعد.
- راجات: حسنًا. شكرًا جزيلًا لكم.
- ماينك باكسي: نعم.
- المُنسَّق: السؤال التالي يأتي من جانب السيد/ حمد ، من إن بي كيه كابيتال. تفضّل سيدي.
- حمد: مرحبًا أيها السادة. أشكركم على المكالمة. أود أن أطرح سؤالًا سريعًا عن المساحات الخضراء الشاسعة للجامعة. هل هنالك أية قدرات استيعابية إضافية من جانب أية جامعة خاصة فيما يتعلّق بالأرض أو ربما غيرها من التراخيص الإضافية التي تأتي إلى السوق من الجامعات الخاصة الجديدة؟ كذلك، أود أن تشاركنا أفكارك حول ما إذا كان لديك أي فكرة عما يمكن أن يحدث للحرم الجامعي القديم لجامعة الكويت، عند اكتمال نقل الكليات كافة؟ شكرًا لكم.
- ماينك باكسي: نعم، بالتأكيد. إذا ما اطّلت على الموقع الإلكتروني للأمانة العامة لمجلس الجامعات الخاصة، فإنك سوف تجد بالفعل العديد من التراخيص التي تم إطلاقها؛ بعضها قد تم العمل بها والبعض الآخر في طور الانتهاء منه. ومؤخرًا كان هناك جامعة جديدة تم الإعلان عنها في الجهور. ومن الممكن أن تبدأ في خريف العام الحالي. وفيما يتعلّق بالجامعات الخاصة الأخرى التي تعمل، فإننا لم نرى أية إعلانات بخصوص زيادة القدرات الاستيعابية لها. أما بالنسبة للحرم الجامعي القديم بجامعة الكويت، فإننا ليس لدينا معلومات كثيرة عما سيحدث له. ولكن، في وقت سابق، كانت تقارير صحفية ومؤشرات تشير إلى أن هذه الجامعات تقع في مناطق مزدحمة للغاية وأن حركة المرور تُمثّل عائقًا؛ وبالتالي، فقد فكروا في نقل الكليات إلى موقع أفضل، وهو ما تم بالفعل من خلال بناء هذا الحرم الجامعي الجميل في الضواحي. ونحن ليس لدينا أية معلومات أخرى أكثر من ذلك بهذا الشأن.

حمد: حسنًا. أريد أن أطرح سؤالًا في أعقاب إرارة سيادتكم للتراخيص الجديدة التي تم منحها لجامعة الجهوراء. إذا، هي سوف تبدأ في الخريف الحالي، صحيح؟ إذا كافة طلبات التقديم...

مايانك باكسي: نعم، إذا ما اطلعت على... لقد رأيت بعض الإعلانات من قبل الجامعة.

انتهى الجزء الأول من الأجزاء الثلاث [00:16:04]

مايانك باكسي: لا أعلم ما إذا كانت الجامعة سوف تبدأ في تلقي طلبات قبول الطلاب لديها في هذا الخريف أم لا، ولكننا شاهدنا أن بعض المباني قد تم الانتهاء منها. إنني أفترض أنها سوف تستقبل الطلاب بدءًا من العام الحالي، ولكن ليست هناك أية إعلانات رسمية عن هذا الأمر.

حمد: بالتأكيد. ربما تكون على اتصال دائم على أرض الواقع وترى ما يحدث حاليًا، أية جامعات قد يأتي عليها الدور، أو منح تراخيص إضافية للجامعات الخاصة غير الجامعة التي من المتوقع أن تطلق في الجهوراء، والتي من المتوقع أن تطلق في العام الحالي. ربما تم إعطاء تراخيص لعدد قليل من الجامعات للسنوات المقبلة. هل هذا هو الحال؟

مايانك باكسي: كما قلت، فإنك إذا اطلعت على الموقع الإلكتروني للأمانة العامة لمجلس الجامعات الخاصة، فإنك سوف تجد قائمة بالتراخيص التي تم منحها، ليست الجديدة، ولكن مؤخرًا أيضًا تم إصدار تراخيص ولكن لم يتم منحها بعد. إذا، فهي عملية مستمرة. ليس لدينا أية معلومات محددة عن أي جامعة سوف تبدأ أو الجدول الزمني لبدء تشغيلها... إلخ.

حمد: حسنًا. بأي حال من الأحوال، هل أشاروا إلى أية الطاقة الاستيعابية متوقعة من هذه التراخيص الجديدة؟

مايانك باكسي: ليست لدينا هذه البيانات لأنه مهما رأيت في الموقع العام والموقع الإلكتروني للأمانة العامة لمجلس الجامعات الخاصة، فسيكون الترخيص أو الشهادة الرئيسية موجودة هناك. ثم بعد ذلك، يجب عليهم الذهاب إلى الأرض والبناء ومن ثم يُمكن آنذاك معرفة الطاقة الاستيعابية. لذلك، حاليًا، ليس لدينا الكثير من المعلومات حول أية سعة إضافية.

حمد: هذا أمر عادل بما يكفي. فيما يتعلّق بمتابعة الجامعة الخاصة التي أصدرتها جامعة الكويت في الحرم الجامعي. إذا، لديهم بشكل أساسي كليتان، الهندسة وإدارة الأعمال، واللاتي من المتوقع أن تزيد طاقتهم الاستيعابية بشكل كبير؛ وذلك حينما يكون هنالك نقل للكليات من الحرم الجامعي القديم إلى الحرم الجامعي الجديد في الشدادية. هل أنت قلق بشأن مقدار الزيادة الكبيرة في الطاقة الاستيعابية من جامعة الكويت؟ في كليتي إدارة الأعمال والهندسة على وجه التحديد؟

مايانك باكسي: أولاً، نحن ليست لدينا معلومات واضحة عن حجم الزيادة بالأخص في كليتي الهندسة أو إجازة الأعمال. فبالنسبة إلى الطاقة الاستيعابية، سوف تكون هنالك إضافة لها. وبشكل عام، إذا ما أجريت مقارنة، فإن جامعة الكويت تستوعب ٣٨ ألف طالب في الحرم الجامعي القائم بها، ويُمكن أكثر من ذلك بقليل، وهذا ما نسمعه عن إجمالي القدرة الاستيعابية للحرم الجامعي الجديد على النحو نفسه. وفيما يتعلّق بمركز جامعة الشرق الأوسط الأمريكية أو كلية الشرق الأوسط الأمريكية، فإني أود أن أقول أننا مستمرون على الجودة لدينا والصورة التي بنيناها على مدار السنوات العشر الأخيرة. وحينما بدأنا في جامعة الشرق الأوسط الأمريكية، كانت جامعة الكويت موجودة أيضًا وأقدم منا بما يقرب من ٣٠ إلى ٤٠ عامًا. وكانت طاقتها الاستيعابية أكبر بكثير من طاقتنا الاستيعابية حينما بدأنا. وقد بدأنا في بناء اسمنا وشهرتنا تدريجيًا حتى وصلنا إلى ما نحن فيه الآن. ولذا، ومن الآن فصاعدًا، فإننا مستمرون في التأكد من أن جامعة الشرق الأوسط تحافظ على اسمها من خلال جودتها، وخبرتها، وحياتة الطالب بها... إلخ. وسوف نستمر في التركيز على تلك الأمور.

حمد: الأمر عادل بما يكفي. شكرًا لردكم على سؤالي.

مايانك باكسي: شكرًا لك.

- المنسّق: سؤال من السيد/ مانوش هيراش. تفضّل سيدي.
- مانوج: شكرًا لك على المكالمة. أود... (٢٠:٢٢:٠٠... غير مسموع)
- المنسّق: عذراً سيد/ مانوش، هل يُمكنك التحدّث بشكل أقرب من الميكروفون؟
- مانوج: نعم. عقب الـ (٢٠:٤٠:٠٠... غير مسموع) [الخاص بالجامعة الأمريكية بالكويت وجامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا ارتفعت تكلفة الرسوم في العام الماضي أو منذ بضعة سنوات ماضية. ما هو مقدار رسومهم بالنسبة إلي رسومنا حالياً؟ لأن منذ خمسة أعوام، حينما قررنا رفع رسومنا كانت رسومنا أعلى بنسبة ١٥%. إذا، هم قد طبقوا زيادة نسبتها ١٥%. هل رسومنا ورسومهم متساوية الآن.
- مايانك باكسي: لا، في الحقيقة، قبل رفع رسومنا كانت الرسوم واحدة. أم الآن، بعد رفع رسومهم ورفع رسومنا، أصبح هنالك فرق بمقدار يتراوح فيما بين ١٥ - ٢٠%. نحن أعلى بنسبة ١٥% أيضاً.
- مانوج: حسناً. إذا [inaudible 00:21:25] لكلية الأسترالية في الكويت والجامعة الأمريكية بالكويت كانا أقل حينذاك، وقد طبقوا زيادة بنسبة ١٦ إلى ١٧%؛ وبالتالي، أعتقد أنهم أصبحوا متساويين الآن [crosstalk 00:21:43]
- مايانك باكسي: كل هيئة لها دورة الخمس سنوات الخاصة بها، فحينما بدأنا برفع الرسوم في العام ٢٠١٣ أو ١٤، لم يكن هنالك فرق كبير بين رسومنا. وبعد ذلك جاءت دورة الخمس سنوات الخاصة بهم، ومن ثمّ طبقوا رفع الرسوم وهو ما يجعل هنالك فجوة فيما بيننا قدرها حوالي ١٥% إلى ٢٠%.
- مانوج: حسناً. حينما تمت زيادة الأجر، بالإضافة إلى زيادة تكلفة اختبار الـ AP، وتكلفة الشهادة التعليمية، لأن أعضاء هيئة التدريس في كلية الشرق الأوسط الأمريكية يُمكن أن تتغيّر، والمزيج يُمكن أن يتغيّر، وكل عام يُمكنك أن تجد بعض الأشياء المختلفة. إذا، ما هو الرقم الجيد الذي يُمكننا تحمله، معدل التضخم في الكلية؟ لأنني أعرف إننا نتحدّث عن ثلاث [crosstalk 00:22:50].
- مايانك باكسي: بشكل عام، في الكلية أوي أي هيئة أخرى، الكويت لديها معدل تضخم تبلغ نسبته فيما بين ٢% إلى ٣%. وفيما يتعلّق بأجور أعضاء هيئة التدريس، جامعة الشرق الأوسط الأمريكية أو كلية الشرق الأوسط الأمريكية، فإنه ليس هناك ما يستدعي تطبيق زيادة سنوية بنسبة معينة. هذه زيادة طبقاً لمعدلات الكفاءة والجودة بالحرم الجامعي لدينا. وأود أن أقول أن أي نسبة تتراوح فيما بين ٢-٣% هي نسبة جيدة للتضخم حينما تريد حساب تكلفة الأجر بالنسبة إلى الكليات.
- مانوج: حسناً. وإن الطريقة التي سوف نبقى بها على هوامشنا مع هذه الزيادات سوف ترفع من معدلات التشغيل لدينا؛ لذا، فإن هذه هي الطريقة الوحيدة للحفاظ على الهوامش في هذا الأمر.
- مايانك باكسي: نعم، ومع اكتمال مراحل التخصصات المختلفة في جامعة الشرق الأوسط الأمريكية وكلية الشرق الأوسط الأمريكية؛ فإن هذه المرحلة تتيح لنا الاستفادة بشكل أفضل من الكليات حيث لم نصل بعد إلى هذا النضج أو هذا النوع من عامل الاستخدام الكامل. لكن هذه مرحلة يمكن أن يكون لديك فيها بعض معدلات التشغيل الأقل في بعض الأحيان عندما نقدم برامج جديدة. يمكن أن يكون هناك قيود على الاستخدام في الفترة الأولية. لذلك، فإنه ليس سيناريو ثابت. وسوف يستمر التغيير من فصل دراسي إلى آخر.
- مانوج: حسناً. إذا، هل يمكننا القول أن هناك ضغطاً على هامش النمو [inaudible 00:24:37]؟
- مايانك باكسي: أود أن أقول أنه لن يكون هناك تقلب كبير لأعلى أو لأسفل. سوف تتأرجح أكثر أو أقل ضمن هذا المستوى فيما بين ١ أو ٢ نقطة لأعلى أو لأسفل.
- مانوج: حسناً. حقاً. بالعودة إلى السؤال الآخر، فإن الحرم الجامعي الجديد لجامعة الكويت، التي تبلغ طاقته الاستيعابية ٣٨ ألف دارس، كما قلت أنت، يذهب إلى الحرم الجامعي الجديد. لذلك لا توجد سعة إضافية

جديدة على هذا النحو، وكذلك [غير مسموع ١٧:٢٥:٠٠]، فإن الطاقة الاستيعابية لكلية الهندسة يتم زيادتها بنسبة ١٠٠%. هل هناك بعض المعلومات التي لدينا الآن؟ أعتقد أن جامعة الكويت القديمة كان لديها ٩- ١٠ الاف من الطاقة في كلية الهندسة والجديدة سيكون لها ٢٠ الاف. هل هذا صحيح؟ ومن وجهة نظرنا الخاصة، هل يمكنها الضغط على طاقة استيعابية جديدة [غير مسموع ٥٠:٢٥:٠٠].

مايانك باكسي: انظر، ليس لدي هذه المعلومات الدقيقة حول الطاقة الاستيعابية لكل تخصص. وهذا ما ذكرته للسؤال السابق كذلك. لذلك، من الصعب للغاية التوصل إلى مقارنة بين الطاقات الاستيعابية في الكليات والتخصصات المختلفة.

مانوج: حقًا. حسنًا. إذا استطعت فقط تكرر السؤال السابق وهو فرق السعر بنسبة ١٥% الذي لدينا مع الجامعة الأسترالية في الكويت... إلخ. لذلك، أعتقد أنها ليست خاصة بكلية الهندسة، لذلك حتى بعد أن وصلوا إلى ارتفاع نسبة تتراوح فيما بين ١٦-١٧%، صحيح؟ حتى بعد رفع أسعارنا بنسبة ١٥%؟

مايانك باكسي: نعم.

مانوج: حسنًا، وقبل ذلك كانت أسعارنا أعلى بنسبة ٣٠%. كما قلت، ليس الأمر مشابه في الحالتين.

مايانك باكسي: نعم.

مانوج: لذا، فإن الاختلاف في كلية الهندسة والمعامل... إلخ، التي قمنا بها في كلية الهندسة، وهذا هو السبب في أننا يمكن أن نحافظ على هذا السعر ويمكننا الاستمرار في طلب زيادة الأسعار، بالإضافة إلى ذلك. كذلك، لأن المنطق يجب أن يكون نفسه حينما يتعلّق الأمر بالدورة نفسها؟

مايانك باكسي: انظر، هناك العديد من الأشياء التي تدخل في حساب تقسيم الأسعار. أحد العوامل هو التخصص الذي تقدمه ونوع البنية التحتية المطلوبة لذلك وماهية التكلفة والمؤسسات المماثلة هناك. لذلك، يتم النظر في كل هذه بشكل شامل. هذه هي إحدى المجالات التي سوف تجرى بها مقارنات وهناك العديد من العوامل الأخرى التي تعمل من أجل ذلك.

مانوج: حقًا. سوف تحصل كلية الشرق الأوسط الأمريكية على ترخيص الهندسة المدنية والمعمارية أيضًا؟

مايانك باكسي: لقد تقدمنا بطلب للحصول على تكنولوجيا الهندسة المدنية هناك، ولم نحصل على الموافقة بعد.

المُتحدِّث (٢): بشكل أساسي، لن تحصل الجامعة [غير مسموع ١٠:٢٨:٠٠] على إمدادات إضافية جديدة، وبالتالي يجب ألا تؤثر علينا بشكل دوري اعتبارًا من الآن في [غير مسموع ١٨:٢٨:٠٠] هناك.

مايانك باكسي: حسنًا. نعم، فإن المعلومات الحالية المتوفرة للمجال العام، هي ما نقوله. والآن، عندما يبدأون بالفعل وعندما يأتي الأمر بمزيد من الوضوح، يمكنك فقط إجراء مقارنة عادلة لأي تخصص رئيسي.

مانوج: وحتى دورات الهندسة باللغة الإنجليزية. فبالنتالي، مثل [غير مسموع ٤٦:٢٨:٠٠].

مانوج: شكرًا جزيلاً لك.

مايانك باكسي: نعم.

المُنسَّق: سؤالنا التالي من حمد، من إن بي كيه كابيتال. تفضّل.

حمد: لدي سؤال صعب من فضلك على السؤال السابق. إذا، ذكرت أن رسومك تتراوح بين ١٥% و ٢٠%، فلنفترض أنها أعلى من منافسيك. والذي رفع الأسعار مؤخرًا. إذا، حتى مع زيادة الأسعار التي حصلوا عليها، فما هو الجانب الذي أعتقد أنه الأفضل؟ أنت لا تزال أعلى منهم بنسبة ١٥%. إذا، فمن وجهة نظر

الحكومة، كيف تقنع الحكومة بزيادة أسعارك بالنظر إلى أن أسعار منافسيك أقل بنسبة ١٥%؟ وخاصة أننا حصلنا مؤخراً على زيادة في الأسعار. هذا هو أكثر ما يمكنك مقارنته به، وما زلت تتوقع زيادة في الأسعار أعلى من معدل التميز لديك البالغة نسبته ١٥% وهي أعلى من منافسيك. لذا، بصراحة، إذا هل يمكنك فقط أن تعطينا أفكارك حول سبب ثقتك في أن الحكومة سوف تسمح بزيادة أخرى من موقع جامعة وكلية الشرق الأوسط الأمريكية، خاصة إذا كان بإمكانهم النظر إلى قوائمك المالية وروية إمكانية تحقيق هذا الأمر من خلال القوى العاملة لديك. ما هو الحافز للحكومة لزيادة الأسعار بالنظر إلى أن أسعارك أعلى بالفعل من منافسيك؟

مايانك باكسي:

كما قلت، نحن لسنا مستعدين بعد لاقتراحنا بشأن ماهية ومقدار الزيادة في الأسعار وما هو موقعنا في هذا الأمر. ولكن حينما يتعلق الأمر بأي اقتراح لزيادة، هناك العديد من العوامل التي يحتاج المرء لمقارنتها والوقوف عليها. الرسوم الدولية لبرامج مماثلة، والتخصص المماثل، والمرافق المماثلة. وما هي الأشياء التي يجب التخطيط للقيام بها أو تحقيقها بعد زيادة الرسوم على مدى ٥ سنوات القادمة. هذه هي كل الأشياء مجتمعة والتي يجب النظر إليها. إذا نظرت إلى هذه الطريقة، لديك العديد من الكليات في الكويت في القطاع الخاص. ستقوم كل مدرسة بفرض الرسوم وفقاً لبنيتها التحتية، وفقاً لعملياتها ووفقاً لما تقدمه. لذلك لا يمكن أن يكون هناك شخص ما في هذا البلد لديه هذه الرسوم، لذلك كل شخص لديه الرسوم نفسها.

مايانك باكسي:

لديك الكثير من الكليات الأمريكية هنا. هل يفرضون الرسوم نفسها؟ كلا، سيكون لكل شخص خلافاته وسيكون لكل شخص مبرراته الخاصة. ينطبق الشيء نفسه هنا عند تقديم الطلب وعند تحديد موضعه، سيتعين النظر إليه تماماً من منظور شامل وبالاقتراح مع العديد من العوامل. لكننا لسنا مستعدون بعد في هذه المرحلة الزمنية لنناقش المزيد حول هذا الموضوع، لأنه ليس لدينا أية بيانات متاحة في هذه المرحلة للمناقشة.

حمد: إذاً، متى سوف تقوم بذلك؟

انتهى الجزء الثاني من الأجزاء الثلاثة [٠٠:٣٢:٠٤]

حمد: ... للنقاش.

حمد: حينما قلت الكليات الأمريكية، هل تقصد الكليات الجامعية أم كليات الK-12؟

مايانك باكسي: نعم نعم. أنا فقط أعطيك مثالاً. على الرغم من أنه قد لا يكون الموقف نفسه، إلا أنني أعطيك مثالاً. تعمل المؤسسة التعليمية على أتعابهم وفقاً لـ [غير مسموع ٠٠:٣٢:٢٢] وفقاً لمركزهم. صحيح؟

حمد: صحيح، لكننا نتحدث عن شينين مختلفين. واحد يقودها المنح الدراسية والأخرى التي تدفع من القطاع الخاص. صحيح؟ النقاش هنا هو أن الحكومة هي المصدر الرئيسي للمدفوعات التي تتدفق إلى هيومن سوفت، لذلك فإن أكثر من ٩٠% من المنح الدراسية، وسوف تؤثر الزيادة في الرسوم الدراسية بشكل مباشر على تلك المنح الدراسية. لدى الحكومة، في هذه الحالة، رأي في ذلك مقارنة بكليات الK12، حيث يمكن لأي ولي أمر تسجيل أي طالب بأي ثمن بغض النظر عن الحكومة لأنها ليست جزءاً من المنح الدراسية. وفيما يتعلق بهيومن سوفت أو AUM، فإنني أحاول فقط أن أفهم ما هو الشيء الذي تقدمه مقارنةً بمنافسيك الذين يسمحون لك بالحصول على رسوم تعليم أعلى من المنحة الدراسية. نود فهم ذلك من فضلك.

مايانك باكسي: قد لا يكون عرضنا بالضرورة هو نفس العرض الخاص بالمؤسسات الأخرى. إن التخصصات الرئيسية مختلفة، أو يمكن أن تكون التخصصات مختلفة. فإن حرماننا الجامعي ومختبراتنا ومشروعاتنا الموجودة في الداخل تختلف عن غيرها؛ لذا، لا يمكنك المقارنة بناءً على الرسوم فقط. كما قلت لك، حينما نصل إلى تقسيم الرسوم وتقديمها، سيتعين علينا دراسة جميع هذه العوامل؛ وبناءً على ذلك، يمكننا تقديم اقتراح يمكن تبريره. هذه هي الطريقة التي سنتناولها حالياً.

مايانك باكسي: ولكن اعتباراً من الآن، أيضاً، هناك فرق. عندما ذهبنا إلى التقسيم الأخير، حصلنا على رسوم تتضمن الكثير من الرسوم الحالية حالياً. وهناك مبررات مختلفة عند الانتهاء من دراستنا وعند تقديم الاقتراح.



حمد: متى تعتقد أن الاقتراح سوف، كما تقول، يتحدث عنه المساهمون، بشكل أساسي ومباشر؟ ما هي الرسوم المتضمنة؟ نود فهم الجدول الزمني لهذا الأمر، من فضلك.

مايانك باكسي: بمجرد أن ننجز بعض الأعمال، وعندما نكون مستعدين لذلك، سنقوم بذلك بالتأكيد... حاليًا، لسنا مستعدين لذلك، لذلك لا جدوى من إعطائك تواريخ مضاربة أو مؤشرات غير ضرورية حول مقدار ما أتوقعه.

حمد: لا لا. ليس لزيادة الرسوم، على وجه التحديد. أعني الجدول الزمني، متى تتوقع تنفيذ الاقتراح؟

مايانك باكسي: هذه [غير مسموع ٠٨:٣٥:٠٠] أشياء، وفي هذه المرحلة الزمنية، ليس لدي الكثير من المعلومات التي يمكن مشاركتها.

حمد: أنا أرى. حسنًا. هل من الممكن أن نتوقع ذلك بحلول العام المقبل، أن نستفيد من زيادة الرسوم [غير مسموع ٢٥:٣٥:٠٠].

مايانك باكسي: كما قلت لك، حاليًا، ليس لدي أي معلومات محددة لمشاركتها. دعنا ننتظر ودعونا نرى عندما نكون مستعدين لذلك.

حمد: حسنًا، ممتاز. شكرًا لك.

المُنسَّق: سؤالنا التالي من انكور إتش إس بي سي. تفضّل.

أنكور: مرحبًا. شكرًا على المكالمة، لدي سؤالين. السؤال الأول حول الإنتاج الحاد وأوراق القبض والتدفقات النقدية الكبيرة. كم من أوراق القبض هذه تقلل في الموسم؟ ما مقدار هذا التدفق النقدي المتكرر الذي يمكن أن نتوقعه؟ في هذا السياق، لديك الآن ميزانية عمومية قوية للغاية. ما هي الخطط من حيث تخصيص رأس المال؟ في الماضي، أشرت إلى أنشطة الدمج والاستحواذ. هل تبحث في إجراء عمليات دمج واستحواذ؟ من المحتمل أنك تبحث في توزيع أرباح أعلى على المدى القصير. ما نوع الخيارات التي تفكر فيها من حيث استخدام الميزانية العمومية؟ هذا هو السؤال الأول.

مايانك باكسي: اسمحوا لي أن ننظر إلى الميزانية العمومية بالتأكيد. زاد المكون النقدي، ولكن في الوقت نفسه، انخفضت أوراق القبض إلى حد كبير. إنها فقط أموال موسمية. ويمكننا جمع جزء متوسط قبل نهاية الربع بقليل. عادة يستغرق وقتًا أطول قليلاً لهذا السبب، إذا رأيت العام الماضي، فإن عدد أوراق القبض أعلى بكثير من العام الحالي. إنه السيناريو نفسه، حيث يتم تحصيل أوراق القبض مبكرًا. وخلاف ذلك، لا يوجد تغيير كبير، إلا في الدارسين وازدياد الحجم. لذلك، مجموع أوراق القبض الخاصة بك، وبالتالي، التحصيل لديك يزداد بالنسبة نفسها.

مايانك باكسي: إذا نظرت إلى هذا، في ٣١ مارس رصيد النقدية للعام ٢٠١٩، وستأخذ أيضًا في الاعتبار أن عائد التوزيعات النقدية لم يتم خصمه من هنا لأن ذلك لم يتم دفعه بعد. النقطة الثانية، يجب أن تستمر هذه الأموال لمدة ستة أو سبعة أشهر أخرى، أو حتى أكثر، حتى يحين وقت تحصيل الرسوم التالية أو أموال الفصل الدراسي التالي. هذا يجب أن يحفظ جميع النفقات الشهرية والسداد وكل شيء. عندما تحذف كل ذلك، فأنت لا تتحدث عن تراكم نقدي كبير. سيكون هذا التراكم النقدي، بحلول ذلك الوقت، جاهزًا لنهاية العام، وبعد ذلك، توزيع الأرباح النقدية للعام القادم.

مايانك باكسي: اعتبارًا من الآن، لا يوجد تراكم محدد في هذا السياق. نعم، أنت ترى، عند نقطة معينة، عددًا كبيرًا جدًا، لكن هذا ليس تراكمًا كليًا سيستمر على النهج نفسه.

أنكور: أنت تقول أن هناك موسمية متعمدة يجب أن نأخذها في الاعتبار في التدفقات النقدية لهذا الربع؟ حسنًا.

مايانك باكسي: نعم، سيكون للتدفقات النقدية في كل فصل هذه الموسمية. نحن في عمل عندما نتلقى رسومًا جماعية دفعة واحدة، ستكون النقدية مكونًا رئيسيًا من ميزانيتك العمومية مقابل أوراق القبض. وفي وقت معين، حيث لم

يحدث التجميع بعد، سيكون لديك المزيد من أوراق القبض. هذا الأمر دوري في أعمالنا، وبعد ذلك، يجب أن تستمر هذه الأموال في الخمسة أو الستة أو السبعة أشهر القادمة، في الفترة المتبقية حتى تقوم بجمع المال التالي.

أنكور: السؤال الثاني. من الواضح أنه كان هناك الكثير من النقاش حول زيادة الرسوم، ومحتوى زيادة الرسوم، وتوقيت زيادة الرسوم. [غير مسموع ٣٤:٣٩:٠٠] من الواضح، كيف ينبغي لنا أن نعمل لدفع نمو الإيرادات في السنوات الثلاث المقبلة لهيومن سوفت؟ التسجيلات... هل نبحت في برامج جديدة؟ هل نبحت في برامج الماجستير؟ في الماضي، ناقشنا برنامج الماجستير، تقديم تخصص التمريض. ما زلنا في انتظار الموافقة على الهندسة البترولية.

أنكور: بالنسبة إلى كلية الشرق الأوسط الأمريكية، ذكرنا أننا نخطط لاستهداف الطلاب الكويتيين الذين انضموا إلى PAAET. ما رأيك فيما من شأنه أن يدفع نمو الإيرادات في السنوات الثلاث القادمة؟ ما نوع نمو الإيرادات الذي ننظر إليه؟ هل يجب علينا، بشكل أساسي، التركيز على الإيرادات المتوسطة بالنسبة إلى الإيرادات المرتفعة؟ أم أن نمو الإيرادات الأعلى من ٩ لا يزال قابلاً للتحقيق في السنوات الثلاث المقبلة؟

مايانك باكسي: نعم. فعلاً. فيما يتعلّق بنسبة النمو أو الرقم الأعلى من ٩، أعتقد أننا [غير مسموع ٣٢:٤٠:٠٠] نبتعد عن هذا النوع من المشروعات والتوقعات. ولكن فيما يتعلّق بالسوق، هناك ... ٢٩,٠٠٠ كويتي يتخرجون من المدرسة الثانوية، وقد استقبلنا حوالي ٣٠٠٠ طالب. هذا هو حوالي ١٠% من القطاع الكويتي، وهناك ١٠-١١٠٠٠ من الوافدين. إذا قمت بإضافة الكل، فإنه من المحتمل أن تكون هناك إمكانيات وأعدة للسوق هناك. الآن، كيف تحاول الوصول إلى مجموعة واسعة من الطلاب أو خريجي المدارس الثانوية، هذا ما كنا نعمل عليه من خلال إضافة تخصصات جديدة، عن طريق تقديم تخصصات رئيسية مختلفة حتى في كلية الشرق الأوسط الأمريكية. حتى بدأنا في كلية الشرق الأوسط الأمريكية. نحاول أيضاً أن ننفق على برنامج كلية الشرق الأوسط الأمريكية، الذي يسمح لنا مرة أخرى بالتواصل مع شريحة كبيرة من الطلاب الذين يذهبون إلى PAAET.

مايانك باكسي: كل هذه العوامل معاً هي الجهود الرئيسية التي، في نهايتها، سوف تتجه صوب أولاً، ضمان تمديد هذا التسجيل، واثان، بشكل انتقائي، دون المساس بالجودة، كيف تعلن عن الأرقام. هذه هي الطريقة التي سنعمل عليها.

أنكور: شكراً لك.

المنسق: السيدات والسادة، كتذكير، إذا كنت ترغب في طرح سؤال، يرجى الضغط على صفر وواحد على هاتفك. لدينا أربعة أسئلة من السيد مانوج. تفضّل سيدي.

مانوج: شكراً للإجابة على الأسئلة في وقت سابق. من فضلك، هل كلية الشرق الأوسط الأمريكية هي أيضاً ١٠%؟ ليس هناك مقارنة، صحيح، في كلية الشرق الأوسط الأمريكية؟ هل ستكون رسوم كلية الشرق الأوسط الأمريكية أعلى من رسوم الكليات الأخرى؟

مايانك باكسي: لا، قد تكون محقاً في القول إنه لا توجد مقارنة كبيرة. نحن نتحدث عن جامعة الشرق الأوسط الأمريكية، برنامج البكالوريوس. على أية حال، فإن رسوم كلية الشرق الأوسط الأمريكية بالنسبة لنا هي عند ١٩٠ كويتي دينار [غير مسموع ٠١:٤٣:٠٠]. إنها ليست الرسوم نفسها بالنسبة إلى جامعة الشرق الأوسط الأمريكية.

مانوج: حقاً. بالنسبة لي، هناك أيضاً، يمكننا أن نزيد، لأن هذه ستكون المرة الثانية التي نراجعها. آخر مرة - أيضاً. حصلنا على زيادة في كلية الشرق الأوسط الأمريكية أيضاً. لا يوجد سبب يمنعنا من إعطاء كلية الهندسة... إلخ. هل هذا صحيح؟

مايانك باكسي: عندما نكون مستعدين، سنضع المؤسسات على حد سواء مع موضعها الصحيح، وسيتعين علينا إقرارها في ذلك الوقت. واعتبارًا من الآن، ليس لدي أي عمل أو شيء أشاركه حيث يمكننا أن نوضح لك مقدار أو ماذا سنفعل من أجل كلية الشرق الأوسط الأمريكية أو جامعة الشرق الأوسط الأمريكية.

مانوج: بالطبع. كنت أحاول فقط ... في الدورة التمهيديّة، أيضًا، [غير مسموع ٤٤:٠٤:٠٠] كاملا أو أعلى من ذلك؟

مايانك باكسي: أعتقد أن النموذج التمهيدي ... الجميع على قدم المساواة. لا أتذكر، ولكن لن يكون هناك الكثير من الاختلاف هناك.

مانوج: بالطبع. الأشخاص الذين يدخلون كطلاب من الطلاب الجدد ... يدخلون ٢٥٠٠ أو ٢٠٠٠ مشارك جديد في جامعة الشرق الأوسط الأمريكية، كم عدد الطلاب القادمين من كلية الشرق الأوسط الأمريكية؟ أعتقد أنهم ٣٠% أو شيء من هذا القبيل. هل هذا صحيح سيدي؟

مايانك باكسي: لا لا. في العام الماضي، كانو ١٢٠ طالبًا فقط من خريجي كلية الشرق الأوسط الأمريكية المسجلين في جامعة الشرق الأوسط الأمريكية.

مانوج: حسنًا. فهمت. سؤال. كيف كان تناقص الأعداد في السنوات القليلة الماضية؟ أو كيف تحسن؟ هل يستمر في التحسن على أساس تنبؤي أو سنوي أو ربع سنوي؟

مايانك باكسي: أنت تشير إلى تناقص عدد الطلاب أم أعضاء هيئة التدريس؟

مانوج: أعضاء هيئة التدريس، سيدي.

مايانك باكسي: أود أن أقول إن تناقص أعضاء هيئة التدريس أصبح الآن إلى حد ما في حدود ما يتراوح بين ١٠-١٥%، ولكن في وقت سابق كان ... في السنوات الأولى، كان هذا مرتفعًا للغاية. وصل إلى ٣٠%. بعد السنوات القليلة الماضية، بدأنا في التركيز على توظيف أعضاء هيئة التدريس، ومقارنة ملفهم الشخصي، ومطابقة رسوم العمليات الاستشارية التي يقومون بها، وما إلى ذلك... كما ذكرنا سابقًا، فإن منصب أعضاء هيئة التدريس، فيما يتعلق بأي مرشح على القائمة القصيرة للترشيحات لشغل منصب ما، نقوم بتسفيرهم إلى الكويت. لكل منصب عضو في هيئة التدريس، نستقدم المرشحين المختارين إلى الكويت لإجراء المقابلات النهائية. يتيح ذلك لأعضاء هيئة التدريس فهم الثقافة، ويسمح لنا أيضًا بفهم ملاءمة الكلية لهذه البيئة. لذلك، انخفضت معدلات تناقص الأعداد.

مانوج: كذلك، نحن ندفع أعلى من ذلك بكثير. صحيح؟

مايانك باكسي: نحن ندفع لجامعة الشرق الأوسط الأمريكية، لأنهم حاملو درجة الدكتوراه، وحجمهم مختلف عن كلية الشرق الأوسط الأمريكية، حيث إنهم حاملو درجة الماجستير.

مانوج: أقصد المنافسة. مقابل المنافسة، أيضًا، نحن ندفع لأعضاء هيئة التدريس لدينا أعلى. صحيح؟

مايانك باكسي: نحن ندفع رواتب تنافسية

انتهى الجزء الثالث من الأجزاء الثلاثة [00:46:51]